

Puljen til støtte af kapacitetsudviklingsinitiativer

Tillægsblad til ansøgning vurderet som ”støtteværdig med betingelse”

27. juni 2017

Ansøgningsrunde: **1, 2017**
Projektitel: **SHOW IT – MORE!**
Journalnr. **GF.2017.1.ShowItMore**

Ansøgningen blev vurderet af bevillingsudvalget til ”støtteværdig med betingelse”:

”Støtteværdig med betingelse om, at der skal etableres et bredere ejerskab blandt alle ansøgere med ansøgerforpligtelser tilpasset og målrettet specielt dette initiativ og med klare læringsmål. Effekten for andre ansøgere end URK skal udfoldes konkret og sandsynliggøres (se yderligere kommentar i BU-note)”

URK har som lead fremsendt dokumentation, der imødekommer de to betingelser, som BU har opstillet for endelig godkendelse:

Betingelse 1: Der skal etableres et bredere ejerskab og en mere synlig inddragelse af alle medansøgere.

- Der er indsendt reviderede ansøgerforpligtelser for de tre ansøgende organisationer, der alle er direkte rettet mod dette initiativ og udviser et bredere ejerskab fra alle. Ansøgerforpligtelserne tydeliggør også den enkelte ansøgers deltagelse (fx antal frivillige) og bidrag.

Betingelse 2: Effekten for andre ansøgere end URK skal sandsynliggøres.

- Der er ligeledes fremsendt en udførlig redegørelse for kursusforløbet, underbygget af kursusprogram fra kursusleverandøren, som meget detaljeret og tydeligt gør rede for deltagelse og bidrag fra de forskellige ansøgerorganisationer samt den forventede effekt for alle grupper på de forskellige trin.

Generelt er det en meget overbevisende tilbagemelding og respons på betingelserne, og ansøgningen vurderes dermed til at være støtteværdig 16. juni 2017 af bevillingskonsulent Lisbet Fich.

Ansøgningskema - Mindre kapacitetsudviklingsinitiativer^(rev.06.2015)

Initiativets titel:	SHOW IT - MORE!
Juridisk og økonomisk ansvarlig organisation (lead organisation):	Organisationens navn og adresse: Ungdommens Røde Kors Kontaktperson: Amalie Smistrup Tlf: 42340815 E-mail: amalie.smistrup@urk.dk
Øvrige ansøgende organisationer (Bilag 1: 'Ansøgningsforpligtelser' for samtlige ansøgende organisationer skal vedlægges):	For samtlige ansøgende organisationer: Crossing Borders Krogerupvej 21, 3050 Humlebæk Kontaktperson: Anne Nørgaard Jensen Tlf: 31628701 E-mail: anne@crossingborders.dk Folkekirkens Nødhjælp Nørregade 15 1165 København K Kontaktperson: Gry O Zierau Tlf: 33152800 E-mail: grzi@dca.dk
Ansøgt støtteperiode (max kr. 75.000)	Fra: 1.6 2017 Til: 31.12 2017 (antal mdr. i alt) 7 måneder
Ansøgt beløb fra Globalt Fokus: (under 75.000 kr.)	75.000 kr.
Eventuelt tidligere bevillinger til beslægtede initiativer gennemført af ansøgergruppen/ lead organisation (navn, j.nr., implementeringsperiode og beløb):	Journalnummer: GF.2016.2 Show It Beløb: 288.000 kr. Implementeringsperiode: 01.01.2017 - 31.12.2017 (12 måneder)
Resumé: SHOW IT – MORE! er et initiativ, der skal sikre en solid og bred organisatorisk fundering af det grafiske sprog, der etableres og udvikles i forbindelse med det længerevarende SHOW IT-forløb, ved aktivt at involvere organisationernes frivillige i udvikling, afprøvning og anvendelse af det nye visuelle sprog.	

