

GLOBALT FOKUS

- Folkelige organisationers udviklingssamarbejde

Arbejdsplan 2017 - 2019

Globalt Fokus præsenterer hermed sin arbejdsplan for perioden 2017 til 2019. Som netværksorganisation for mere end 80 udviklings-, klima- og humanitære organisationer er det Globalt Fokus' opgave at være noget for hver enkelt organisation og samtidig sikre, at civilsamfundssektoren udvikler sig og er rustet til fremtidens udfordringer. Sekretariatet har derfor været på en omfattende turné til næsten alle medlemmer for at høre om deres prioriteter og forventninger. Arbejdsplanen og de enkelte fokusområder er et resultat af disse processer.

Indhold

1. INDLEDNING	3
2. GLOBALT FOKUS' VISION, FOKUS OG FORANDRINGSTEORI	4
3. STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER	7
3.1 POLITISK FORTALERVIRKSOMHED	7
3.2 IMPLEMENTERING AF FN'S VERDENSMÅL FOR BÆREDYGTIG UDVIKLING	10
3.3 CIVILSAMFUNDETS NUVÆRENDE OG FREMTIDIGE ROLLE	14
3.4 LÆRING, UDVIKLING OG LEDERSKAB	17
4. SAMARBEJDE	19
5. METODEUDVIKLING OG DOKUMENTATION	20
6. RESSOURCE ALLOKERING, AKTIVITETER OG ORGANOGRAM	22
6.1 RESSOURCE ALLOKERING	22
6.2 AKTIVITETER	22
6.3 ORGANIGRAM	23

1. Indledning

Globalt Fokus er en forening af danske folkelige organisationer, der engagerer sig i globale udviklings-, miljø- og humanitære aktiviteter. Globalt Fokus repræsenterer mere end 80 civilsamfundsorganisationer og har som målsætning at sikre facilitering af samarbejde, koordinering og planlægning imellem disse. I en tid med massiv forandring og ny-orientering er det Globalt Fokus' rolle at være en relevant, fokuseret, effektiv og samlende platform, som via netværk og samarbejde styrker et mangfoldigt civilsamfunds indflydelse og kapacitet til at fremme en mere retfærdig og bæredygtig verden.

Et stærkt civilsamfund udgør en hjørnesten i et demokratisk samfund. At sikre borgernes frie ret til at organisere sig og udtrykke deres holdning, bekymring og engagement er fundamentalt for legitimiteten i ethvert samfund. Civilsamfundet udgør således sammenhængskraften såvel som drivkraften i samfundets udvikling og har gennem historien spillet en helt afgørende rolle i tilkæmpelsen af rettigheder og retfærdighed. Dermed er civilsamfundet en kritisk og konstruktiv faktor i udviklingen af bæredygtige demokratiske samfund, hvor den sociale kontrakt mellem borgere og stat konstant bliver testet og fornyet.

Det danske civilsamfund har historisk og aktuelt spillet en betydelig rolle i samfundsudviklingen internationalt og nationalt. Som bærer af solidaritet, menneskerettigheder og medborgerskab har civilsamfundet haft afgørende indflydelse på det danske samfund, samt spillet en betydelig supporterende rolle - via partnerskabet med andre civilsamfund – i mere end 80 lande.

Et stærkt civilsamfund er imidlertid ikke en selvfølge – det er resultatet af historiske politiske sejre, af kulturelle værdier og borgernes insistens på at reagere på statens politik, fremsætte brugbar kritik og fostre alternativer. Denne rolle er endnu mere aktuell i dag, hvor vi står overfor store globale udfordringer, hurtige og massive forandringsprocesser og en ændret politisk syn på både civilsamfund, demokrati og rettigheder.

Netop i disse år ser vi et globalt angreb på civilsamfundet. Magthavere slår ned på civilsamfundet i uhørt omfang og udstiller en autoritær nationalisme som underminerer civilsamfundet. Samtidig ser vi, at den globale nord/syd dikotomi er afløst af "globalt citizenship" og nye partnerskaber mellem borgere og organisationer. De mange nye udfordringer og kriser skaber også nye rum og muligheder.

Civilsamfundets evne til konstant at forny sig, se nye muligheder og eksperimentere med organisationsformer, alliancer, borgerinddragelse og udvikling af alternativer er selvsagt essentielt for civilsamfundets egen dynamik og relevans i den kontekst, det agerer i.

