

Globalt Fokus' Arbejdsplan 2015

'Vi styrker danske folkelige organisationers samarbejde om global bæredygtig udvikling gennem koordinering, vidensdeling og vidensopbygning, fælles udmeldinger, repræsentation og handling'

Indholdsfortegnelse

Indledning.....	2
Mål med arbejdsplan for 2015	2
Ressourcer	3
Samarbejdspartnere og internationale netværk.....	3
Arbejdsområder - model	4
Kapacitetsudvikling.....	5
Danske organisationers rolle som civilsamfundsaktører – tilgange og dokumentation	7
Kapacitetsudvikling og organisatorisk læring – og evnen til at agere i en kompleks verden.....	9
Politikarbejde.....	11
Fødevarer sikkerhed	13
Post-2015.....	15
Privatsektor og udvikling	17
Uddannelse.....	19
Kapacitetsudvikling og politikarbejde	21
Civilsamfundets vilkår og råderum.....	23
EU-funding.....	25
Finansiering af udvikling.....	27
Menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling	29
Skrøbelige situationer og humanitære indsatser	31
Oplysning og Kampagner.....	33
Den globale dimension i uddannelse	35
Verdens Bedste Nyheder.....	37
Oplysning, kampagne og kapacitetsudvikling	39
European Year of Development	40
Kommunikation og Kampagne	41
Pulje til Støtte af Kapacitetsudviklingsinitiativer.....	43
Løbende arbejde.....	44

Indledning

Danske folkelige organisationer, som engagerer sig i internationale udviklings-, miljø- og humanitære aktiviteter, stiftede i maj 2014 en ny forening, ved sammenlægning af Concord Danmark og NGO FORUM. Foreningen arbejder for en mere retfærdig og bæredygtig verden, hvor mennesker kan leve fri for fattigdom og udøve deres menneskerettigheder, båret af et stærkt og mangfoldigt civilsamfund. Foreningen kom til at hedde Globalt Fokus og består på nuværende tidspunkt af 70 organisationer, der hver for sig er engageret i internationale udviklings-, miljø- og humanitære aktiviteter, og nu samarbejder om at nå det ambitiøse mål, bl.a. via fælles faglig udvikling, fælles fokus på internationale dagsordener, fælles interessevaretagelse og fælles aktiviteter.

Globalt Fokus' mål er at:

- Bidrage til faglig udvikling, bl.a. via stærk koordinering med henblik på at optimere kapacitetsudvikling af det danske bistandsfaglige civilsamfund.
- Bidrage til fælles internationalt engagement i europæiske og globale civilsamfundsnetværk og – bevægelser.
- Skabe en paraply for information og fælles kampagner.
- Bidrage til fælles interessevaretagelse ift. Danida, EU, FN og andre internationale fora ift. vilkår, rammebetingelser m.v. af betydning for foreningens vision.
- Udgøre en stærk politisk stemme, internationalt og i den danske debat, om miljø- og udviklingspolitikker, også på det humanitære område.

Principper for arbejdet:

Globalt Fokus vil:

- Være til for medlemmerne, defineres af medlemmerne og, i videst muligt omfang, være drevet af medlemmerne gennem f.eks. arbejdsgrupper, netværk og lignede samarbejdsrelationer.
- Give lige adgang for medlemmernes deltagelse og forankre al repræsentation i robuste ansvarlighedsmekanismer med klare mandater og gennemsigtige informationsstrømme, hvor repræsentanter refererer til medlemmerne.
- Være en attraktiv samarbejdsplatform for medlemmernes fagfolk og ledere – ansatte og frivillige.
- Facilitere synergi og sammenhæng mellem de mange forskellige tematiske arbejdsområder, som løftes inden for samarbejdets rammer og i koordination med andre netværk, f.eks. 92-gruppen og CISU.
- Arbejde ubureaukratisk og udgøre et stærkt handlerum til de enkelte arbejdsgrupper, inden for strategiske rammer, fastsat af medlemmerne selv.

Mål med arbejdsplan for 2015

Denne arbejdsplan fortæller, hvad Globalt Fokus vil fokusere arbejdet omkring i 2015. De tematiske fokusområder er et resultat af en medlemshøring og en efterfølgende prioriteringsproces. Ud over de prioriterede tematiske områder, går sekretariatets ressourcer til kommunikation, administration, rådgivning omkring puljen til kapacitetsudvikling og grundlæggende fagligt arbejde, der danner basis for de medlemsdefinerede temaer – og giver mulighed for at spotte trends og indsatser, der kan være fremmende for Globalt Fokus' formål.

Arbejdsplanen vil være guidende for vores fælles arbejde – både medlemmernes og sekretariatet. Den sætter tal og ord på vores mål og midler, samarbejdsmuligheder, kapacitetsudviklende elementer og intern organisering.

Hvordan arbejder vi?

Globalt Fokus' medlemsorganisationer og sekretariat vil spille forskellige, og supplerende, roller i arbejdet med de forskellige temaer, alt efter arbejdets formål og prioritering.

Generelt skal der for hvert tema/indsats etableres en arbejdsgruppe, der – i samarbejde med sekretariatet – er ansvarlig for implementering af temaet/indsatsen. Arbejdsgrupper består af repræsentanter fra medlemsorganisationer, der forpligter sig til involvering, planlægning, skrivearbejde, opfølgning m.v.. Sekretariatet er især koordinerende og faciliterende. Ansvar for delelementer af det tematiske arbejde kan gennemføres og drives af en eller flere medlemsorganisationer. Der kan være flere fora involveret i arbejdet med et tema - og derfor også enten flere arbejdsgrupper, én fælles arbejdsgruppe eller skift i forankring af arbejdsgruppe undervejs i arbejdet. Men et tema skal altid være forankret i et eller flere af de fire fora, som p.t. udgør Globalt Fokus' struktur (CSO Forum, politikforum, Forum for Oplysning og Kampagne og Forum for Kapacitetsudvikling).

Niveauer af medlemsansvar:

1. **Lead:** Leder arbejdet
2. **Arbejdsgruppe:** Leverer
3. **Referencegruppe:** Høres
4. **Følge med:** Adgang til information, materialer mv.

Der vil dog være områder der, af den ene eller anden grund, ikke bliver båret en arbejdsgruppe, men hvor der i stedet etableres en fast referencegruppe. En referencegruppe forholder sig strategisk til Globalt Fokus' arbejde og respons i forhold til temaet. Referencegrupper giver også input til og kommenterer indlæg, høringsvar etc. udarbejdet af sekretariatet. Referencegruppens medlemmer kan deltage i eksterne møder som repræsentanter for Globalt Fokus.

Der vil også være få tematiske områder, som har strategisk relevans – men kun er prioriteret af en mindre del af medlemsorganisationerne. Disse temaer vil blive ledet af en eller flere medlemsorganisationer. Lead organisation(erne) er her ansvarlig for implementering af arbejdsplanen og rapportering. Sekretariatet videreformidler viden og information, men deltager ikke i arbejdet.

Endelig vil alle kunne følge Globalt Fokus' arbejdet i forhold til arbejdsgruppernes arbejde, processer, aktiviteter etc. på Globalt Fokus virtuelle samarbejdsplatform Podio (under udvikling).

Ressourcer

Et vigtigt element af arbejdsplanen er at sikre, at vi har de ressourcer der skal til, for at nå de mål vi sætter os. Vores budget er ikke inddelt i lønkroner og aktiviteter, men eftersom en stor del af vores ressourceforbrug netop er sekretariatsmedarbejdernes tid, har vi vurderet behovet for tidsforbrug på såvel temaer som løbende og administrative opgaver. Ligeledes har vi vurderet behovet for øvrige og økonomiske ressourcer. Det skal understreges, at vurdering af behov for allokering af årsværk kan ændre sig i løbet af året.

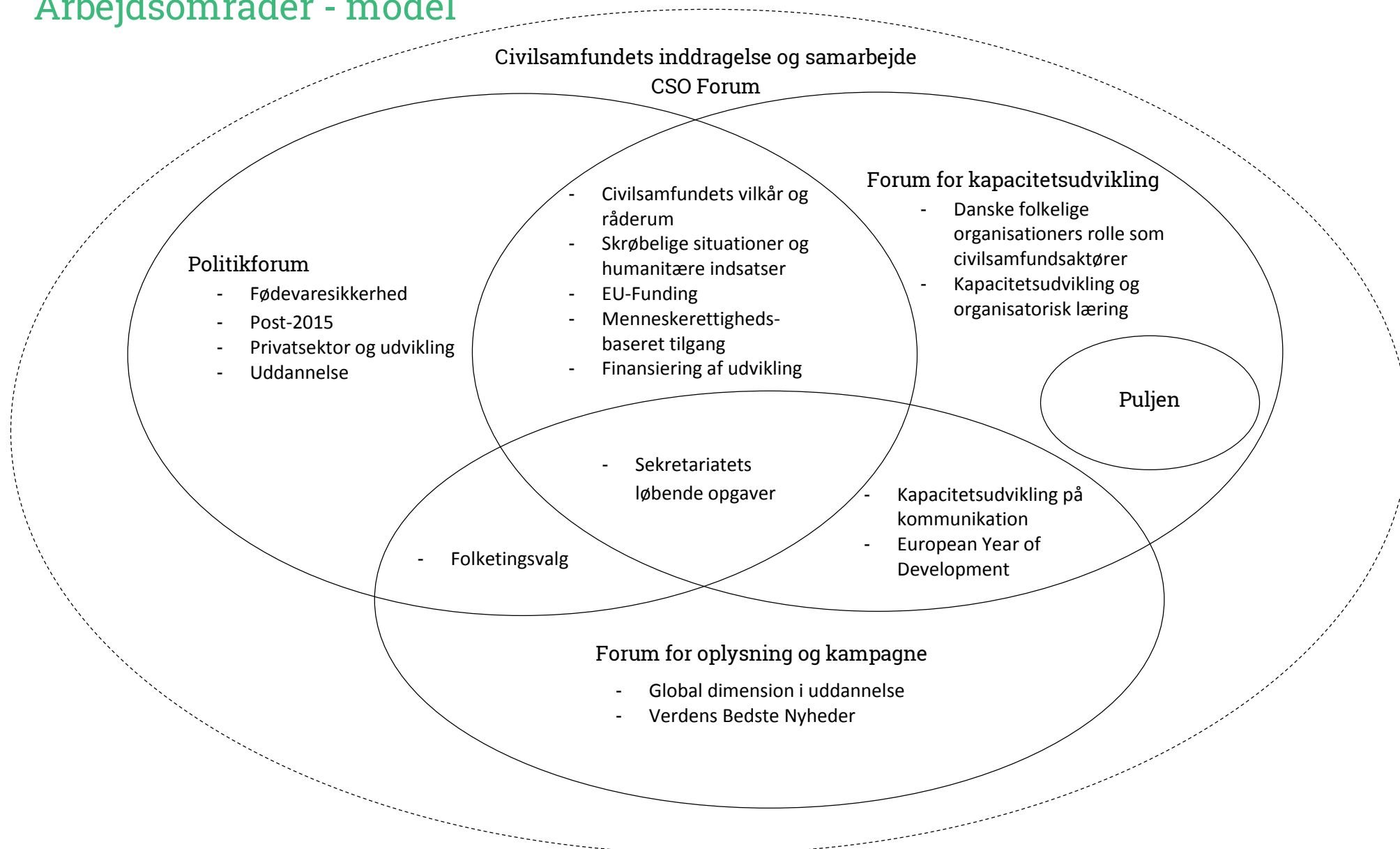
Arbejdsplanen opererer med et samlet antal årsværk på 8,4 (sammensat af akademikere på fuld tid og studentermedarbejdere).

Og derudover et samlet aktivitetsbudget på kr. 340.000 til internationale politikområder, kr. 150.000 til nationalt politikarbejde og kr. 1.030.000 til fælles kapacitetsudvikling.

Samarbejdspartnere og internationale netværk

Globalt Fokus samarbejder gerne og bredt - med alle relevante aktører. Foreningen er den danske platform for CONCORD Europe. Koordinationsudvalget vil inden for det næste år tage stilling til medlemskab af andre relevante internationale netværk (herunder CIVICUS).

Arbejdsområder - model



Kapacitetsudvikling

Målet med Globalt Fokus kapacitetsudviklende arbejde er at bidrage til læring, som udmøntet i praksis, vil styrke og udvikle organisationernes kapacitet til at levere hensigtsmæssige, tidssvarende og effektive projekter og programmer i det Globale Syd samt virkningsfuld fortalervirksomhed i relation til det internationale udviklingssamarbejde. Det overordnede formål med den fælles kapacitetsudvikling er således at berige og styrke de danske civilsamfundsorganisationer ved at:

- Sikre at organisationerne er bekendt med og på højde med internationale tendenser inden for centrale tematiske, sektorfaglige og metodiske områder samt, hvor relevant, at klæde organisationerne på til at indgå i internationale diskussioner.
- Understøtte fælles faglig og metodisk udvikling og nytænkning inden for prioriterede områder, med mulighed for fælles læring, som rækker udover hvad der kan foregå i den enkelte organisation.
- Støtte op om at ny læring omsættes til organisatorisk praksis, som øger kvaliteten og effektiviteten af organisationernes arbejde i det Globale Syd og i relation til fortalervirksomhed.