1. Forberedelse (max. 1 side)

SHOW IT – MORE! er et kapacitetsudviklingsinitiativ, der ligger i direkte forlængelse af kapacitetsudviklingsinitiativet SHOW IT, som partnerorganisationerne Ungdommens Røde Kors, Crossing Borders og Folkekirkens Nødhjælp søgte i oktober 2016 og fik bevilget i december 2016. I SHOW IT deltager sekretariatsmedarbejdere fra de tre partnerorganisationer i et intensivt forløb i grafisk facilitering, leveret af 'Bigger Picture'. Oprindeligt var SHOW IT tænkt som et forløb, hvor sekretariatsmedarbejdere og frivillige skulle deltage sammen. Dog vurderedes det de tre organisationer imellem, at en solid sekretariatsforankring af kapaciteten til grafisk facilitering ville give et bedre udgangspunkt for at kapacitetsopbygge bredt i organisationerne efter projektets udløb. Derfor er det kun sekretariatsmedarbejdere, der deltager i SHOW IT.

Idéen med SHOW IT – MORE! er at frivillige fra partnerorganisationerne skal deltage i udvidede introkurser i grafisk facilitering, som skal etablere grundlæggende kompetencer i frivilligruppen. Det igangværende SHOW IT-forløb tænkes i den forbindelse aktivt ind, som en måde at bruge sekretariatsmedarbejdernes ny erhvervede kompetencer til at videreudvikle kompetencerne i frivilligruppen, under og efter endt forløb.

Formålet med nu at søge om midler til at kunne tilbyde frivillige et lignende, omend mindre omfangsrigt, kursus som i SHOW IT, er at opbygge kapaciteten til at anvende grafisk facilitering bredere i organisationerne - og derved skabe et bedre udgangspunkt for, at ansatte og frivillige sammen kan udvikle en kultur for at anvende grafisk facilitering som et visuelt sprog i arbejdet. Samtidig vil et sådan supplerende forløb bidrage til at sikre ejerskab til metoden også blandt frivillige, som særligt hos Crossing Borders og Ungdommens Røde Kors er de bærende aktører og drivkraften i organisationernes internationale arbejde. Det er derfor afgørende, at de frivillige er med i denne proces, da det ofte er dem, der faciliterer aktiviteter (ung-til-ung) i arbejdet i det globale Syd. Dette initiativ skal altså ikke ses som et nyt initiativ, der står alene, men som et supplement til det igangværende SHOW IT-forløb, båret og drevet af de frivillige selv. Det er derfor frivillige fra Ungdommens Røde Kors, der har været de primære kræfter bag denne ansøgning. Desuden skal det her nævnes, at SHOW IT efter at være sat i gang med bare det første modul allerede har været en så stor succes hos deltagerne, at der er enighed om at udbrede yderligere.

2. Faglig/metodisk fokus og kapacitetsmæssige behov (max. 1 ½ side)

SHOW IT – MORE! skal gennem korte, introducerende forløb etablere grundlæggende forudsætninger hos deltagerne til at udvikle kompetencer til grafisk facilitering. SHOW IT-forløbet har en indbygget komponent om at sætte deltagerne i stand til at videreformidle de kompetencer, der opnår gennem forløbet, hvorfor SHOW IT – MORE! mere har karakter af et introforløb, der skal bygge fundamentet til nå bredere ud med det visuelle sprog i organisationerne samt deltage i denne kapacitetsopbygning af andre. Videreformidlingskomponenten går derfor igen i SHOW IT – MORE!, hvor deltagerne forpligter sig på at bruge de nye aktivt i deres frivillige arbejde ved at videreformidle til andre frivillige i organisationen. Ønsket er at få etableret og kontinuerligt videreudviklet et grafisk sprog, som anvendes af alle deltagere i vores arbejdsprocesser; fra ansatte med akademisk baggrund til frivillige facilitatorer i vores partnerlande - og ikke mindst i samarbejdet mellem grupper af frivillige, ansatte og vores målgrupper. Dette taler direkte ind i den peer practice tilgang, som organisationerne ønsker at anlægge i deres arbejde med frivillige.

