



## 5 skitser til fremtidsscenarier for fremtidens CSO'er (året 2026)

### **Name of scenario: 'CSO's on demand'**

- Key characteristics of the world 2026
  - CSO'er i syd er egenfinansieret og uafhængige af CSO'er i nord
  - CSO'er i nord leverer ydelser til CSO'er i syd, regeringer og virksomheder
  - Værdibaserede CSO-CSO-partnerskaber er sjældne
- Key drivers of the scenario
  - Ingen strategisk funding til CSO'er i nord
  - Større andel af ODA direkte til CSO'er i syd
- Seeds of this scenario present in 2016
  - Nedskæringer i Danida
  - Mere funding direkte til syd
  - Flere betingelser og flere dokumentationskrav
  - Styrket civilsamfund i syd
  - Ændringer i hvordan man er aktiv samfundsborger

### **Name of scenario: '2-kammersystem'**

- Key characteristics of the world 2026
  - Løse organiseringer og samarbejder i organisationer (issue-based)
  - En verden hvor nationalisme er stærkt tilstede – institutioner som EU og FN er under større pres og løfter ikke globale problemer
  - Stor utilfredshed med systemet, der er meget fragmenteret
  - Middelklassen hævder egne interesser
  - Globalt radikaliseret venstrefløj, der yder systemkritik af neo-liberal agenda (banker / finans / ulighed)
  - INGO'er er opdelt i to grupper
    - Service delivery-organisationer
    - Politiske
- Key drivers of the scenario
  - Shrinking space
  - Nye donorkrav – service delivery
  - Fælles globale udfordringer
  - Stigende ulighed



## 5 skitser til fremtidsscenarier for fremtidens CSO'er (året 2026)

### **Name of scenario: 'Tvillingerne'**

- Key characteristics of the world 2026
  - Stærke selvstændige CSO'er i syd med egen funding
  - CSO'er i nord er mindre og har mere fokus på politik-påvirkning og nationalt arbejde
  - Politik-påvirkning foregår i internationale føderationer, alliancer og netværk
  - CSO'er i syd udkonkurrerer CSO'er i nord. Danske CSO'er er primært nationalt orienteret
  - Fokus på nord-til-nord pga. flygtningestrømme (både på stats- og CSO-niveau). CSO'erne i nord er mindre aktive i internationalt programarbejde og mere aktive omkring advocacy over for egne regeringer
- Key drivers of the scenario
  - Omlægning af finansielle strømme mod syd
  - Globale problemer, der kalder på globale løsninger.
  - Øget kapacitet i syd
  - Syd-CSO'er tager mere magt
  - Der stilles spørgsmålstejn ved legitimitet i nord
  - Styrket civilsamfund i syd
- Seeds of this scenario present in 2016
  - Globale problemer, fx flygtningestrømme og klima
  - Omlægnings af udviklingsbistand, fx i UK og Holland



## 5 skitser til fremtidsscenarier for fremtidens CSO'er (året 2026)

### **Name of scenario: 'NGO's United'**

- Key characteristics of the world 2026
  - CSO'er forsøger at tilvejebringe løsninger på globale problemer i globale alliancer
  - Alliancer er karakteriseret ved:
    - Større organisatoriske konglomerater og/eller løsere emne-baserede alliancer
    - Består af CSO'er fra både syd og nord
- Key drivers of the scenario
  - Nye donorer, som tænker i nye løsninger
  - Selvstændigere CSO'er i syd
  - Krav til CSO'er i nord om at legitimere rolle og sikre added value
- Seeds of this scenario present in 2016
  - Øget anerkendelse af at de fleste problemer er globale (klimaforandringer, SDG'er, migration og skat)
  - southern NGOs

### **Name of scenario: 'Diversity, action and collaboration'**

- Key characteristics of the world 2026
  - Paradigmeskift: Der er ikke noget, der tænker, de er bedre end andre
  - Differentierede CSO-partnerskaber og nye samarbejder, som er mere ligeværdige
  - Dynamisk udvikling
- Key drivers of the scenario
  - Verdensmål
  - Stigende selvstændighed hos organisationer i syd og egenfinansiering
  - Globale ansvarlige strømninger (fx verdensmålene)
  - Modreaktioner mod New Public Management-bølgen
- Seeds of this scenario present in 2016
  - Befolkningens modreaktioner mod
    - Statens hårdhed
    - Global ansvarlighed