Tværgående kapacitetsudviklingsindsatser

De tværgående indsatser udspringer af et udbredt og anerkendt kapacitetsudviklingsbehov og engagement i medlemsbasen. Indsatserne er defineret og prioriteret af medlemsorganisationerne. En tværgående indsats er et kortere eller længerevarende (men tidsafgrænset) lærings- og udviklingsforløb, hvis formål er at "spotte", formidle og omsætte væsentlige nye nationale/internationale tendenser, metoder og praksisser, som har relevans i hele eller større dele af organisationsmiljøet. En tværgående indsats skal være offentlig tilgængelig for medlemmerne af Globalt Fokus og have et *klart beskrevet og relevant udviklingsmål*, som rækker udover selve indsatsen og ind i organisationsmiljøet i form af ny og forbedret praksis, som vil fremme effekten af organisationernes projekt-/programarbejde i det Globale Syd og/eller udviklingsrelaterede fortalervirksomhed.

I 2015 vil vi arbejde med to større tværgående kapacitetsudviklingsindsatser henholdsvis "Danske organisationers rolle som civilsamfundsaktører – tilgange og dokumentation" samt "Kapacitetsudvikling og organisatorisk læring – og evnen til at agere i en kompleks verden". Globalt Fokus er koordinerende og ansvarlig for udviklingsforløbene i samarbejde med etablerede arbejdsgrupper. Delelementer af indsatserne kan outsources til en eller flere medlemsorganisationer, der har noget specielt at bidrage med og gerne vil være lead.

Inspiration udefra

De tværgående kapacitetsudviklingsindsatser danner i særlig grad basis for læringsopsamling og metodeudvikling. Det er derfor vigtigt at sikre inspiration fra, og samarbejde med, andre europæiske og internationale læringsplatforme. Styregruppen for Forum for Kapacitetsudvikling vil – i samarbejde med Globalt Fokus' kapacitetsudviklingskonsulent – undersøge, hvad der allerede rør sig andre steder, hente inspiration og kigge på mulige samarbejdspartnere.

Arbejdsområder:

- Danske organisationers rolle som civilsamfundsaktører – tilgange og dokumentation
- Kapacitetsudvikling og organisatorisk læring – og evnen til at agere i en kompleks verden

Danske organisationers rolle som civilsamfundsaktører – tilgange og dokumentation

Globalt Fokus' medlemmer bliver udsat for stadig mere omfattende krav om at kunne forklare sin rolle i miljø- og udviklingsarbejdet, samt levere og dokumentere resultater. Civilsamfundspolitikken fremhæver vigtigheden af meningsfulde partnerskaber mellem civilsamfundsaktører i Danmark og i det globale Syd og lægger bl.a. op til, at partnerskabets gensidige læringsfordele og komplementære styrker skal dokumenteres. Det kræver, at danske organisationer kan forklare og dokumentere deres rolle og tillægsværdi ("value added") som civilsamfundsaktører, bl.a. via metodisk arbejde med at skabe og måle forandringer. Der er således øget fokus på at organisationer kan forklare deres rolle og forandringsskabende metoder, samt til at de, gennem målinger og afrapporteringer, kan dokumentere resultater i form af forandringer. Samtidig bliver medlemsorganisationernes aktiviteter mere og mere vanskelige at måle, bl.a. fordi mange organisationer i stigende grad arbejder med mobilisering, demokrati og fortalervirksomhed, og støtter politiske processer snarere end leverer services og logistik.

På denne baggrund antages det, at der fremover vil blive stillet stadig større spørgsmål ved de danske folkelige organisationers rolle og "value added" og dermed vil deres eksistensberettigelse udfordres. Samtidig er kravene om dokumentation af resultater øget og det er derfor vigtigt, at de danske folkelige organisationer bliver klare på, hvordan man kan dokumentere resultater af det som er vigtigt, frem for det som er let at dokumentere.

Dette giver anledning til at arbejde struktureret med følgende spørgsmål:

- Hvilke tilgange har danske folkelige organisationer til - som civilsamfundsaktører – at skabe forandringer?
- Hvad er de danske organisationers "value added" og hvordan dokumenterer vi den?
- Hvordan kan denne "value added" bruges som afsæt til udvikling af fleksible, innovative partnerskaber karakteriseret ved stadig udvikling af gensidige bidrag?
- Hvordan dokumenterer danske folkelige organisationer deres tilgange og rolle i form af forandringer de opnår sammen med deres partnere?
- Hvilke konsekvenser har målings- og dokumentationskrav for relationerne mellem danske folkelige organisationer, Danida og partnere i det globale Syd?

Forandringsmål	Globalt Fokus' medlemsorganisationer kan forklare og arbejde med egen identitet og "value added" og er bevidste om effekterne af øgede resultatkrav.
Baseline	Evalueringen af den gamle civilsamfundsstrategi havde som en af sine hovedkonklusioner, at danske folkelige organisationer skulle være bedre til at vise/dokumentere deres rolle og deres specifikke "value added". NGO FORUM har som en del af indsatsen 'Globale Tendenser' gennemført en seminarække debatteret resultatdagsordenen. Den faglige kapacitetsudviklingsindsats 'Fagligt Fokus' ¹ har siden 2011 været forankret i CISU. I 2014 har Fagligt Fokus arbejdet med et læringsspor omkring Theory of Change (ToC). Læringssporet indebærer bl.a. kapacitetsopbygning i forhold til at udvikle forandringsteorier samt anvendelse af ToC på strategisk organisationsniveau i monitorering og planlægning. Som en del af dette læringsspor arbejdes der også med kontekst- og 'drivers of change' analyser. Fagligt Fokus har også arbejdet med et læringsspor om Måling af Advocacy.
Mål	1) Kvalificere evne til at arbejde med et stigende krav om dokumentation af resultater, styrke den interne refleksion omkring hvad effekterne af øgede resultatkrav og krav om omkostningseffektivitet måtte være samt indgå i dialog med Danida om dette.

¹ FAGLIGT FOKUS er et initiativ under NGO FORUM, som skal styrke den faglige læring og metodeudvikling blandt de danske foreninger med engagement i udviklingssamarbejdet.

	<p>2) Kvalificere egen forståelse og formulering af egen "value added" i udviklingsamarbejdet.</p> <p>3) Styrke danske folkelige organisationers kapacitet til at udarbejde og arbejde med ToC på strategisk organisationsniveau i planlægning og monitoring af skabte forandringer og bruge forandringsteori til at forklare og dokumentere deres tilgang til at skabe forandringer.</p>
Politisk proces	Forløb omkring 'real-time evalueringen' af civilsamfundspolitikken med fokus på opsamling i forhold til erfaringer og effekten af partnerskaber og støtten til folkelige organisationer i Nord og Syd.
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> - Udviklingsforløb med etablering af fælles læringsrum med intern refleksion, erfaringsudveksling og eksterne input. - Løbende dialog med Danida. - Gennemførelse af Fagligt Fokus to læringsspor omkring ToC og Måling af advocacy.
Intern organisering	<p><u>Medlemmernes rolle:</u> Etablering af arbejdsgruppe.</p> <p>CISU fortsætter som lead på to læringsforløb omkring ToC og Måling af advocacy. I forbindelse med de to læringsspor fortsættes samarbejdet med to faglige paneler etableret i regi af Fagligt Fokus.</p> <p><u>Sekretariatets rolle:</u> Koordinerende og faciliterende</p>
Øvrige aktører	<p><u>I Danmark:</u> CISU, Forskningsinstitutioner.</p> <p><u>Internationalt:</u> Platforme i Europa, søster organisationer i Holland og UK (som har været udsat for ToC og målingsbølge).</p>
Ressourcer	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,4 årsværk</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 200.000 kr.</p>
Kapacitetsudviklende elementer	Dette er en tværgående kapacitetsudviklingsindsats som udelukkende bygges op omkring kapacitetsudviklende elementer.
Fora reference	Forum for Kapacitetsudvikling

Kapacitetsudvikling og organisatorisk læring – og evnen til at agere i en kompleks verden

Danske folkelige organisationer skal – som andre aktører – geare sig selv og hinanden til at håndtere en accelererende samfundsmæssig kompleksitet effektivt. Der sker til stadighed forskydninger i forholdet mellem Nord og Syd og samtidig er der behov for, at danske folkelige organisationer redefinerer deres rolle som civilsamfundsaktører og arbejde med egen organisation og tilgange på nye måder. En større forskelligartethed blandt vores partnere og ændrede behov for partnerskabers indhold bevirker, at vi må arbejde systematisk med kreativitet, nye typer af relationer til forskellige samarbejdspartnere, og ved at ændre vores organisation til at være mere reflekterende, smidigere og mere fleksible.

I Globalt Fokus' medlemskreds er der peget på organisatorisk læring, monitorering og evaluering (M&E) samt temaer relateret til kapacitetsudvikling af deres partnerorganisationer i det globale Syd som områder, der skal løftes. Med dette kapacitetsudviklingsforløb vil medlemmerne få mulighed for at indgå i et reflekterende rum, hvor man udfordres til at gå i metaniveau på egne organisation og på de tilgange til kapacitetsudvikling vi arbejder med i Syd. Under forløbet vil vi gå i dybden med analyse af de styringsparadigmer², der styrer vores arbejde og virke. Vi vil se på styringsparadigmernes rødder, de filosofiske antagelser og socialteoretiske grundpositioner, som styringsparadigmerne har udviklet sig fra og i sammenhæng med. Der skal arbejdes med paradigmers blinde pletter, og i fællesskab skal der kigges på, hvordan vi kan skabe blandingsformer, der skærper vores og ikke mindst vores partnerorganisationers evne til at agere i verden – og dermed også styrker vores egen relevans. Forløbet vil have fokus på at øge den enkelte deltagers evne til at øge organisationens samlede forandringskapacitet og ledelseskraft.

Gennem kapacitetsudviklingsforløbet vil der bl.a. blive stillet følgende spørgsmål:

- Hvad sætter os i stand til at virke som organisationer i en foranderlig verden?
- Hvordan træffer vi de rigtige valg som organisationer i sammenhæng præget af usikkerhed, omskiftelighed og skrøbelighed?
- Hvordan lærer vi at arbejde med nye partnere og indgå i nye former for partnerskaber?
- Hvordan positionerer vi andre (kollegaer og samarbejdspartnere) som strategisk kompetente bidragsydere i forhold til det mål vi gerne vil nå?
- Hvordan øger vi organisationernes forandringskapacitet – som en nødvendig organisatorisk kompetence i en foranderlig verden?
- Hvordan leder vi mere effektfulde forandringsprocesser?

Forandringsmål	Medlemsorganisationerne er bevidste om egne organisatoriske ledelsesstrategier og underliggende styringsparadigmer og reflekterer over, hvilke implikationer dette har for organisationskulturen og arbejdet i det globale Syd.
Baseline	En antagelse bag forløbet er, at vi som organisationer har 'annekteret' styringsparadigmer fra den offentlige sektor og at dette afspejler sig i vores tilgang til organisation og ledelse og dermed også til kapacitetsudvikling af partnerorganisationer i Syd. Forløbet bygger endvidere på den antagelse at de styringsparadigmer, vi har annekteret, ikke altid gearer os til at udnytte den accelererende kompleksitet som kendetegner vores verden, samt at de potentielt indsnævrer det felt af partnere, vi vil kunne samarbejde med i fremtiden. Der er ikke tidligere arbejdet systematisk med dette tema.
Mål	1) Skabe grundlag og rum for en reflekteret forståelse af de forskellige (og undertiden modsatrettede) styringsparadigmer, vi styrer efter i egen

² Der vil blive arbejdet med følgende styringsparadigmer: Det bureaukratiske styringsparadigme; det professionelle styringsparadigme; New Public Management - i forskellige varianter; det humanistiske paradigme; og det relationelle styringsparadigme.

	<p>organisation, og derigennem skabe mulighed for balancerede valg i forhold til egen ageren i en kompleks verden.</p> <p>2) Øge danske organisationernes forandringskapacitet som en forudsætning for organisationernes evne til at arbejde med kapacitetsudvikling i det globale Syd.</p>
Politisk proces	Ingen relevante politiske processer, der vil påvirke denne indsats.
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> - Afklarings- og udviklingsforløb. - Dokumentation af forløbet og de deltagende organisationers læring. - Kritisk analyse af de paradigmer der i dag styrer de danske folkelige organisationer.
Intern organisering	<p><u>Medlemmernes rolle:</u> Der etableres en arbejdsgruppe, som indgår i et afklarings- og læringsforløb.</p> <p><u>Sekretariatets rolle:</u> Sekretariatet koordinerer arbejdet, støtter arbejdsgruppen i deres proces og sikrer læringsopsamling og dokumentation af forløbet.</p>
Øvrige aktører	<p><u>I Danmark:</u> CISU, DPU (i forhold til organisatorisk læring)</p> <p><u>Internationalt:</u> CDRA (James Taylor), tænketanke og kapacitetsudviklingsinstitutioner</p>
Ressourcer	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,4 årsværk</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 300.000 kr.</p>
Kapacitetsudviklende elementer	Dette er en kapacitetsudviklingsindsats som udelukkende bygges op omkring kapacitetsudviklende elementer.
Fora reference	Forum for Kapacitetsudvikling

Politikarbejde

Stærk politisk stemme ude og hjemme drevet af medlemmer

Globalt Fokus samarbejder for at udgøre en stærk politisk stemme, internationalt og i den danske debat, om miljø- og udviklingspolitikker, også på det humanitære område. Som i alt Globalt Fokus' arbejde er det et bærende princip at medlemmernes fælles prioriteter og arbejde er drivkraften. Globalt Fokus tematiske politikarbejde er primært forankret i Politikforum, arbejdet med Civilsamfundets rammevilkår er forankret i CSO-forum, og det løbende målrettede tematiske arbejde foregår i arbejdsgrupper under begge fora.