Et civilsamfund fejler, fordi det tør, og lærer af det på en selvkritisk og konstruktiv facon. Et

stærkt civilsamfund fordrer eksperimentering, mod, fornyelse og evnen til at lytte, lære og forny sig i takt med samfundets udfordringer og muligheder. Et stærkt civilsamfund er kritisk og agerer skarp vagthund overfor illegitim magtudøvelse, men ser også muligheder og peger på visionære løsninger og fællesskaber. Et stærkt civilsamfund er urokkeligt i sine værdier omkring frihed, retfærdighed og rettigheder – men er visionært i sin evne til at mobilisere, danne partnerskaber, skabe alliancer og opnå resultater.

Fra 2017 skal den nye udviklingspolitiske strategi implementeres i praksis. Et stærkt fokus på civilsamfundets rolle i implementering af verdensmålene nationalt og internationalt er højaktuelt og placerer Globalt Fokus' arbejde centralt, således at det danske civilsamfund kan levere på opgaven med at operationalisere og implementere Verdensmålene – som må anses for at være vor tids vigtigste sociale kontrakt. Verdensmålene har således sin egen prioritet i vores arbejde, men vil også være et gennemgående tema i alle indsatser.

Det er Globalt Fokus' opgave at hjælpe vores medlemmer til at navigere i dette turbulente hav. Hver organisation skal have hjælp og støtte, men især er det Globalt Fokus' opgave at sikre at sektoren samlet kan lære af hinanden, forstå og navigere i de forandringer der kommer og sikre at civilsamfundet fortsat kan fastholde sin position i samfundet. De nye globale udfordringer, ændret relation mellem nord/syd, globalt angreb på civilsamfundet, fornyet evne til at udvikle egen praksis, implementering af Verdensmålene – fordrer en stærk platform, som kan samle sektoren, sætte de rigtige dagsordener og således bidrage til at de enkelte organisationer aktuelt og fremtidigt stadig kan være førende i kampen for en bedre, mere retfærdig og bæredygtig verden.

Globalt Fokus er således til for medlemmerne, vores arbejde og indsatser er defineret af medlemmerne og, i videst muligt omfang, drevet af medlemmerne. Dermed sikrer vi os, at vores arbejde er aktuelt, relevant og legitimt.

2. Globalt Fokus' vision, fokus og forandringsteori

Globalt Fokus' vision er, at:

Der eksisterer et stærkt og dynamisk civilsamfund, der arbejder globalt for en verden båret af bæredygtig udvikling, menneskerettigheder og gode livsbetingelser for alle.

For at levere på vores vision har vi udvalgt en række strategiske indsatsområder samt udarbejdet en forandringsteori, således at vi løbende kan følge vores indsats, forbedre vores

arbejde og justere efter behov.

1. Fortalervirksomhed

Formål: Det danske civilsamfund har stabile og gode arbejdsbetingelser og er en troværdig, faglig, kritisk og stærk stemme i politiske processer indenfor medlemmernes interessefelter.

2. Implementering af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling

Formål: Det danske civilsamfund er nationalt og globalt førende på implementering af verdensmålene og lægger pres på andre aktører for ambitiøs og ansvarlig handling.

3. Civilsamfundets nuværende og fremtidige rolle

Formål: Det danske civilsamfund er en stærk, innovativ og nyskabende aktør i Danmark og internationalt for bæredygtig udvikling og nyder stor tillid og legitimitet i befolkningen.

4. Læring, kapacitetsudvikling og lederskab

Formål: Det danske civilsamfund har organisatorisk kapacitet og kompetence til at udfylde rollen som forandringsaktører og bidrager dermed til et stærkt civilsamfund globalt.

Vores arbejde på hver af de fire strategiske fokusområder vil blive udfoldet i næste afsnit.

Overordnet bygger Globalt Fokus' forandringsteori på den antagelse, at hvis det danske civilsamfund står stærkt, agerer stærkt i egen kontekst, formår at udvikle sig og har de relevante kompetencer, så kan det udøve et stærkt positivt 'impact' på civilsamfund verden over og være med til at sikre en bæredygtig og retfærdig verden, ikke mindst igennem sit bidrag til opnåelsen af 2030-dagsordenen. Globalt Fokus arbejder dermed ikke kun med det danske civilsamfund som målgruppe, men ligesåvel for at styrke civilsamfund globalt i deres kamp for social forandring.

Det er Globalt Fokus' arbejde og aktiviteter indenfor de fire strategiske fokusområder, der udgør omdrejningspunktet for forandringsteorien. Aktiviteterne fører til nogle umiddelbare resultater, vi kan måle og veje, og disse fører til en række målsætninger indenfor hvert fokusområde, som leder frem til visionen.