3. Mål og forventede forandringer (max. ½ side)

Det overordnede mål er at etablere og udvikle kompetencer indenfor grafisk facilitering i en kernegruppe af frivillige, som sættes i stand til at kunne facilitere og formidle konkrete, fælles kommunikationsredskaber, som organisationerne bredt kan gøre brug af i arbejdet med både frivillige, internationale partnere og i arbejdet med målgrupper. Særligt for dette forløb er, at det i høj grad taler ind i læringsmålene for det igangværende kapacitetsudviklingsprojekt SHOW IT og har til formål at støbe et mere solidt fundament for at kunne udbrede og rodfæste kompetencerne til grafisk facilitering bredt i organisationerne – altså flere ambassadører for grafisk facilitering. Den forandring, som dette supplement til det igangværende forløb forventes at skabe, er derfor rettet mod en bedre integration af de grafiske faciliteringsredskaber i organisationernes formidlings- og udviklingsprocesser, så det ikke blot omfatter ansatte, men sker på tværs af medarbejdere, frivillige og internationale partnerskaber. Desuden anses det som produktivt at have yngre frivillige med i en mere kreativ, udviklende proces.

4. Strategi og væsentlige aktiviteter (max. 1 ½ side)

Den overordnede idé med at udvide det igangværende forløb er at sende en kernegruppe på 15 frivillige fra de ansøgende organisationer på et 2-dages introkursus i grafisk facilitering. I forbindelse med kurset forpligter deltagerne sig på at anvende grafisk facilitering i deres frivillige arbejde, under supervision af en deltager i SHOW IT-forløbet fra deres organisationssekretariat, som derved også forpligter sig på at monitorere implementering af metoden i frivilligrupperne. Resultatet er 15 frivillige med et sæt af formidlingskompetencer og konkrete værktøjer, som kan anvendes konstruktivt i deres arbejde, samt et godt etableret samarbejde mellem sekretariat og frivilligruppe om udviklingen af et visuelt sprog til brug i organisationens fælles processer. Der afholdes yderligere et introkursus for 20 andre frivillige, for at vurdere kompetenceforskelle i henholdsvis et 2 dages kursus og et 4 timers kursus, hvilket kan målrette fremtidige aktiviteter.

Grafisk facilitering som forandringsredskab

Grafisk facilitering er en unik måde at facilitere på, hvor man anvender enkle, visuelle tegneteknikker til at hjælpe grupper til at "se, hvad hinanden mener". Metoden bidrager til at opnå fælles forståelse og retning, og den forbedrer engagement og resultater på møder, i processer og projekter. Metoden er især relevant inden for organisationernes virkeområder, hvor mange mennesker med forskellige baggrunde - faglige, socioøkonomiske, kulturelle, nationale, geografiske - skal arbejde sammen i processer og projekter om at nå fælles mål.

Metoden kan bruges til mange forskellige formål, som for eksempel:

- At udfærdige visuelle opsamlinger af møder, workshops m.m., så indholdet opsummeres, kan danne grundlag for videreudvikling på et senere tidspunkt og nemt kan deles med andre.
- At lave præsentationsredskaber, der kan være alt fra en visuel agenda, der klargør hvad formålet med at samle en given gruppe mennesker er, og hvad de skal nå igennem på mødet/workshoppen/konferencen, for at opfylde formålet, til strategiske billeder. Strategiske billeder har vist sig meget velegnet til at katalysere forandringsprocesser, fordi metoden muliggør en systemisk tilgang til forandring, der tillader deltageren/beskueren at se både helheden og de enkelte dele på en gang, og derigennem opnå indsigt i, hvorfor der er brug for en forandring, hvilken fremtidig situation der ønskes, og hvordan man kommer derhen. Altså de forandringsteorier, vi alle arbejder på at kunne udbrede som en naturlig del af vores arbejde.

- At bruge det visuelle aktivt til at facilitere møder og derigennem skabe klarhed og forståelse for hinanden i processen med at udarbejde fælles billeder for en fælles fremtid. Dette kan forkorte tiden til forståelse, minimere risikoen for misforståelser og muliggøre videreformidlingen af indholdet til andre.

Forløbets logik

Det planlagte forløb er bygget op omkring ét modul à to dages varighed samt dertilhørende forberedelse og opfølgning, med peer aktiviteter organisationerne igennem, for at fastholde læringen og engagementet, men også for at udvide perspektivet på, hvordan det tilegnede kan anvendes forskelligt, alt efter hver enkelt organisations særlige behov. Denne model er ligesom SHOW IT, idet den findes frugtbar for læring, fastholdelse og udvikling, ligesom den opfordrer til nye indsigter i samarbejdet med andre organisationer.