I 2015 arbejder Globalt Fokus med fire temaer, der primært er politikarbejde, og fem temaer, der har overlap mellem politikarbejde og andre fora. Globalt Fokus faciliterer, at de folkelige danske organisationer er informerede om og bidrager til høringer, konsultationer og giver andre input til relevante danske, europæiske og internationale processer. I politikarbejdet vil Globalt Fokus sikre løbende koordination og samarbejde med 92-gruppen, hvor 23 danske miljø og –udviklingsorganisationer, herunder en række medlemmer af Globalt Fokus, samarbejder om bæredygtig udvikling.

Engageret i europæisk og globalt civilsamfundsarbejde

Det er centralt i Globalt Fokus' politikarbejde at bidrage til fælles internationalt engagement i europæiske og globale civilsamfundsnetværk og –bevægelser. Politikforum og CSO-forum, såvel som de enkelte arbejdsgrupper er således involveret i relevante europæiske og internationale civilsamfundsstrukturer. CONCORD Europe, som Globalt Fokus er dansk platform i, er et vigtigt omdrejningspunkt, men Globalt Fokus ønsker også at arbejde igennem og sammen med andre civilsamfundsbevægelser. Globalt Fokus vil i 2015 gå i dialog med nogle af disse med henblik på medlemskab og samarbejde.

Fælles politikarbejde udvikler kapacitet til fortalervirksomhed

Globalt Fokus' politikarbejde har synergi og overlap med Globalt Fokus' øvrige mål og arbejde. Globalt Fokus' politikarbejde bidrager til kapacitetsudvikling af medlemsorganisationer ud fra en praksisorienteret tilgang, hvor læring og udvikling sker igennem samarbejde om konkret politikarbejde, der er relevant for medlemmerne. Det tematiske såvel som løbende arbejde bidrager således til at udvikle medlemsorganisationernes – og deres partners - redskaber, institutionelle forståelse og tematiske viden og dermed deres kapacitet til at indgå i politisk dialog og udføre fortalervirksomhed. Globalt Fokus' sekretariat er også sparringspartner for medlemmer i forhold til deres egen fortalervirksomhed, hvor der i Globalt Fokus særligt i forhold til EU er opbygget erfaring og kompetencer, som medlemmer kan trække på. Globalt Fokus vil i 2015 lægge vægt på at udvikle arbejdsgange, der fremmer at det fælles politikarbejde bidrager til at udvikle medlemsorganisationernes kapacitet til at indgå i politikdialog.

Arbejdsområder:

- Fødevarerikkerhed
- Post-2015
- Privatsektor og udvikling
- Uddannelse

Fødevarerikkerhed

Der er omkring 1,4 mia. mennesker, der lever for under 1,25 US\$ per dag. 1 mia. af dem lever af landbrug³. Ulighed er en central problemstilling, også i forhold til fødevarerikkerhed.

EU er både verdens største aktør inden for landbrugshandel og udviklingssamarbejde. Derfor er EU's politik helt afgørende.

Europa-Kommissionen vedtog i marts 2013 en meddelelse på moder og barn ernæring. Som opfølgning er Kommissionen ved at vedtage en handlingsplan på ernæring, der har som målsætning at 7 mio. færre børn i 2025 skal være væksthæmmede som følge af under- eller fejlerernæring.

Den største gruppe af privatsektorinvesteringer i landbrugsland og –infrastruktur kommer fra europæiske firmaer. Alt for ofte undermineres de lokale bønders levebrød i jagten på profit.

Global fødevarerikkerhed opnås mest effektivt og bæredygtigt gennem en styrkelse af fødevarerproduktionen lokalt i de fattigste lande og regioner. Til trods for at EU-støtten nu er afkoblet, og den derfor indeholder begrænsede mængder eksportsubsidier, er det tydeligt, at EU-støtten påvirker landbrug i det globale Syd negativt på en række områder.

I maj 2014 blev en ny Landbrugsinvesteringsfond præsenteret, som skal ligge under Investeringsfonden for Udvikling (IFU). I denne forbindelse er der nogle risici (bl.a. land grabbing, jordrettigheder) som bør adresseres.

Udenrigsministeriet har i sin Policy Coherence for Development (PCD)-handlingsplan nævnt fødevarerikkerhed og klimaforandringer som et strategisk prioritetsområde.

Forandringsmål	Jordrettigheder og retten til mad fremmes og respekteres i dansk og europæisk udviklingspolitik (inkl. investeringsfonde) og politikker, som er relevante for sammenhængende politikker for udvikling.
Baseline	<p>I september 2013 kom Udenrigsministeriet med en policy note på fødevarerikkerhed. Den skal nu implementeres i landestrategier og igennem ambassader.</p> <p>EU vedtog i 2010 en fødevarerikkerhedsramme og i 2013 en implementeringsplan. EU har også vedtaget nyere meddelelser på ernæring og 'resiliens'.</p> <p>Dansk PCD-handlingsplan lanceret sommer 2014 med afsnit om fødevarerikkerhed.</p> <p>I oktober 2014 vedtager FAO en 'Responsible Agriculture Process'. Danmark har ikke været en aktiv del af processen.</p> <p>Under Forum for Rettigheder og Diversitet (FORDI) har der været en arbejdsgruppe på fødevarerikkerhed og jordrettigheder. Under 92-gruppen er der en arbejdsgruppe på biobrændstof. I Concord Danmark var der en referencegruppe på CAP (Common Agricultural Policy) og en på fødevarerikkerhed. CONCORD Europe har en arbejdsgruppe på fødevarerikkerhed kaldet EFSG.</p>
Mål	1) De danske folkelige organisationer koordinerer og videndeler på fødevarerikkerhedsområdet og bidrager som sparringspartner til implementeringen af Danidas policynote i landestrategier og til Danmarks PCD-handlingsplans prioritetsområde for fødevarerikkerhed og klimaforandringer.

³ UNEP. 'Smallholders, food security, and the environment'. 2013

	<p>2) De danske folkelige organisationer bidrager til det europæiske civilsamfunds samarbejde om at påvirke EU's politikker i relation til fødevarer sikkerhed</p> <p>3) At Danmark bliver aktiv i FAOs Committee on World Food Security,</p> <p>4) At IFU laver risikovurdering af landbrugsinvesteringer på bl.a. 'land grabbing'.</p>
Politisk proces	PCD-handlingsplanen bliver behandlet hvert forår.
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> - Møder med embedsmænd i Danmark, EU og FAO - Møder med politikere - Debatmøde om landbrugsinvesteringsfond - Aktiv dansk deltagelse i CONCORD Europe's EFSG-gruppe - Give input til bredere dansk PCD-monitorering med fødevarer sikkerhedsfokus - Følge og give input på fødevarer sikkerhedsrelevante aspekter af EU's politikker for landbrug, handel og fiskeri med grænseoverskridende konsekvenser.
Intern organisering	<p><u>Medlemmernes rolle:</u> Der oprettes en arbejdsgruppe hos Globalt Fokus. Deltagelse i CONCORD Europe's EFSG-arbejdsgruppe.</p> <p><u>Sekretariatets rolle:</u> Koordinerende af arbejdsgruppen.</p>
Øvrige aktører	<u>I Danmark:</u> 92-gruppen.
Ressourcer	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,15 årsværk</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 20.000kr.</p>
Kapacitetsudviklende elementer	<ul style="list-style-type: none"> - Vidensopsamlende og –delende ift. donorpolitikker på dansk og europæisk niveau med særligt fokus på betydningen af landbrugsinvesteringfonde for global fødevarer sikkerhed - Positionsafklarende- og udviklende samarbejde i medlemskredsen
Fora reference	Politikforum

Post-2015

I efteråret 2015 skal FN's Generalsekretær præsentere et nyt sæt globale mål, der skal afløse Årtusindmålene, som satte rammerne for globale udviklingsambitioner fra 2000 til 2015. I modsætning til processen omkring formuleringen af de forrige mål, har der i den nuværende ombæring været lagt op til en mere inklusiv proces, hvor globale folkelige organisationer har haft mulighed for at komme med deres inputs. FN har i første omgang haft et High Level Panel til at komme med et første bud på et sæt mål, og sidenhen har en Open Working Group (OWG) arbejdet på at integrere et nyt sæt mål med en række Bæredygtighedsmål. Der har været lagt vægt på, at målene ikke blot skulle gælde de fattige lande og deres udvikling, men sætte rammerne for alle lande, således at man fik nogle bæredygtighedsbetragtninger nedfæstet, der kunne virke styrende i forhold til en form for regulering af stadig mere knappe ressourcer.

Den danske regering har engageret sig i processen. Den har været lydhør i forhold til de danske folkelige organisationer, der har været i løbende dialog med ministeriet i dets ageren i forhold til OWG-arbejdet såvel som tidligere. Ligeledes har regeringen, som optakt til High Level Panelets rapport, afholdt en international konference om ulighed som et centralt element, der skal inkluderes i kommende mål.

Der er stærkt overlap mellem dette område og Globalt Fokus' finansieringsområde, der følger det parallelle internationale udviklingsfinansieringsspor (se finansiering af udvikling).

Forandringsmål	Danske folkelige organisationer har bidraget på europæisk og internationalt niveau til ambitiøse, vidtrækkende mål for global bæredygtig udvikling.
Baseline	<p>OWG har i 2014 udgivet deres anbefalinger. Drøftelse af Post-2015 og udstikning af videre proces på FN's generalforsamling i 2014.</p> <p>Europa-Kommissionens Post-2015 meddelelse fra 2014. Der forventes en ny meddelelse fra Kommissionen om Post-2015 samt rådkonklusioner ultimo 2014.</p> <p>Den danske regering er engageret i processen, og har løbende inddraget de folkelige danske organisationer. Den danske regerings prioriteter er overordnet at der etableres én samlet og global ramme for den globale udviklingsdagsorden efter 2015, som inkluderer både fattigdomsbekæmpelse og de tre dimensioner af bæredygtig udvikling (økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed). Tematisk har Danmark fokuseret sig på fire prioritetsområder: 1) bæredygtig udvikling, 2) ligestilling og kvinder og pigers rettigheder, 3) Uddannelse samt 4) Konfliktforebyggelse og statsopbygning i skrøbelige stater.</p> <p>Det danske civilsamfund samarbejder om Post-2015 arbejdet i en Globalt Fokus og 92-gruppen fælles Post-2015 arbejdsgruppe, hvor 92-gruppens sekretariat er tovholder.</p>
Mål	<ol style="list-style-type: none">1) Danske folkelige organisationer involveres i processen omkring formuleringen af regeringens position om Post-20152) Samarbejde med verdenscivilsamfundet i processen, bl.a. gennem Beyond2015, samt gennem dansk civilsamfunds bidrag til fælleseuropæisk position gennem CONCORD Europe3) Effektiv kommunikation til medlemsorganisationerne og offentligheden om målene4) Refleksion over Post-2015 proces og resultat samt bud på, hvordan danske folkelige organisationer kan arbejde med de nye mål
Politisk proces	Forskellige spor leder frem til endelig vedtagelse af nye mål på FN's Generalforsamling 2015. Der er desuden et relateret spor om udviklingsfinansiering.

Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> - Post-2015 Globalt Fokus og 92-gruppen fælles arbejdsgruppe (med 92-gruppen som tovholder), der står for løbende koordination, sparring og erfaringsudvekling i det danske civilsamfunds, dialog med Udenrigsministeriet og input til FN og EU processer. - Bidrage til Beyond2015 og deltage i Beyond2015 European Task Force (CONCORD Europe). - Koordinering af proces for udvælgelse af deltagere ved FN's Generalforsamling 2015 som repræsentanter for Globalt Fokus. - Arrangement ultimo 2015, der bidrager til refleksion over Post-2015 proces og resultat samt bud på, hvordan danske folkelige organisationer kan arbejde med de nye mål.
Intern organisering	<p><u>Medlemmers rolle:</u> Fortsætte arbejdet i Globalt Fokus og 92-gruppens fælles arbejdsgruppe. Mulighed for at deltage i relevante Beyond2015 indsatser og strukturer.</p> <p><u>Sekretariatets rolle:</u> Sekretariatet vil deltage i Globalt Fokus og 92-gruppens fælles arbejdsgruppe, samt deltage i Beyond2015 European Task Force. Sekretariatet vil desuden være bindeled til Beyond2015.</p>
Øvrige aktører	<p><u>I Danmark:</u> 92-gruppen, Udenrigsministeriet.</p> <p><u>Internationalt:</u> Beyond 2015.</p>
Ressource	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,35 årsværk</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 1.150.000 kr. (heraf 1.118.000 kr. til Beyond2015 og 70.000kr til andre aktiviteter)</p>
Kapacitetsudviklende komponenter	Gennem involvering i arbejdsgruppen klædes medlemmerne på til, i fællesskab såvel som i egen organisation, at indgå i og påvirke internationale diskussioner og processer.
Fora tilknytning	Politikforum

Privatsektor og udvikling

Den private sektors investeringer og engagement i det globale Syd er vokset markant i de senere år, og den private sektor udgør et vigtigt element i en fremtidig dansk og europæisk udviklingspolitik, der har til hensigt at bekæmpe fattigdom, og sikre at udviklingen foregår på bæredygtig og rettighedsbaseret vis.

Efter at det i en lang årrække er gået trægt med at tiltrække private, udenlandske og indenlandske, investeringer i det globale Syd, tyder de seneste års udvikling på, at denne tendens nu er ved at vende. Fra et udviklingspolitisk perspektiv, og ikke mindst fra et bistandspolitisk perspektiv, er det derfor af allerstørste vigtighed at skabe de nødvendige rammebetingelser, der kan sikre gennemslagskraftige investeringer til gavn for det globale Syd. Samtidigt er det centralt, at disse investeringer bidrager til bæredygtig udvikling igennem jobskabelse, forsvarlig udnyttelse af naturressourcerne samt overholdelse af gældende national lovgivning og internationale konventioner og retningslinjer.

Den private sektor har betydning for udvikling og udviklingssamarbejdet i flere henseender. Blandt andet er den private sektor modtager af bistand og implementeringspartner for DANIDA, EU og andre aktører, men også donor og partner for danske folkelige organisationer. Herudover har den (danske og europæiske) private sektor som forretningsdrivende i det globale Syd stor betydning for sociale, økonomiske og miljømæssige forhold, hvilket kan reguleres og påvirkes fra EU. Den private sektors voksende kommercielle interesse i det globale Syd har skabt en voksende interesse for strategiske partnerskaber med folkelige organisationer.

Det fælles positionspapir (Concord Danmark, 92-gruppen og NGO FORUM) fra foråret 2014 udstikker over tre sider de helt overordnede principper og målsætninger for, hvilken rolle den private sektor kan og bør spille i udviklingsprocesser i verdens fattigste lande.

På baggrund af ovenstående samt et øget donorfokus er det danske civilsamfunds interesse for den private sektors rolle i udvikling steget kraftigt over de senere år.

Forandringsmål	Medlemsorganisationerne har overblik over, hvilke nationale og internationale tendenser, der pågår med henblik på at øge privatsektorens involvering i udviklingsarbejdet og er fortsat aktive aktører i disse diskussioner.
Baseline	<p>EU Kommissionen udkom i foråret 2014 med en ny meddelelse om den private sektors rolle i udvikling. Ultimo-2014 forventes rådkonklusioner på implementeringen af EU's Private Sector Development-meddelelse.</p> <p>Øget interesse for at inkludere den private sektors bidrag til udviklingsfinansiering i opgørelsen af bistand.</p> <p>Samlet dansk civilsamfunds input til Udenrigsministeriet og Europaudvalget forud for deres behandling af EU-meddelelsen.</p> <p>Arbejdet på dette område bør desuden koordineres med Globalt Fokus' arbejde ift. Finansiering af udvikling, dansk bistand, handel, Post2015, fødevarerikkerhed, skat, osv.</p> <p>92-gruppen arbejder med CSR, og har en fungerende arbejdsgruppe, der beskæftiger sig med CSR og virksomhedernes samfundsansvar.</p> <p>NGO FORUM arbejdede i 2011-12 med emnet 'Vækst og Beskæftigelse' og fik bl.a. udarbejdet en rapport om medlemsorganisationernes erfaringer med vækst- og beskæftigelsestiltag samt et positionsnotat. NGO FORUMs sekretariat fulgte – som en del af dette arbejde – udviklingen af den danske rammerne for privatsektorbistanden.</p> <p>Concord Danmark har ikke tidligere arbejdet med dette område.</p>
Mål	1) Dansk og europæisk input til EU's og Danmarks opfølgning på EU's nye meddelelse om privatsektoren i udvikling

	<p>2) Styrkede fælles forståelser, positioner og indsatser i Globalt Fokus' medlemskreds ift. den private sektors rolle i udvikling</p> <p>3) Medlemmerne klædes bedre på til at se mulighederne og udfordringerne i fokusset på den private sektor i udvikling</p>
Politisk proces	EU's nye meddelelse om privatsektorens rolle i udvikling skal udmøntes og implementeres med baggrund i forventede Rådskonklusioner i december 2014.
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> - Deltage i CONCORD Europes arbejdsgruppe på området herunder følge og bidrage til CONCORD Europe-advocacy ift. udviklingen i EU's politik og brug af bistandsmidler ift. den private sektor. - Følge udmøntningen og implementeringen af den nye EU-meddelelse. - Fortsætte en bred dialog med Udenrigsministeriet om udviklingen på området i samarbejde med medlemmer og 92-gruppen. - Følge debatten ang. partnerskaber med den private sektor og disses betydning for medlemsorganisationerne.
Intern organisering	<p><u>Medlemmernes rolle:</u> Privatsektor og udvikling arbejdsgruppe</p> <p><u>Sekretariatets rolle:</u> Deltager i CONCORD Europe's arbejdsgruppe med input fra medlemskredsen. Faciliterende ift. EU's politik på området og koordinerende ift. den danske ditto.</p>
Øvrige aktører	<p><u>I Danmark:</u> 92-gruppen, Udenrigsministeriet, CBS</p> <p><u>Internationalt:</u> CONCORD Europe</p>
Ressourcer	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,25 årsværk</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 20.000 kr.</p>
Kapacitetsudviklende elementer	<ul style="list-style-type: none"> - Gennem opsamling og deling af viden om donortendenser på dansk og europæiske niveau klædes medlemsorganisationerne på til at håndtere muligheder og udfordringer i den private sektor i udvikling. - Positionsafklarende- og udviklende samarbejde i medlemskredsen.
Fora reference	Politikforum samt CSO forum

Uddannelse

Uddannelse er afgørende for at bekæmpe fattigdom og ulighed. Folk uden uddannelse har sværere ved at løfte sig selv og familien ud af fattigdom, og sandsynligheden for at de vil opleve overgreb eller at deres rettigheder ikke vil blive overholdt, er større. De har også sværere ved at deltage i politiske processer.

I 2000 støttede 164 lande seks mål om uddannelse for alle (EFA), som verden skulle nå inden 2015. Samtidig udarbejdede FN 2015-målene, som alle 189 FN medlemslande støttede op om. To af 2015-målene handlede om uddannelse (mål 2 om universel adgang til grunduddannelse og mål 3 om lige adgang til uddannelse for drenge og piger). Hvor 2015-målene om uddannelse var kvantitative og handlede om adgang til uddannelse, var EFA-målene i høj grad kvalitative.

I forbindelse med udformningen af EFA-målene samlede civilsamfundet sig i Global Campaign for Education (GCE) med det overordnede formål at sikre, at donorer og EFA-bevægelsen leverede på målene. Uddannelsesnetværket har deltaget aktivt i GCE, hvor netværket har repræsenteret alle Nord-koalitioner i GCEs bestyrelse.

Nu nærmer 2015 sig og ingen af de erklærede mål er blevet nået. I maj 2015 bliver der i Incheon, Sydkorea holdt en opfølgende konference for at vurdere, hvor godt landene og donorerne har leveret på de seks EFA-målsætninger fra 2000.

Forandringsmål	Kvalitetsuddannelse bliver løftet som et politisk emne af de danske folkelige organisationer.
Baseline	I 2000 mødtes World Education Forum for første gang i Dakar, Senegal. Her blev Education for All-målene udformet.
Mål	1) At deltage i den politiske debat som dansk platform i GCE 2) At de danske folkelige organisationer bidrager til uddannelsesmål i Post2015, der reflekterer EFA-dagsordenen. 3) Erfaringsudveksling og vidensdeling særligt ift. kvalitetsuddannelse både i Globalt Fokus og som dansk platform i GCE
Politisk Proces	Uddannelse kommer jævnlige op som et emne under både danske og europæiske bistandsdiskussioner. Debatten om indhold i Post2015-processen kører frem mod vedtagelsen i september 2015. I maj 2015 skal samme forum mødes i Incheon, Sydkorea for at evaluere målene.
Aktiviteter	- Erfaringsudveksling og international deltagelse: <ul style="list-style-type: none">o Deltage i diskussionen om politiske prioriteter og temaer i Global Action Weeko Vidensdeling og erfaringsudveksling blandt medlemsorganisationero Deltage i GCE's aktivitetero Deltagelse i internationale fora såsom World Education Forum i Incheon, Sydkorea i maj 2015o Deltagelse i GCEs generalforsamling - Fortalerirksomhed: <ul style="list-style-type: none">o Monitorere og advokere for at kvalitetsuddannelse forbliver en prioritet i dansk og europæisk bistando Høringssvar, policy briefs etc. om uddannelse og udviklingo Analysearbejde af EU-politik, rapporter etc.o Koordinering ift. Post2015 processen

Intern organisering	<p><u>Medlemmernes rolle:</u> Arbejdsgruppe med Ibis som lead</p> <p><u>Sekretariatets rolle:</u> Koordinerende både ift. arbejdsgruppe og ift. andre diskussioner i Globalt Fokus, såsom Post-2015</p>
Øvrige aktører	<p><u>I Danmark:</u> Hele verden i skole (IBIS), UNESCO, Danidas uddannelsesfaglige person</p> <p><u>Internationalt:</u> Education for All-bevægelsen, Global Campaign for Education, UNICEF, Global Partnership for Education, Education International</p>
Ressourcer	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,1 årsværk</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 30.000 kr.</p>
Kapacitetsudviklende elementer	<ul style="list-style-type: none"> - Deltagelse i metode- og politik-udvikling i GCE. - Fælles fortalervirksomhed vil give medlemmerne viden om de internationale politiske processer - Erfaringsudveksling mellem medlemsorganisationer på aspekter af kvalitetsuddannelse og fortalervirksomhed
Fora reference	Politikforum

Kapacitetsudvikling og politikarbejde

Der vil i 2015 blive arbejdet i to spor med fire tematiske områder, hvor indsatsen i særlig grad skal dække både det politiske arbejde (i Politikforum og CSO-forum) og kapacitetsudvikling/-opbygning.

Globalt Fokus har tematiske arbejdsområder, hvor der er både et egentligt politikspor og et kapacitetsudviklingsspor. Disse arbejdsområder er kædet sammen af deres tematiske indhold såvel som af et ofte stort overlap i de personer fra medlemsorganisationerne, som deltager. De enkelte mål og aktiviteter vil primært være af politisk eller kapacitetsudviklende karakter. Globalt fokus vil dog sørge for at knytte disse sammen i arbejdsgrupper med synergi mellem politik og kapacitetsudvikling.

Arbejdsområder:

- Civilsamfundets vilkår og råderum
- EU-funding
- Finansiering af udvikling
- Menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling
- Skrøbelige situationer og humanitære indsatser

Civilsamfundets vilkår og råderum

Inddragelse af civilsamfund er de senere år blevet anerkendt som en vigtig udviklingspolitisk komponent, nationalt og internationalt. Både EU og den danske regering har for nyligt taget vigtige nye skridt i retning mod styrket civilsamfundsinddragelse i deres udviklingsarbejde - særligt i partnerlande i det globale Syd.

I 2014 fik Danmark en ny civilsamfundspolitik. Til forskel fra den tidligere civilsamfundsstrategi er den nye politik mere konkret bundet op på prioriteringerne i udviklingsstrategien 'Retten til et Bedre Liv'. Aktuelt ønskes, at de danske folkelige organisationer hovedsageligt løfter fortalervirksomhed på landeniveau, mens udviklingsmiljøet også ønsker mulighed for strategisk *service delivery* for at undgå politisk sårbarhed. Der lægges nu fra Udviklingsministeriet op til et opfølgingsforløb, med en såkaldt "Real-time Evaluation", der skal køre frem til 2016. Det er vigtigt, at Globalt Fokus følger og deltager i denne proces.

Også på europæisk niveau er der fokus på at inddrage civilsamfundet. Dette har blandt andet udmøntet sig i at Europa-Kommissionen afholder to årlige 'Policy Forum for Development' møder på europæisk niveau og at EU-delegationerne er forpligtede til en bedre og mere struktureret dialog med folkelige organisationer, herunder udviklingen af nationale CSO-køreplaner, på landeniveau. I første halvdel af 2014 udarbejdedes for første gang sådanne nationale CSO-køreplaner mellem henholdsvis EU's delegationer, EU-medlemslandenes ambassader samt lokale civilsamfund. CONCORD Europe, med aktiv deltagelse af Concord Danmark, har været meget involveret i at udbrede kendskab til og anbefalinger om køreplaner til folkelige organisationer fra hele verden.