Hvor fokusområde 2 (Implementering af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling) og 3 (Civilsamfundets nuværende og fremtidige rolle) er udvalgt i forbindelse med en medlemsinddragende strategiproces i 2016, så ligger fokusområde 1 (Fortalervirksomhed) og 4 (Læring, kapacitetsudvikling og lederskab) indlejret i organisationens DNA som samlende platform. Globalt fokus har i de første måneder af 2017 ligeledes gennemført en medlemsturné og besøgt ca. 75 medlemmer, samt en lang række eksterne stakeholders for at sikre fornyet input og legitimitet omkring de fire prioriteringssøjler og det specifikke indhold i hver af dem. På den baggrund kan vores forandringsteori fremstilles således:

Vision

Der eksisterer et stærkt og dynamisk civilsamfund, der arbejder globalt for en verden båret af bæredygtig udvikling, menneskerettigheder og gode livsbetingelser for alle.

Formål

Det danske civilsamfund har stabile og gode arbejdsbetingelser og er en troværdig, faglig, kritisk og stærk stemme i politiske processer indenfor medlemmernes interessefelter

Det danske civilsamfund er nationalt og globalt førende på implementering af Verdensmålene og lægger pres på andre aktører for ambitiøs og ansvarlig handling.

Det danske civilsamfund er en stærk, innovativ og nyskabende aktør i Danmark og internationalt for bæredygtig udvikling og nyder stor tillid og legitimitet i befolkningen.

Det danske civilsamfund har organisatorisk kapacitet og kompetence til at udfylde rollen som forandringsaktører og bidrager dermed til et stærkt civilsamfund globalt.

Resultater

1. Maksimerer medlemmers indflydelse ift Danida, EU, mfl.
2. Stigende repræsentation af medlemmer.
3. Stigende EU Funding blandt medlemmer
4. mindst 20 aktive org, 40 pax, og 10 analyser.

1. Tværpolitisk netværk med 40 MF'er etableret.
2. Et bredt, stærkt og engageret multistakeholder-forum.
3. To partnerskaber på verdensmålene.
- 4.. 25 CSO'er styrket i at løfte på målene.

1. Mindst 10 org. i gang med forandringsprocesser på baggrund af "Civilsamfundets Fremtid"
2. Månedlige analyser om internationale trends i civilsamfundet
3. Udvikling af strategisk modsvar ift reduceret rum for CS

1. Mindst 8 kapacitetsudv. initiativer på relevante fagspecifikke områder.
2. Uddanne 20 CS forandringsagenter.
3. Nyt CSO ledernetværk etableret.
4. Værktøjskasse på nyt paradigme for kapacitetsudvikling.

Aktiviteter

1. Samler løbende medlemmer om politiske dagsordener – for det danske CSO-miljø.
2. Arbejder for at DK er en progressiv aktør på den globale scene.
3. Er paraply for deling af viden, information og analyser af fælles interesse.

- GF understøtter civilsamfundets bidrag til at opnå FN's verdensmål via:
1. Politisk netværksplatform og fortalervirksomhed
 2. Kapacitetsudvikling og facilitering af tværsektorielle partnerskaber, der løfter på målene.
 3. Bred mobilisering og samarbejde omkring verdensmålene

- GF understøtter et civilsamfund under forandring ved at:
1. Facilitere en fremtidsorienteret forandringsplatform for CSO-erne.
 2. Belyse, analysere og adressere 'civic space'-udfordringer globalt.

- GF understøtter CSOers kapacitetsudvikling, læring og lederskab gennem:
1. Kapacitetsudviklingspuljen
 2. Nyt paradigme for kapacitetsudvikling
 3. Ledermøder og talentudviklingsprogram.

Indikative data for Globalt Fokus

Af figuren kan ses en række kvantitative data som vi kort opsummerer her. Globalt Fokus vil sikre:

- Mindst 8 fungerende arbejdsgrupper med tilsammen ca 100 aktive individer fortrinsvis fra medlemsgrupperne
- Mindst 50 organisationer direkte involveret i vores arbejde i de enkelte fokusområder. (Organisationer kan naturligvis deltage i flere fokusområder)
- Mindst 10 nye forandringsprocesser i udvalgte organisationer
- Mindst to medlemsorganisationer i nye strategiske partnerskaber på Verdensmålene
- Opstart af nyt lederprogram med 20 deltagere.
- Mindst 8 nye læringsforløb for medlemmerne

3. Strategiske fokusområder

Det følgende afsnit er en detaljeret gennemgang af de aktiviteter og resultater Globalt Fokus agter at implementere indenfor hvert af de fire strategiske fokusområder.