Imellem modulet og peer mødet har deltagerne tid til at afprøve det lærte i deres respektive frivillige arbejde i organisationerne. Det kan f.eks. være at lave et visuelt referat af et frivilligmøde ved hjælp af grafisk facilitering, eller at facilitere en proces omkring arbejdsopgaver, der måtte ligge. Efter modulet og peer mødet forpligter deltagerne sig på at videreformidle læringen til andre frivillige i organisationerne, gennem et introkursus, som de frivillige står for.

De to tilhørende komponenter er et yderligere kort introkursus for yderligere 20 frivillige, der har vist interesse. Til sidst en gennemgående afprøvning på URK's 12 dages Leadership Academy i august, hvor de kernefrivillige (deltagere med ét 2-dages modul) efter en professionel introduktion til feltet for LA deltagerne står for den følgende uges grafisk facilitering sammen med de 25 unge, frivillige deltagere, der kommer fra hele verden. Dette giver anledning til peer to peer arbejde, i praksis, med deltagerne fra syd - en oplagt mulighed for at få vist og brugt metoderne i praksis.

5. Dokumentation og læring (max. ½ side)

- 1) Dels vil forløbets resultater blive dokumenteret ved at sekretariatsmedarbejdere, der deltager i SHOW-IT, som også indgår aktivt som supervisorer i SHOW IT – MORE!, løbende kan bringe forløbets resultater med til SHOW IT i form af tilbagemeldinger fra de frivillige og omkring hvordan de kan samarbejde med de frivillige om fortsat at udvikle og bruge det grafiske sprog i organisationen. I samme forbindelse vil SHOW IT–MORE! spille ind i SHOW IT-forløbet ved at danne udgangspunkt for en sparring mellem deltagerne om, hvordan de bedst kan støtte en videreformidling af kompetencerne til frivilligrupperne.
- 2) Derudover vil URK kunne spille ind med kompetencer opnået gennem et tredje Globalt Fokus-støttet initiativ, om produktion af peer practice videomateriale. Man vil derfor kunne dokumentere forløbets resultater gennem korte peer practice-film, som kan deles på organisationen globale digitale platform for frivillige, Red-Y.org. Denne helt oplagte synergi mellem to kapacitetsudviklende projekter ser vi som et solidt bidrag til en kvalificering af de frivilliges arbejde og læring.
- 3) Deltagelsen af frivillige på Leadership Academy vil indikere, om deltagerne har opnået kompetencer til at anvende og videreformidle, hvilket er det endelige mål for projektet.

6. **Organisatorisk set-up** (max. 1/2 sider)

Det er primært Ungdommens Røde Kors' frivillige, der sammen med Crossing Borders har udtrykt det største behov for dette projekt. FKN anvender ikke frivillige i deres internationale arbejde lige så direkte som de andre to organisationer, men har nogle andre grupper frivillige, som kan drage fordel af projektet. Det skal siges, at der var nogle indledende udfordringer i SHOW IT forløbet omkring Crossing Borders' holdsammensætning, hvorfor nogle nøglepersoner ikke kunne deltage – bl.a. grundet udlandsrejser, der er præmis for vores arbejde som organisationer, men som ikke faldt godt sammen med de tre obligatoriske moduler, som SHOW IT består af. SHOW IT-MORE forløbet giver således mulighed for en mere fleksibel deltagelse, der ikke er ligeså tidskrævende. Projektet vil være forankret hos de frivillige i URK, med en tilknyttet international konsulent. Det er vigtigt for os, at det bliver de frivillige, der bærer projektet igennem, men at der er en stærk og helt oplagt forbindelse mellem SHOW IT deltagerne og SHOW IT-MORE deltagerne, der sammen når de fælles mål for de sammenhængende projekter. SHOW IT-MORE kan betragtes som en tilstødende komponent, der har vist sig nødvendig og ønsket for udbredelsen af SHOW IT.