Med udgangspunkt i en undersøgelse lavet af CONCORD Europe, Concord Danmark og Folkekirkens Nødhjælp i foråret 2014, vil Globalt Fokus arbejde for at kapacitetsopbygge medlemmerne til at engagere sig med EU's delegationer ift. både fundingmuligheder, programmering og bredere politiske spørgsmål.

Forandringsmål	Folkelige organisationer i Danmark samt deres partnere i Europa og globalt bidrager til ambitiøs implementering af danske og europæiske civilsamfundspolitikker, der fremmer folkelig organisationers råderum og rolle som udviklingsaktører.
Baseline	Danmarks nye civilsamfundsstrategi (juni 2014) sætter rammen for folkelige organisationers arbejde, men også 'Fælles om en bedre verden' - strategisk ramme for Danmarks deltagelse i EU's udviklingssamarbejde (oktober 2013) og EU's meddelelse og rådskonklusioner på folkelige organisationer, menneskerettigheder og sammenhængende politikker er vigtige strategier. Det Stående Udvalg i NGO FORUM har arbejdet løbende med den danske civilsamfundspolitik. NGO FORUMs akademiske medarbejdere var lead på arbejdet og en referencegruppe sikrede medlemmernes input til positions-papirer, høringssvar, og repræsentation i forhold til dialogen med ministeriet. Concord Danmark har faciliteret en EU CSO-arbejdsgruppe, hvor sekretariatet har båret ekspertrollen i forbindelse med de europæiske processer. EU CSO-arbejdsgruppen har udarbejdet strategien 'Stærk civilsamfundsdeltagelse i EU's udviklingssamarbejde' for perioden 2013-16. Sekretariatet har også deltaget i CONCORD Europe arbejdsgrupper. Tidligere samarbejde med CISU om fyraftensmøder om EU's nationale CSO-køreplaner. Needs assessment gennemført sammen med Folkekirkens Nødhj.
Mål	1) Følge implementeringen af Danmarks nye Civilsamfundspolitik med særligt fokus på den løbende "Real-time Evaluation" og dens konklusioner i "Learning Synthesis Report", de danske ambassaders engagement i støtten til lokalt civilsamfund og udformning af CSO-køreplaner. 2) Følge bredere tendenser i udviklingspolitik, herunder nye partnerskaber, civilsamfundets råderum, de folkelige Nord-Nord organisationers "value

	<p>added”, ”direct funding”, Syd-organisationernes nye behov og flytning af civilsamfundsstøtten til Syd-organisationer.</p> <p>3) Følge EU’s civilsamfundsmeddelelse med særligt fokus på at fremme et stærkt civilsamfundsengagement med EU’s delegationer samt i udviklingen af og opfølgningen på EU’s CSO-køreplaner for lande i det globale Syd.</p> <p>4) Styrke medlemsorganisationernes kapacitet til at indgå i politisk dialog om civilsamfundspolitik på nationalt, europæisk og globalt niveau.</p>
Politisk proces	<p>”Real-time Evaluation” af den danske civilsamfundspolitik er startet og afsluttes først i 2016.</p> <p>Planlagt opfølgning på og opdatering af nationale CSO-køreplaner i EU-regi med begyndelse i januar.</p> <p>EU’s CSO-seminar med alle EU’s delegationer i juni 2015.</p>
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> - Bidrage med input til implementeringen af Danmarks nye Civilsamfundspolitik. - Gennemføre refleksionsforløb med input og diskussion af nye tendenser i civilsamfundspolitik og civilsamfundets råderum. - Deltage i CONCORD Europas arbejdsgrupper om EUD og CSO, herunder bidrage til erfaringsopsamling og kapacitetsudvikling (herunder rapporten Delegation Watch) af folkelige organisationers kapacitet til at engagere sig med EU’s delegationer, særligt i forbindelse med EU’s CSO-køreplaner. - Afholde workshops med inputs fra andre politiske aktører om hvordan medlemsorganisationer kan indgå i politisk dialog om civilsamfundspolitikker og råderum. - Facilitere at alle medlemsorganisationer informeres om og engageres i EU CSO-arbejdsgruppe samt relevante CONCORD Europe-arbejdsgrupper.
Intern organisering	<p><u>Medlemmernes rolle:</u> Der etableres en referencegruppe, der følger implementeringen af den danske civilsamfundspolitik, og driver diskussionerne af nye tendenser i udviklingspolitik.</p> <p>Der etableres en arbejdsgruppe der følger EU-meddelelsen for civilsamfundet og EU’s CSO-køreplaner.</p> <p><u>Sekretariatets rolle:</u> Sekretariatet vil spille en koordinerende, faciliterende og udførende rolle i forhold til arbejdet med den danske civilsamfundspolitik og vil, i forbindelse med at følge nye tendenser, påtage sig en ekspert-rolle.</p> <p>Sekretariatet har hovedsagligt en koordinerende og faciliterende rolle i de to arbejdsgrupper. Desuden vil sekretariatet deltage aktivt på CONCORD Europe’s enabling environment arbejdsområde, herunder særligt i EU Delegations subgroup.</p>
Øvrige aktører	<p><u>I Danmark:</u> Udenrigsministeriet</p> <p><u>Internationalt:</u> Konsulenterne INTRAC og TANA.</p>
Ressourcer	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,6 årsværk</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 100.000 kr.</p>
Kapacitetsudviklende elementer	<p>Særligt refleksionsforløbet omkring de bredere tendenser i udviklingspolitik og styrkelsen af folkelige organisationers kapacitet til at engagere sig med EU’s delegationer, kan betegnes som kapacitetsudviklende.</p>
Fora reference	<p>Arbejdet med civilsamfundets vilkår og råderum indeholder aspekter, der relaterer sig til både Politik- og CSO-forum.</p>

EU-funding

Danske folkelige organisationer, både de større og mindre, har over de senere år vist stor interesse for og evne til at opnå finansiering af projekter fra EU's udviklings- og nødhjælpsinstrumenter. Mens der overordnet er rigtig mange penge at hente for de danske folkelige organisationer, er EU's regler for ansøgning og administration ofte relativt komplekse og bureaukratisk administreret. Flere organisationer har derfor nydt at have et struktureret og sekretariatsstøttet forum for at videndele og erfaringsudveksle på området. En vigtig del af Concord Danmarks støtte har desuden været en målrettet udsendelse af EU's calls for proposals til medlemmer samt kvalificeret rådgivning om konkrete ansøgninger fra de medlemsorganisationer, som har størst erfaring med EU-funding (udviklingsprojekter).

EU's bistandsinstrumenter 2007-2013 udløb med udgangen af 2013, og EU's nye bistandsinstrumenter bliver derfor løbende taget i brug. Udformningen af disse, særligt de nye fundingmodaliteter, er af stor betydning for Globalt Fokus' medlemsorganisationer, og der er brug for løbende kapacitetsudvikling med relevans for både erfarne og mindre erfarne medlemmer.

Concord Danmark udarbejdede i foråret 2014 for anden gang sin såkaldte fundingnote, der indsamler statistik på og analyserer medlemmernes EU-funding i det forløbne år. Fundingnoten for 2013 viste, at danske folkelige organisationer i 2013 fik finansieret nødhjælps- og udviklingsprojekter af EU til en samlet værdi af 835 mio. kr. De danske folkelige organisationer er vigtige partnere i EU's udviklings- og nødhjælpsamarbejde, hvilket også understreger relevansen af at arbejde struktureret med EU-funding.

Forandringsmål	Danske folkelige organisationer opnår en styrket adgang til og administrering af EU-finansierede udviklingsprojekter og bidrager koordineret til CONCORD Europe's rolle som en aktiv og konstruktiv aktør ift. udviklingen og udmøntningen af EU's bistandsinstrumenter og -programmer.
Baseline	Nuværende arbejdsgruppe og medlemsservice som "arvet" af Concord Danmark samt tidligere udarbejdelse af statistik på medlemmers EU funding. Alle nye EU-bistandsprogrammer færdiggjort i løbet af 2014. Ny PRAG (Practical Guide, vejledning til EuropeAid ansøgninger). God dansk deltagelse i CONCORD Europe's arbejdsgrupper på fundingområdet. Strategien ' <i>Stærk civilsamfundsdeltagelse i EU's udviklingssamarbejde</i> ' fra Concord Danmarks EU CSO-arbejdsgruppe var oprindeligt tiltænkt perioden 2013-16 og vil derfor stadig være overordnet styrende for arbejdet på dette område.
Mål	1) Konsolidering og udvikling af EU-fundings servicen med målet om at bidrage til positiv udvikling i medlemmers kapacitet til at opnå og administrere EU-funding. 2) Kapacitetsopbygning af medlemmer om EU's nye bistandsprogrammer 2014-2020 samt de nye fundingmodaliteter i disse. 3) Solidt datagrundlag om medlemmers EU-funding og udviklingen heri, herunder anvendelsen af samfinansiering.
Politisk proces	EU's nye bistandsprogrammer bliver færdigudviklet i løbet af 2014 og forventes implementeret ultimo 2014 og i 2015. Den nye PRAG er netop blevet udviklet og skal tages i brug.
Aktiviteter	<u>Løbende indsatser:</u> - Fortsætte Concord Danmarks arbejde med EU-funding med relevans for både større og mindre organisationer. Arbejdet omfatter: <ul style="list-style-type: none">o Målrettet udsendelse af EU's calls for proposals

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Rådgivningsservic vedr. ansøgninger ○ To grundkurser og to specifikke kurser/workshops årligt ○ EU Funding arbejdsgruppen og EU-Funding Kreds (tidl. Funding Forum) ○ CONCORD Europe's FDR arbejdsgruppe <p>- Aktivt deltagelse af både sekretariat og medlemmer i CONCORD Europe's FDR-arbejdsgruppe og relevante underarbejdsgrupper samt formidling af information og holdninger mv. mellem disse og Concord Danmarks medlemmer via EU-Funding Kreds og EU Funding arbejdsgruppe.</p> <p><u>Enkeltindsatser:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Oplyse og inkludere medlemsorganisationer, der ikke tidligere var medlem hos Concord Danmark. - Dele information til medlemmer om EU's nye instrumenter og programmer. - Indsamle data og udarbejde notat med statistik og cases om medlemmers EU-funding (både ECHO og DEVCO), herunder betydningen af vilkår for Danida samfinansiering i den såkaldte fundingnote. - Følge pengeproblemerne i ECHO og DevCo, formidle information til medlemmer om disse, bidrage til CONCORD Europe's arbejde på området samt påvirke den danske regering til at presse på for en løsning, der ikke svækker EU's nødhjælps- og udviklingsindsats. - Fortsætte en åben dialog med Udenrigsministeriet ang. vilkårene for danske folkelige organisationers samfinansiering af EU-grants. - Bidrage til CONCORD Europe's rapport 'EU Engagement with Civil Society' (tidligere Delegations Watch) med særligt fokus på EU-delegationernes administration af grants. - Undersøge muligheder for samarbejder ang. andre institutionelle donorer (DFID, USAid, etc) og evt. afholdelse af mindre kurser og temamøder om disse samt donortrends generelt.
Intern organisering	<p><u>Medlemmernes rolle:</u> Aktiv deltage i arbejdsgruppen, ekspertinput til diverse processer, deltagelse af relevante CONCORD Europe's-arbejdsgrupper.</p> <p><u>Sekretariatets rolle:</u> Koordinerer arbejdsgruppens møder og arbejder, lead på planlægning af kurser, aktiv deltagelse i CONCORD Europe's arbejdsgrupper herunder styregruppen i FDR, gennemfører calls service.</p>
Øvrige aktører	Rådgivningsservicen er udliciteret til medlemsorganisationer.
Ressourcer	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,4 årsværk</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 140.000 kr.</p>
Kapacitetsudviklende elementer	Rådgivningsservicen og fundingkurserne er kapacitetsudviklende for medlemmernes fundingmedarbejdere. Herudover foregår videns- og erfaringsudveksling i arbejdsgruppen.
Fora reference	<p>Forum for Kapacitetsudvikling vil koordinere arbejdet med rådgivningsservicen og fundingkurserne.</p> <p>Det politiske funding arbejde indeholder aspekter, der relaterer sig til både Politik- og CSO-forum.</p>

Finansiering af udvikling

Globalt Fokus skal følge de nye tendenser, der vinder frem inden for debatten om finansiering af den globale udvikling. Der tegner sig her fire spor:

Meget peger på, at DAC-reglerne (Development Assistance Committee) vil blive genfortolket, således at det vil blive muligt at inkludere nye typer af finansiering som udviklingsbistand, og kriterierne for hvilke lande, der kan modtage dem er også til debat. Udviklingen går i retning af at inkludere af nye former for finansiering under hvad der under DAC kan karakteriseres som bistand.