3.1 Politisk fortalervirksomhed

Civilsamfundets organisationer har brug for fælles platforme, som kan sikre kontinuerlige relationer og højt fagligt niveau. I en verden med stigende kompleksitet og konstante politiske, folkelige og administrative forventninger og forskydninger i forhold til civilsamfundets organisationer er det essentielt, at sektoren har dynamiske og effektive platforme til at sikre en respektfuld, åben og effektiv dialog med relevante partnere. Ikke mindst fordrer stigende internationalisering af dynamikker, trends, styringsrationaler og politikker, at sektoren har egnede platforme til at identificere disse, analysere dem og finde egnede navigeringsmønstre for de enkelte organisationer og for sektoren generelt.

Formål

Det danske civilsamfund har stabile og gode arbejdsbetingelser og er en troværdig, faglig, kritisk og stærk stemme i politiske processer indenfor medlemmernes interessefelter

Arbejdsområder og aktiviteter

Både i dansk og internationale sammenhæng vil vi især støtte op omkring de danske organisationers interesser og relationer i forhold til:

- **Samarbejdsmodaliteter med Danida**

Vi arbejder for, at vores medlemmer fortsat har adgang til relevante finansielle og faglige samarbejdsmodaliteter fra Udenrigsministeriet under fornuftige vilkår. Gennem målrettede aktiviteter og positiv dialog, via høringer, debatter, høringssvar og fortalervirksomhed er det Globalt Fokus opgave at sikre vores medlemmers arbejdsvilkår.

- **Finanslov**

Vi vil arbejde for vores interesser i de årlige finanslovsforhandlinger og –udmøntninger, både hvad angår finansiering af vores medlemmers arbejde, og hvad angår omfanget og kvaliteten af den danske udviklingsbistand generelt. Globalt fokus vil levere analyser, komparative studier, historiske oversigter og sikre en gensidig dialog og forståelse for prioriteter indenfor vores medlemmers arbejdsområder.

- **Udviklingspolitisk Råd**

Vi vil sikre relevant input og feedback fra medlemsorganisationerne til de GF-medlemmer, der sidder i UPR, muliggjort gennem disses løbende tilbagemelding og oplæg til drøftelse af medlemmernes interesser.

- **Menneskerettighedsrådet**

I forbindelse med Danmarks kandidatur til menneskerettighedsrådet vil Globalt Fokus følge processen og advokerer for at kandidaturet kobles tæt sammen med spørgsmålet om civic space og fastholdelse af FN's basale menneskerettigheder, herunder UN Guiding Principles for Human Rights.

- **EU-politik**

EU er verdens største bistandsdonor og en stadig større del af dansk bistand forvaltes af EU's institutioner. Vi vil arbejde for, at EU's politikker fremmer og understøtter vores vision gennem konstruktive og internationalt koordineret fortalervirksomhed vis-a-vis Parlament, Kommission og Rådet. Dette gøres gennem Folketingets Europaudvalg, dialog med Udenrigsministeriet samt via vore medlemmers direkte kontakt med politikere, embedsmænd i Bruxelles. Globalt Fokus vil løbende monitorere relevante politiske processer og sikre, at vores medlemmer har mulighed for proaktivt at påvirke debatten. Globalt Fokus vil også styrke medlemmernes adgang til EU-funding. Vi vil

etablere systematisk information til medlemmerne om "calls for proposals" og vi vil løbende afholde kurser og optimere medlemmernes evne til at tilgå disse calls.

- **Folketinget**

Vi vil arbejde for, i fællesskab med vores medlemmer, at føre en saglig, konstruktiv og kritisk dialog med Folketingets partier angående emner af betydning for vores vision. Vi vil således arrangere møder og bygge netværk til ordførere og relevante politiske aktører, således at vores medlemmer sikres gode muligheder for at deltage i debatten om emner indenfor vores interesseområder.

- **Samarbejde i internationale netværk som for eksempel CIVICUS, CONCORD Europe, ICSC, Ressource Alliance, Bond, ICNL.**

Via stærke internationale netværk holder Globalt Fokus sig opdateret og styrker vores faglighed, troværdighed og indflydelse. Relevante internationale trends og diskussioner udfoldes og behandles i Danmark og omvendt bidrager vores medlemmers viden, erfaringer og ressourcer til gavn for det globale civilsamfund.