7. **Eventuelt yderligere relevante oplysninger vedr. initiativet**

Vi søger om et initiativ, der i den grad lægger sig op af det allerede eksisterende. Vi vil derfor understrege det ovenstående: Der er tale om et supplerende ben i SHOW IT, der her kan være med til at understøtte det overordnede formål og som ikke var medtaget i det oprindelige projekt, der i øvrigt ikke udfylder rammen på 400.000 kr., men har et budget på 288.000 kr. Det er således i vores øjne ikke tale om et nyt projekt, men en ansøgning om et supplement til det eksisterende. Aktiviteterne foregår sideløbende og spiller ind i hinanden, men har to forskellige målgrupper og en variation i kapacitetsudviklingsforløb, der spænder over introkursus på 4 timer, på 2 dage og på 3 x 2 dage. Dette giver et godt udgangspunkt for at kunne vurdere, hvordan grafisk facilitering bedst kan udbredes, også i andre organisationer. Derfor vil vi gennem dette tilhørende ben kunne vise for andre organisationer til det åbne seminar i SHOW IT forløbet, hvordan vi har integreret en komponent for frivillige, der hvis succesfuld frit kan replikeres.

8. **Bilag**

Bilagsoversigt (færdiggøres af ansøgeren):

Bilagsnr.	Bilagstitel:
Bilag 1 (obligatorisk)	Ansøgerforpligtelse. Udfyldes af samtlige ansøgende organisationer.
Bilag 2 (obligatorisk)	Budget og finansieringsplan (Brug venligst det vedhæftede skema)
Bilag 3 (obligatorisk)	Implementeringsplan med tidsramme for initiativets aktiviteter, refleksionsmøder og ansvarsfordeling.

BUDGETNOTER -kort beskrivelse af de enkelte udgiftsposter	
Bemærkninger om omkostningseffektivitet	
Nr.	Beskrivelse (Nr. henviser til nummer i budgetlinjen)
2	Vi har indhentet tilbud hos andre leverandører end Bigger Picture, der kan tilbyde lavere priser samt mere personlig sparring med de tre organisationer, som en del af deres leverance. Dette kan potentielt give nogle andre vinkler til det grafiske læringsunivers, idet vi har en anden leverandør - mens alle understreger, at vi i Danmark har en særlig tradition/streg, som alle følger.
4	I arbejdet med frivillige dækker organisationerne transportomkostninger.
9	Vi tænker, at dette projekt slås sammen med SHOW IT og derfor kan dækkes under revisionen af dette.

Ansøgningskema - Mindre kapacitetsudviklingsinitiativer

Bilag 2: Budget

Oprettet 09.2014, rev.06.2015

SHOW IT-MORE!

BUDGET - beløb mellem 75.000 kr. og 400.000 kr.		
	Globalt Fokus	Eventuel supplerende finansiering*
1. Workshops, seminarer, konferencer o.lign.	0	0
2. Procesforløb/længerevarende læringsforløb.	52000	0
2.1 2 dages kursus i grafisk facilitering for 15 deltagere	32000	
2.2 4 timers introkursus for 20 deltagere	10000	
2.3 4 timers introkursus for 25 LA deltagere	10000	
3. Tværgående undersøgelser, studier o.lign.	0	0
4. Faglig formidling, vidensdeling o.lign	5000	0
4.1 Peer to Peer møder samt transport til LA	1500	
5. Andre aktiviteter/udgifter	2500	0
5.1 Materialer	2500	
6. Støtte til implementering - frikøb eller tilkøb	4500	0
6.1 Konsulentstøtte til frivilligrupper	4500	
7. Budgetmargin (10% af pkt 1-6)	6400	0
8. Udgifter i alt	70400	0
9. Revision	0	
10.Subtotal	70400	0
11. Administration (max 7 % af pkt 10)	4600	0
12. Total (pkt. 10+11)	75000	0
13. Total pkt. 12 rundet op til næste hele 500	0	0

* Der er ingen krav om supplerende finansiering og der er ingen krav om at en eventuel supplerende finansiering indgår som en del af regnskabsrevisionen.