Samtidig udgør udviklingsbistanden en stadig mindre del af de internationale kapitalstrømme mellem Nord og Syd, hvor investeringer og remitter, selv til Afrika, efterhånden langt overgår bistandsmidlerne. En del af diskussionen om finansiering af udvikling bør derfor også være hvorledes andre typer finansiering kan bringes i spil – særligt mobilisering af skat til finansiering af udvikling er et centralt. Diskussionerne om nye former for finansiering kulminerer med FN Finance for Development (FfD)-topmøde i Addis Abeba i juli 2015.

Den såkaldte klimafinansiering, (som følges tæt af 92-gruppen), som er blevet vedtaget på de forskellige COP-møder udgør en særlig del af udviklingsfinansieringen, og politisk slagsmål pågår om hvor og hvordan disse kapitalstrømme kan tælles med. Dette spor, der meget baseres på mobilisering af private fonde og på principper om "leveraging" vil sandsynligvis inspirere til nye modaliteter for udviklingsfinansieringen også.

Endelig forventes finansieringsspørgsmålet at blive en af de helt store diskussioner i Post-2015 dagsordenen, og det bliver retningsgivende for den samlede mængde ressourcer, der vil blive allokeret til udviklingsbistand og -processer i årene frem.

Arbejdet får herhjemme betydning for hvordan den overordnede danske udviklingsstrategi vil blive implementeret, og for de prioriteter der vil være i strategien.

Finansieringsdagsordenen kan få stor betydning for danske organisationer, så det er vigtigt at Globalt Fokus har kapaciteten til at analysere og at medlemsorganisationerne er klædt på til at agere i en ny bistandsarkitektur.

Forandringsmål	Et ambitiøst og innovativt input fra danske folkelige organisationer til hvordan udviklingsfinansiering i fremtiden bidrager til at nå specifikke mål for bæredygtig udvikling, der bekæmper fattigdom og ulighed.
Baseline	DAC er i gang med forhandlinger om nye regler for hvad der kan karakteriseres som bistand. Nye regler for klimabistand. "Means of implementation"-forhandlinger pågår i Post-2015 regi og vil blive afsluttet under et møde i Addis Ababa i juli 2015. Bistand udgør relativt mindre af Nord-Syd kapitalstrømme.
Mål	1) At medlemsorganisationerne får klarhed over hvilke nye finansieringsformer for udvikling, der er under udarbejdelse og påvirke relevante processer. 2) At medlemsorganisationerne klædes på til strategisk at vurdere muligheder i forhold til en ny bistandsarkitektur og til konkret at påvirke arkitekturen. 3) At følge og påvirke EU's arbejde på området sammen med CONCORD Europe.
Politisk proces	Forhandlinger i DAC på OECD-plan. Means of implementation i Post-2015-regi. FfD konference i Addis Ababa i juli 2015.
Aktiviteter	- Monitorering af forhandlinger i OECD/DAC Regi. - Kort analyse af OECD/DAC processen med konkrete policy-anbefalinger til Udenrigsministeriet og konkret indspil i den europæiske og internationale dialog

	<ul style="list-style-type: none"> - Monitorering af hvorledes OECD/DAC-processen afsmitter på Post-2015 og lignende trendsættende diskussioner - Lyttepost for initiativer fra Udenrigsministeriet og OECD - Udsendelse af lejlighedsvis notater og analyser om udviklingen og konsekvenser udarbejdes - Feedback-mekanismer for opsamling af udvikling på området gennem fyraftensmøder, seminarer og lignende - Deltagelse i CONCORD Europe's FfD-arbejdsgruppe - Bidrag til CONCORD Europe's Aid Watch report
Intern organisering	<p><u>Medlemmers rolle:</u> Fælles arbejdsgruppe med 92-gruppen med undergrupper på relevante temaer.</p> <p><u>Sekretariatets rolle:</u> Sekretariatet får en faciliterende rolle. Deltage i CONCORD Europe's FfD arbejdsgruppe.</p>
Øvrige aktører	<p><u>I Danmark:</u> Udenrigsministeriet, 92-gruppen, DIIS</p> <p><u>Internationalt:</u> CONCORD Europe</p>
Ressourcer	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,3 årsværk</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 60.000 kr.</p>
Kapacitetsudviklende elementer	Medlemmerne vil være bedre orienteret om hvordan man i fremtiden vil kunne navigere i en ændret bistandsarkitektur.
Fora reference	Politikforum

Menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling

Menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling (HRBA) vinder indpas i både donorer, stater og folkelige organisationers udviklingspolitikker og programmer. Mange danske udviklingsorganisationer har i en årrække arbejdet med at implementere en menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling og ligestilling i deres programmer og politikker. I den forbindelse er der et fortsat løbende behov for at udveksle erfaringer og udvikle kapacitet. Det gælder f.eks. i forhold til at inddrage FN's instrumenter og mekanismer og i forhold til at de danske folkelige organisationer bidrag til at Danidas implementering af en menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling.

FN har været drivende i at fremme en menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling, og nu arbejder EU også med en menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling. Det er således vigtigt for danske folkelige organisationer at engagere sig med FN og EU med henblik på, at de anlægger en stærk menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling.

Forandringsmål	Danske folkelige organisationer fremmer en menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling i egne såvel som Danidas og EU's politikker og programmer.
Baseline	<p>Mange danske folkelige organisationer har i en årrække arbejdet med en rettighedsbaseret til udvikling, og har siden 2011 samarbejdet i FORDI – Forum for Rettigheder og Diversitet om at styrke kapaciteten til at arbejde menneskerettighedsbaseret. Der blev etableret en meget aktiv policy gruppe, der ønsker at fortsætte deres arbejde i regi af Globalt Fokus.</p> <p>Den nye danske lov og strategi for international udviklingssamarbejde anlægger en menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling, hvilket kommer til udtryk i en Screening note fra 2013 samt den nye civilsamfundspolitik og den nye strategiske ramme for ligestilling, rettigheder og diversitet begge fra 2014.</p> <p>EU har i 2012 vedtaget en strategisk ramme og handlingsplan for menneskerettigheder og demokrati, der forpligter EU til en menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling, som EU vil implementere med udgangspunkt i en EU HRBA toolbox fra 2014.</p>
Mål	<ol style="list-style-type: none"> 1) Dialog og kapacitetsudvikling blandt danske folkelige organisationer med henblik på at styrke menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling i advocacy og programarbejde med særligt fokus på at inddrage FN mekanismer og instrumenter. 2) Dialog og kapacitetsudvikling blandt danske folkelige organisationer med henblik at bidrage til implementering af en menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling i Danidas politikker og programmer. Der vil være særligt fokus på den nye civilsamfundspolitik og den nye strategiske ramme for ligestilling, rettigheder og diversitet begge fra 2014, men også på landepolitikker. 3) Fremme det europæiske civilsamfunds bidrag til at EU gennemfører en stærk implementering af HRBA med udgangspunkt i EU's strategiske ramme og handlingsplan for demokrati og menneskerettigheder, samt den nye HRBA toolbox .
Politisk Proces	<p>Danidas menneskerettighedsbaserede tilgang til udvikling implementeres løbende i strategiske rammer, politikker og programmer, hvor bl.a. den nye strategiske ramme for ligestilling, rettigheder og diversitet skal udfoldes i 2015.</p> <p>EU skal implementere sin HRBA toolbox i 2015, og den skal evalueres i 2016, ligesom det forventes at EU's strategiske ramme og handlingsplan skal gennemgås og evt. fornyes fra slutning af 2015/begyndelsen af 2016.</p>

Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> - Løbende erfaringsudveksling og sparring herunder særligt med henblik på at et stærkt civilsamfundsbidrag til Danidas implementering af en menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling. - Kapacitetsudviklingsforløb om folkelige organisationers brug af FN's menneskerettighedsinstrumenter og mekanismer i en menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling. - Drive arbejdet i CONCORD Europe's HRBA arbejdsgruppe med at sikre et stærkt civilsamfundsbidrag til EU's implementering af en menneskerettighedsbaseret tilgang til udvikling.
Intern organisering	<p><u>Medlemmernes rolle:</u> Aktivt drive arbejde i HRBA arbejdsgruppe.</p> <p><u>Sekretariatets rolle:</u> Facilitere og koordinere HRBA arbejdsgruppe. Repræsentere Globalt Fokus i CONCORD Europe's HRBA TF.</p>
Øvrige aktører	<p><u>I Danmark:</u> Institut for Menneskerettigheder.</p> <p><u>Internationalt:</u> European Human Rights and Democracy Network.</p>
Ressourcer	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,4 årsværk</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 65.000 kr.</p>
Kapacitetsudviklende elementer	<ul style="list-style-type: none"> - Erfaringsudvikling og sparring i Globalt Fokus HRBA arbejdsgruppe. - Kapacitetsudviklingsforløb om brug af FN mekanismer og instrumenter.
Fora reference	Politikforum

Skrøbelige situationer og humanitære indsatser

Skrøbelige situationer er ofte karakteriseret ved statens manglende legitimitet, og – ofte på trods af kraftige vækstrater - manglende evne og vilje til at levere selv basale serviceydelser til deres befolkninger. Det er situationer karakteriseret ved manglende autoritet, hvor mange forskellige aktører forsøger at vinde indflydelse og udøver magt over lokalsamfund, der ofte er afhængige af egne overlevelsesstrategier og beskyttelsesmekanismer. Voldsomme interne konflikter har i nogle tilfælde medført at det internationale samfund er grebet ind for at undgå humanitære katastrofer, men også fordi man har set disse lande som sikkerhedsmæssige trusler, da de har fungeret som skjulested og udklækningssted for international terror og organiseret kriminalitet. Ydermere har konflikter mange steder i verden medført migration og kraftigt voksende flygtningestrømme.

De såkaldte skrøbelige stater og situationer udgør en særlig udfordring for mange af Globalt Fokus' medlemsorganisationer, ikke mindst fordi der lægges op til at udviklingsindsatsen i vid udstrækning skal fungere i en form for samspil med en humanitær indsats og i visse tilfælde også en militær intervention.

En række politiske processer kommer i 2015 til at præge retningen for fremtidens indsatser i skrøbelige situationer. Det er nødvendigt, at de danske organisationer med interesse og virke inden for dette område følger de politiske processer tæt – for derigennem at kunne påvirke de politiske beslutninger i retning af medlemsorganisationernes interesser – og samtidig styrker deres kapacitet til at arbejde i skrøbelige situationer.

Forandringsmål	Globalt Fokus' medlemsorganisationer agerer koordineret ift. relevante politiske processer vedrørende humanitære indsatser og skrøbelige situationer
Baseline	<p>Strategien for Danmarks Humanitære Indsats 2010-2015 udløber i 2015. Strategien 'Samtænkte Stabiliseringsindsatser i Verdens Brændpunkter' er vedtaget, men ikke implementeret. Det nuværende Hyogo Framework løber også kun frem til ultimo 2015.</p> <p>VOICE er det europæisk netværk som repræsenterer de humanitære organisationer. En del af Globalt Fokus' medlemsorganisationer er medlemmer af VOICE.</p> <p>Stadig flere bistandsmidler allokeres til humanitære indsatser i skrøbelige situationer.</p> <p>NGO FORUM har haft et Humanitært Underudvalg, der bl.a. har fulgt de politiske processer, været i dialog med ministeriet og initieret et fælles kapacitetsudviklingsinitiativ.</p>
Mål	<ol style="list-style-type: none">1) Effektiv formidling af viden og erfaring mellem organisationer der arbejder med humanitære indsatser.2) Give fælles input til relevante politiske processer og politikker.3) Bidrage til at medlemmerne øger deres viden og udvikler deres kapacitet til at arbejde med resilience, samtænkning og sammenhæng i skrøbelige og sårbare situationer.
Politisk proces	<p>I 2015 vil der være flere interessante og relevante politiske processer:</p> <p>Udenrigsministeriets 'Strategi for Danmarks Humanitære Indsats 2010-2015' har de seneste år dannet rammen for de danske nødhjælpsorganisationers humanitære arbejde. I 2015 skal strategien revideres, og allerede i efteråret 2014 foregår evalueringen af strategien.</p> <p>I september 2013 blev 'Danmarks Samtænkte Stabiliseringsindsatser i Verdens Brændpunkter' lanceret af Udenrigsministeriet, Forsvarsministeriet og Justitsministeriet. Sammen med 'Fred og Stabilisering – Danmarks Politik for</p>

	<p>Indsatser i Skrøbelige Stater 2010-2015' danner strategien rammen for Udenrigsministeriets samtænkning af humanitære og militære indsatser, som har skabt debat i det danske nødhjælps- og udviklingsmiljø. Implementeringen af de to strategier er endnu uklar.</p> <p>Der vil i 2016 blive afholdt en World Humanitarian Summit, der vil sætte fokus på <i>"humanitarian effectiveness, reducing vulnerability and managing risk, transformation through innovation og serving the needs of people in conflict."</i></p> <p>I EU-regi er der udnævnt en ny kommissær for "Humanitarian Aid and Crisis management", der givet vil få mere vægt i de kommende år.</p> <p>UNISDR (United Nations Office for Disaster Risk Reduction) er FN's kontor for katastrofeminimering. I 2005 vedtog FN's generalforsamling en ny strategi for risikoreduktion, kaldet Hyogo Framework for Action, som skulle løbe indtil 2015. I marts 2015 skal generalforsamlingen vedtage en ny strategi for risikoreduktion, og udkastet hertil er under udarbejdelse. Ligeledes debatteres det hvordan katastrofeminimering og modstandsdygtighed i verdens samfund skal indarbejdes i FN's kommende mål for bæredygtig udvikling (SDG).</p>
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> - Følge processer og påvirke udarbejdelsen af relevante strategier og politikker i Danmark. - Følge udviklingen og implementeringen af strategien 'Danmarks Samtænkte Stabiliseringsindsatser i Verdens Brændpunkter' - Løbende kontakt til den humanitære kontaktgruppe hos Udenrigsministeriet. - Vidensdeling og formidling af Voice' arbejde. - Inspirationsoplæg, vidensdeling og/eller seminarer med relevans for danske folkelige organisationers arbejde og virke i skrøbelige situationer.
Intern organisering	<p><u>Medlemmernes rolle:</u> Etablering af et humanitært udvalg.</p> <p>Mindre arbejdsgruppe som formulerer og følger kapacitetsudviklingsforløb med oplæg og vidensdeling omkring arbejdet i skrøbelige situationer.</p> <p><u>Sekretariatets rolle:</u> Koordinerende rolle i forhold til et humanitært udvalg. Sekretariatet vil spille en rolle som lyttepost og formidler af information i forhold til politiske processer i EU og UNISDR.</p> <p>Faciliterende rolle i forhold til kapacitetsudviklingsforløb.</p>
Eksterne aktører	<p><u>I Danmark:</u> Udenrigsministeriet, DIIS</p> <p><u>Internationalt:</u> Voice</p>
Ressourcer	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,2 årsværk</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 80.000 kr. til kapacitetsudviklingsforløb</p>
Kapacitetsudviklende elementer	<ul style="list-style-type: none"> - Oplæg og præsentation af ny viden og tilgange. - Videns- og erfaringsdeling i forhold til de danske organisationers arbejde og virke i skrøbelige stater/situationer. - Det fælles policy arbejde vil styrke medlemmernes egen viden og kapacitet til at indgå i politikdialog.
Fora reference	CSO Forum

Oplysning og Kampagner

Globalt Fokus arbejder via Forum for Oplysning og Kampagner med at styrke oplysnings- og kampagnearbejdet i Danmark, EU, i FN regi og internationalt.

Dette sker særligt ved

- At koordinere og udvikle oplysnings- og kampagnearbejde med fælles interesse for en gruppe af medlemsorganisationer;
- At tage konkrete initiativer og forestå offentlige kampagne- og oplysningsaktiviteter, med henblik på at påvirke den offentlige opinion og det politiske miljø, finansieret af medlemmerne eller – i det omfang Globalt Fokus modtager ekstra bevillinger hertil, i fællesskab;
- At fremme mulighederne for at indgå i europæisk og internationalt oplysnings- og kampagnearbejde, for mindre grupper af medlemmer eller det samlede Forum.

Indsatsområdet vil omfatte det nuværende initiativ: "Verdens Bedste Nyheder", i det omfang initiativet får forlænget bevillingen efter 2014.

Arbejdsområder:

- Den globale dimension i uddannelsen
- Verdens Bedste Nyheder

Den globale dimension i uddannelse

Globaliseringen påvirker stadig flere områder af vores samfund og dermed vore liv som elever, studerende, samfundsborgere og ansatte i private og offentlige virksomheder. Det bliver stadig vanskeligere at træffe velbegrundede beslutninger om uddannelsesvalg, om samfundsanliggender og om de problemstillinger, vi møder i vores arbejde og fritidsliv, uden en grundlæggende indsigt i globale forhold.

For at gøre den danske ungdom klar til at navigere i det globaliserede samfund, er det centralt at øge den globale dimension i de danske skoler. Folkeskolereformen lægger ikke op til øget globalt fokus, men åbner til gengæld for inddragelsen af folkelige organisationer i undervisningen. Derfor har Globalt Fokus og medlemsorganisationerne en vigtig rolle at spille i dette arbejde.

Hvordan kan vi i civilsamfundet sammen gøre noget for at få den globale dagsorden på skoleskemaet? Kan vi arbejde videre eller sammen med tiltag som allerede eksisterer? Skal vi finde på nye måder at gøre det på?

Forandringsmål	Danske skoleelever har en bedre forståelse og bedre handlemuligheder for at indgå aktivt i globale og interkulturelle sammenhænge.
Baseline	Timbuktu fondens rapport (undersøgelse af viden om globale forhold blandt 9. kl. elever) danner grundlag for nuværende initiativer, men åbner også op for en debat om nye initiativer og samarbejder.
Mål	<ol style="list-style-type: none"> 1) De internationale vejledere bruger den viden om, og de input til, globale emner, som medlemsorganisationerne har tilvejebragt i en koordineret indsats. 2) At Global Citizenship Education bliver medtages i de kommende mål for global bæredygtig udvikling – og dermed forpligter til politisk handling. Efterfølgende fremme og understøtte dansk implementering.
Politisk proces	Den nye folkeskolereform åbner i høj grad op for samarbejder med folkelige organisationer og andre eksterne aktører i undervisningen, ligesom den åbner for et øget fokus på globale emner.
Aktiviteter	<p>Grundlaget for et videre arbejde er at indsamle viden om behov og eksisterende aktiviteter/indsatser fra medlemsorganisationer, uddannelsesinstitutioner og forskning.</p> <p>Derefter skal der udvikles en aktivitetsplan, der bl.a. kan inkludere:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Deltagelse i CONCORD Europe's DARE- forum og DEEEP. - Samarbejde med internationale vejledere - Samle og koordinere eksisterende grupper og indsatser. - Evt. levere konkrete input til global undervisning (kræver ekstra funding): <ul style="list-style-type: none"> o Ny underside af VBN – til børn af børn? o Storytellers fra folkelige organisationer, samarbejde med folkeskoler om global projektuge (gerne flere temaer) o Faghæfte(r) o Studietur for gymnasiet - Arbejde på at det globale perspektiv bliver fremhævet på EMU
Intern organisering	<p><i>Medlemmernes rolle:</i></p> <p>En arbejdsgruppe med Ibis som lead. Timbuktu Fonden med i arbejdsgruppen.</p> <p>En referencegruppe, som får mulighed for at følge med og spille ind. medlemmer kan gå sammen om at søge midler fra oplysningsbevillingen til aktiviteter, samt puljen kapacitetsudviklingsinitiativer til fx udvikling af koncept for efteruddannelse af forskellige faggrupper.</p> <p><i>Sekretariatets rolle:</i> Koordinerende.</p>
Eksterne aktører	<p><i>I Danmark:</i> Undervisningsministeriets 9 nye internationale vejledere, CKU (images ung), hele verden i skole, DPU, Operation Dagsværk, lærere</p> <p><i>Internationalt:</i> Campaign for global Education (Action Week)</p>

Ressourcer	<u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,2 årsværk <u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 25.000kr
Kapacitetsudviklende komponenter	Overblik over indsatsen for styrkelse af Global Undervisning i Danmark og internationalt. Med deraf følgende mulighed for udvikling af fælles, koordineret og behovsafstemte aktiviteter og indsatser.
Fora tilknytning	Forum for Oplysning og Kampagne

Verdens Bedste Nyheder

VBN er Danmarks største folkelige oplysningskampagne, der kommunikerer opsigtsvækkende budskaber om det globale Syd på utraditionelle platforme og kulminerer med en morgenevent, hvor alle med stor begejstring bidrager hvert år. VBN er også et vedvarende nyheds- og debatskabende bidrag i danskernes hverdag.

VBN kan i 2015 indfri et endnu ikke udtømt potentiale og opnå endnu højere kendskab og legitimitet i befolkningen. Strategien er at være mere og bedre tilstede i det traditionelle mediebillede via fortsatte redaktionelle partnerskaber. VBN vil fortsat i 2015 bidrage til udvikling og styrke profilen som *first mover* på udviklingsområdet, vil fortsat være det naturlige valg på analyse- og debatredaktionerne. Dette skal sikre, at de deltagende udviklingsorganisationer får en platform, hvor de kan sætte fokus på og diskutere udviklingsproblematikker med danskerne.

Afslutningen på 2015-Målene og vedtagelsen af nye udviklingsmål åbner et særligt vindue for at sætte udvikling på dagsordenen i 2015. Verdens Bedste Nyheder har siden 2010 baseret en stor del af kommunikationen på 2015-Målene og er dermed naturligt blevet den danske pendant til FN's Millenniumkampagne. Missionen er at kommunikere udviklingsmæssige fremskridt med udgangspunkt i 2015-Målene. Derfor er 2015 et foreløbigt højdepunkt.

Forandringsmål	Verdens Bedste Nyheder er endnu mere tilstede i mediebilledet i 2015 end i 2014 med stort ejerskab blandt Globalt Fokus' medlemmer.
Baseline	Verdens Bedste Nyheder (VBN) har siden 2010 samlet FN, Danida, de danske udviklings- og miljøorganisationer og dansk erhvervsliv i et unikt samarbejde om at formidle fremskridt, konstruktive historier og målbare resultater fra det globale Syd.
Mål	Højere kendskab og legitimitet i befolkningen. First mover på udviklingsområdet. Udvikling er stærkt på dagsordenen i 2015.
Politisk proces	Afslutningen på 2015-Målene og vedtagelsen af nye udviklingsmål åbner et særligt vindue for at sætte udvikling på dagsordenen i 2015.
Aktiviteter	<ol style="list-style-type: none">1. Fortsat helårlig aftale med Commute Media i S-tog. Ny aftale indgås med Out of Home Media ift. Arriva tog og busser med skærme.2. 15-20 løbende internationale analyser til Jyllands-Posten3. Ugentlige nyheder til DR Ultra og som noget nyt også Kids News4. Fokus på dialog og involvering på Twitter og Facebook – Fra 'likes' til engagement5. Markant tilstedeværelse ved Folkemødet 2015 gennem bred kommunikation af VBN budskabet og deltagelse i - og arrangement af - debatter.6. Skabe synergi med EU's European Year of Development og Post-2015 agendaen.7. Innovative tiltag i forhold til My World. Fx Ældresagen, ungdomssamarbejde og store danske virksomheders medarbejdere.8. Øget indsats og fortsat nytænkning på virksomhedspartnerskaberne. Fokus: Eksponering, og anerkendelse af kampagnen/budskabet.9. Afrunding af 2015-Målene. Tilpas anerkendelse af stadig uindfriet potentiale for udvikling. Og bevare momentum for den nye udviklingsagenda.

	<p>10. 11. september: morgenevent med originalt islæt. Fokus: medieopmærksomhed og ekstra anerkendelse til de deltagende folkelige organisationer.</p> <p>11. Udvikle nye typer partnerskabsevents, fx med CISU, Dansk Industri eller Danish Fashion Institute.</p> <p>12. Samarbejde med DMJX/Danmarks Medie- og Journalisthøjskole om konstruktiv journalistik og udviklingsstof.</p> <p>13. Særlig indsats omkring "Verdens Bedste År"</p>
Intern organisering	<p><i>Medlemmernes rolle:</i> Referencegruppe samt særligt fokus på muligheder for synergi med øvrigt kampagne og oplysningsarbejde i Globalt Fokus.</p> <p><i>Sekretariatets rolle:</i> Koordinerende.</p>
Eksterne aktører	<p><i>I Danmark:</i> Virksomheder og andre samarbejdspartnere, Danida, FN, Commute Media, DR og relevante øvrige organisationer.</p> <p><i>Internationalt:</i> Concord Europe – Action2015 m.fl.</p>
Ressourcer	<p><u>Sekretariatsressourcer:</u> Dækkes af særskilt projektbudget.</p> <p><u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> Der er et separat projektbudget tilknyttet denne aktivitet.</p>
Kapacitetsudviklende komponenter	Tæt udveksling af erfaringer og læring fra og til kapacitetsudviklingstema under forum for oplysning og kampagne.
Fora tilknytning	Forum for Oplysning og Kampagne

Oplysning, kampagne og kapacitetsudvikling

Opstarten af Forum for Oplysning og Kampagne viste stort behov blandt medlemsorganisationerne for fælles arbejde omkring kampagne og oplysning. Særligt viste sig et behov for at udvikle på vores metoder og koncepter omkring både oplysning og kampagner, og metoder i forhold til at få de to elementer til at spille bedre sammen.

I 2015 vil Globalt Fokus arbejde med to tematiske områder, som begge dels danner rammen om fælles oplysnings- og kampagnearbejde og dels har et kapacitetsudviklingsspor.

Arbejdsområder:

- European Year of Development
- Kommunikation og kampagne

European Year of Development

Udenrigsministeriet har udpeget Globalt Fokus som national koordinator for den danske oplysningsindsats i forbindelse med *European Year of Development 2015*, der skal sætte fokus på - og oplyse om - det europæiske og globale udviklingssamarbejde. Sekretariatet forventer at modtage en bevilling på 130.000 euro til dette arbejde, og medlemmerne vi i høj grad være med til at definere, influere på og gennemføre de aftalte og meget overordnede aktiviteter som er bygget op omkring tre søjler: Mobilisering, Oplysning og Debat.

Forankring i forum for Oplysning og Kampagne.

Aktiviteterne skal primært foregå i regi af Verdens Bedste Nyheder, Folkemødet på Bornholm i 2015, et muligt DR tema og kapacitetsudvikling af unge ift. deltagelse i MyWorld.

Der er et separat projektbudget tilknyttet denne aktivitet.

Kommunikation og Kampagne

Kommunikation/oplysning og fundraising kan have modsatrettede budskaber og der kan være en konflikt mellem nuanceret oplysning og hårdslående kampagner. Der er derfor brug for at udvikle bedre synergi mellem oplysning og fundraising, så de to formål understøtter hinanden optimalt. Der er brug for at de folkelige organisationer i fællesskab får ny viden og redskaber til at kombinere oplysning og fundraising på en hensigtsmæssig måde.

I rapporten "Civil Society in Transition" fra Smart CSOs konference om transformativ kommunikation, afholdt i efteråret 2013, beskrives problemet således: *"...the messages that still most NGOs send through their fundraising campaigns are as successful as they are harmful in perpetuating false stereotypes and hiding the real causes of poverty. The whole logic of the aid industry is still based on a hierarchy relationship between donors and recipients, far from the idea of a relationship of solidarity"*⁴

Flere projekter, indsatser og guides er lavet for at komme med løsninger på denne problematik, hvor det grundlæggende spørgsmål er: Hvordan skaber man et langtidsholdbart offentligt engagement, frem for et kortvarigt engagement fra potentielle bidragsydere? CISUs reframingprojekt, Smart CSOs lab og Dochas "code of conduct on images and messages" taler alle for en kommunikation, hvor man ikke taler om modtagere af udviklingshjælp som hjælpeløse ofre, men derimod gør det tydeligt at vi er fælles om udvikling, og at modtagerne spiller en aktiv rolle.

Forandringsmål	Flere danskere engagerer sig på både lang og kort sigt i at fremme en mere retfærdig og bæredygtig verden, hvor mennesker kan leve fri for fattigdom og udøve deres menneskerettigheder, båret af et stærkt og mangfoldigt civilsamfund.
Baseline	Udgangspunktet for arbejdet er eksisterende rapporter, guidelines og undersøgelser af hvordan man skaber langvarigt offentligt engagement, med særligt fokus på hvilke rammer udviklingsorganisationerne sætter deres fortælling ind i, når de arbejder med kampagne og oplysning, 'Finding Danish Frames'.
Mål	1) At udvikle metoder til at levere bedre og mere sammenhængende folkelig oplysning om udvikling i Danmark. 2) At skabe bedre sammenhæng mellem den oplysning som vi giver når vi fundraiser og den oplysning vi giver, når vi fortæller om resultaterne.
Politisk proces	Der er umiddelbart ingen relevant politisk proces på området.
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> - Undersøgelse af nuværende kommunikations effekt på den danske befolkning. - Følge dansk og international forskning på området. - Afklaring af medlemmernes behov for viden og udvikling, inkl. fokus på forskellige målgrupper i organisationerne og på at forskellige kategorier af organisationer har forskellige behov. - Målrettede workshop- og udviklingsforløb for de identificerede og forskellige målgrupper, med eksperter udefra der kan levere relevante inspirerende, provokerende og lærerige udviklingsforløb af en kortere karakter. - Facilitere en debat om kommunikation mellem Globalt Fokus' medlemmer.
Intern organisering	<u>Medlemmernes rolle:</u> Der nedsættes en arbejdsgruppe <u>Sekretariatets rolle:</u> Sekretariatet har en koordinerende og faciliterende rolle.
Eksterne aktører	<u>I Danmark:</u> Verdens Bedste Nyheder, CISU, universiteterne

⁴ Smart CSOs 2013

	<i>Internationalt:</i> Ekspertter og bedste peers fra andre lande, Smart CSOs lab, Dochas
Ressourcer	<u>Sekretariatsressourcer:</u> 0,25 årsværk <u>Aktivitets- og rejsebudget:</u> 100.000 kr.
Kapacitetsudviklende elementer	Målrettede workshop- og undervisningsforløb for medlemmer. Ny viden til alle om metoder og nuværende effekt af kommunikationen.
Fora reference	Forum for Oplysning og Kampagne

Pulje til Støtte af Kapacitetsudviklingsinitiativer

Puljen støtter kapacitetsudviklingsinitiativer, som er udarbejdet og prioriteret af de initiativtagende organisationer og hvis gennemførelse løftes af de pågældende organisationer i fællesskab, med en lead-organisation som ansvarlig for initiativets praktiske udmøntning, læringsopsamling, rapportering og dokumentation.

Puljeinitiativer vil typisk udspringe af et mindre antal (minimum 3) organisationers særinteresse eller særlige kapacitetsbehov. Formålet er at udvikle eller videreudvikle de initiativtagende organisationernes kapacitet inden for et nyt eller uudforsket fagligt (tematisk/metodisk) område, som har en særlig bevågenhed i de pågældende organisationer og som vil styrke effekten af deres projekt-/programarbejde i det globale Syd og/eller udviklingsrelaterede fortalervirksomhed.

Globalt Fokus' sekretariats rolle

Globalt Fokus' sekretariat har ansvar for forvaltning, økonomistyring og administration puljen og puljebevillinger. Sekretariatet har også en vigtig rolle i forhold til rådgivning og faglig støtte i forbindelse med organisationernes planlægnings- og ansøgningsproces, implementeringen af støttede initiativer, samt rådgivning og facilitering i forbindelse med dokumentationsfasen, herunder særligt støtte til dokumentation af den opnåede læring og effekten af denne i de initiativtagende organisationer.

Sekretariatet er ansvarligt for den samlede rapportering af Puljen til Støtte af Kapacitetsudviklingsinitiativer.

Puljen har et årligt budget på ca. 2,5 mio. kr., som bevilges på baggrund af ansøgninger om støtte til specifikke kapacitetsudviklingsaktiviteter.

Sekretariat: 0,8 årsværk

Budget: 80.000kr.

Løbende arbejde

Globalt Fokus har – ud over engagementet i de listede temaer – en lang række opgaver som løbende skal varetages. Størstedelen af disse opgaver er understøttende for arbejdet med de forskellige temaer.

Der er en række forskellige politiske processer på nationalt, europæisk og FN-niveau skal løbende følges af Globalt Fokus' sekretariat, for at sikre indflydelse på spørgsmål, som er relevante for medlemsorganisationerne. Sekretariatet har ansvar for forvaltning, planlægning og rapportering på finanslovsbevillingen. Derudover har Globalt Fokus' sekretariat også løbende opgaver i forbindelse med at deltage i, drive og facilitere internt og eksternt netværksarbejde.

Løbende arbejdsopgaver omfatter:

Koordination, samarbejde og rapportering: Sekretariatet har løbende arbejdsopgaver i forbindelse med administration og organisation i Globalt Fokus. F.eks.:

- Arbejdsplan
- Rapportering til ministeriet
- Regnskab mv.
- Intern koordinering
- Koordinering, arrangering af og opfølgning på møder i Koordinationsudvalg, fora, styregrupper og arbejdsgrupper
- Ledelse og kompetenceudvikling

- Medlemsadministration og medlemskommunikation

Sekretariat: 1,2 årsværk

Sekretariat: 0,05 årsværk

Ledelse og HR: Sekretariatets medarbejdere er i høj grad selvledende og arbejder i teams. Den overordnede ledelse og HR varetages af sekretariatsleder og handler bl.a. om:

- Personaleudvikling
- Porteføljer og jobbeskrivelser
- Opfølgning og support
- Arbejdspladsvurderinger
- Løn- og medarbejderforhold i øvrigt

Sekretariat: 0,3 årsværk

Budget: 100.000kr.

Læringsopsamling, metodeudvikling og dokumentation: Sekretariatet koordinerer, opsamler og formidler viden og gode eksempler fra arbejdet med tværgående kapacitetsudvikling og puljeinitiativer, udvikler metoder og faciliterer derigennem organisatorisk læring både i Globalt Fokus sekretariat og i forhold til medlemsorganisationerne.

Sekretariat: 0,7 årsværk

Nyhedsdeling: Hjemmeside, podio, nyhedsmails etc.

Sekretariat: 0,3 årsværk

EU-politik (Politikforum er primær reference):

Europa-Parlament: Et nyvalgt Europa-Parlament starter arbejdet i sidste halvdel af 2014. Globalt Fokus sekretariat vil – i koordination med medlemsorganisationerne – fortsat i 2015 arbejde på konstruktive relationer til de nye medlemmer, særligt de 13 danske medlemmer og andre medlemmer i relevante udvalg. Der følges op på de løfter, som de danske kandidater gav i valgkampen inden Europa-Parlamentsvalget 25. maj 2014.

Kommission: Efter valget af det nye Europa-Parlamentet udpeges også en ny Kommission. De nye Kommissærer forventes godkendt november 2014. Globalt fokus sekretariat vil – i koordination med medlemmerne – arbejde på konstruktive relationer med alle relevante kommissærer, og særligt den kommende kommissær fra Danmark. Den nye Kommissions arbejdsprogram er under udarbejdelse, men det forventes, at der allerede i slutningen af 2014 vil påbegyndes en revision af relationer til AVS-landene post-2020. Revisionen vil fortsætte ind i 2015.

Europaudvalg: Globalt Fokus sekretariat følger de politiske diskussioner i Europaudvalget, og sørger for at give input til udvalget, når der diskuteres emner, som har udviklingspolitisk relevans.

FAC og Europaudvalg: Hvert halve år mødes de europæiske ministre for udenrigspolitik, sikkerhed og udvikling i Foreign Affairs Council (FAC), hvor de bl.a. diskuterer de udviklingspolitiske prioriteter for medlemslandene. Globalt Fokus vil i samarbejde med medlemsorganisationer afholde indledende møder med Udenrigsministeriet og sende input til Europaudvalget for at give et tydeligt billede af det samlede danske udviklingsmiljøets prioriteter. Dette vil, hvor relevant, ske i koordinering med 92-gruppen.

PCD-handlingsplan: Der skal følges op på den danske PCD-handlingsplan fra juni 2014. Ministeriets og Europaudvalgets arbejde med planen skal følges og der skal planlægges en monitorering af planens implementering med start vinteren 2015-2016. Planens tre strategiske prioritetsområder følges særligt nøje: handel og finans, fødevarer og sikkerhed og klimaforandringer og fred og stabilitet. Derudover skal arbejdet med PCD i EU-institutionerne og i de andre medlemslande følges igennem deltagelse i CONCORD Europe's arbejdsgruppe på PCD.

CONCORD Europe: Sekretariatet har løbende koordinerede og organisatorisk arbejde i Concord Europe, bl.a. i CONCORD Europe's Forum for Politik, Conveners Forum og på CONCORD Europe's årlige Generalforsamling.

Sekretariat: 0,75 årsværk
Budget: 83.000kr.

Dansk udviklings- og udenrigspolitik (Primært forankret i CSO Forum):

Udviklingspolitiske Råd og Det Åbne Danida: Ideen med UPR er, at Ministeren har et 'sounding board', som kan give netop råd på et politisk og strategisk niveau. Globalt Fokus har tre CSO repræsentanter i UPR og det er vigtigt, at Globalt Fokus' medlemmer har mulighed for at føde ind til UPR repræsentanterne forud for møder og at kommunikere debatter, tendenser og konklusioner fra UPR til miljøet. Globalt Fokus' sekretariat vil spille en faciliterende rolle i forhold til dette. Udviklingspolitisk Råd er en del af Det Åbne Danida, hvor offentligheden, herunder ikke mindst danske folkelige udviklingsorganisationer, kan følge udarbejdelsen af Danidas politikker og programmer, herunder kommentere dem på konceptnote og udkaststadium. Globalt Fokus vil facilitere styrket brug af Det Åbne Danida både i fælles regi og af de individuelle medlemsorganisationer.

Udenrigsudvalg: Globalt Fokus' sekretariat vil følge Udenrigsudvalgets arbejde, facilitere medlemmernes dialog med udvalgets medlemmer og giver løbende input til Udenrigsudvalget, hvis mødedagsordenen er relevant for vores arbejdsområde.

Finanslov og dansk bistand: vurdering af udspil til- og endelig finanslov samt analyse-arbejde ift. generelle diskussioner af bistandsprocent vil være en opgave som sekretariatet varetager.

Folketingsvalg: Senest i løbet af 2015 vil der komme valg til Folketinget. I den forbindelse vil Globalt Fokus arbejde på at samle de danske folkelige organisationer om et fælles narrativ omkring udviklingsbistand. Sekretariatet tage kontakt til de nyvalgte medlemmer af de relevante udvalg samt dele information mellem de medlemsorganisationerne der aktivt vil deltage i debatten i valgkampen.

Sekretariat: 0,3 årsværk
Budget: 150.000kr.