- **Data og kommunikation**

Globalt fokus vil fremme medlemmernes deltagelse og synspunkter i relevante politiske fora og forankre al repræsentation i effektive ansvarlighedsmekanismer med klare mandater og gennemsigtige informationsstrømme, hvor repræsentanter refererer til medlemmerne. Desuden vil vi i højere grad prioritere vores brug af faglige data og analyser til belysning af sektorens udvikling. Dataindsamling og –analyse vil ikke blot styrke og understøtte ovenstående indsatser, men vil også være værdifulde input til vores arbejde i de tre øvrige søjler i vores arbejdsplan.

Forventede resultater

- Globalt Fokus maksimerer det danske udviklingsmiljøes indflydelse på danske politiske beslutningstagere og –processer og sikrer, at udviklingsmiljøet både horisontalt (antallet af tematiske områder) og vertikalt (dybden i de enkelte temaer) kan bidrage kritisk og konstruktivt i den politiske proces.

Ved at opbygge pålidelige netværk og relationer, ved kontinuerligt at analysere og vurdere løbende tiltag med relevans for vores medlemmer og ved at udvise ansvarlig og respektfuld kommunikation og handling på disse tiltag, sikrer Globalt Fokus civilsamfundets interesser og politiske råderum i Danmark.

- I Europæisk og internationalt regi vil Globalt Fokus' arbejde sikre, at de danske bidrag og interesser, i stigende grad vil blive udnyttet og eksponeret. Vi forventer, at flere organisationer har fokus på de globale diskussioner, såsom Verdensmålene, og dermed en stigende repræsentation og bidrag til disse.
- Globalt Fokus forventer også, at den samlede andel af relevant EU-funding til danske organisationer vil være stigende i de kommende år.

Arbejdsgrupper

Globalt Fokus' sekretariat vil fortsat supportere en arbejdsgruppe angående CSOers adgang til EU-funding. Medlemmerne samarbejder i dette regi ved at videns- og erfaringsudveksle samt agere referencegruppe, hvad angår Globalt Fokus' advocacy- og kapacitetsopbygningsindsatser på området.

Herudover har forskellige medlemmer løbende deltaget aktivt i forskellige arbejdsstrukturer på europæisk niveau i regi af CONCORD. Dette vil blive intensiveret i de kommende år. Endelig vil ovenfor nævnte indsatser have flere medlemmers interesse. Sekretariatet vil derfor på forskellig vis inddrage og sætte rammer for samarbejdet omkring disse alt efter behov, interesse og muligheder

3.2 Implementering af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling

FN's verdensmål for bæredygtig udvikling er en omfattende og ambitiøs dagsorden med potentiale til at forandre verden i en mere bæredygtig og retfærdig retning. Skal dette opnås, kræver det dog, at verdens lande er tilsvarende ambitiøse i deres implementering af målene. Globalt Fokus opfatter verdensmålene som vor tids vigtigste sociale kontrakt mellem regeringer og folk.

Danmark har, ligesom alle FN's øvrige medlemslande, skrevet under på verdensmålene, og dermed forpligtet sig til at opfylde dem. Verdensmålene er ikke juridisk bindende, men de henviser til internationalt bindende aftaler og lovgivning på blandt andet menneskerettigheds- og miljøområdet. Alle medlemsstater har i deklARATIONEN forpligtet sig til at lave en handlingsplan for implementeringen af målene nationalt.

Danmark har lanceret sin handlingsplan i foråret 2017 og præsenterede på HLPF i juni samme år. Verdensmålene udmærker sig ved at være universelle og, i modsætning til de forrige mål, forpligter de både udviklingslandene og industrilandene på nationale initiativer. Det er vigtigt, at

vi som civilsamfund taler ind i dette paradigmeskifte, og bidrager til en fortælling om, at vi er én verden med et fælles globalt ansvar.

Formål

Formålet med arbejdet under dette strategiske fokusområde er:

- **At det danske civilsamfund er nationalt og globalt førende på implementering af verdensmålene og lægger pres på andre aktører for ambitiøs og ansvarlig handling.**
- **At sikre at civilsamfundet er i stand til og spiller en vital rolle:**
 - i implementering af målene internationalt og lokalt.
 - i mobilisering af danske politikere på nationalt, regionalt og kommunalt niveau.
 - i at udvikle effektive innovative tilgange til at løfte på målene, herunder indgåelse af relevante partnerskaber.
 - i udbredelse af kendskab til og samfundsmæssigt engagement i verdensmålene.

Arbejdsområder og aktiviteter

Globalt Fokus vil i 2017-2018 omsætte disse formål i arbejdet med FN's verdensmål i arbejde på tre områder:

1. Politisk netværksplatform

Overordnet vil Globalt Fokus, gennem strategiske partnerskaber, skabe større politisk opbakning til implementeringen af verdensmålene, og derved være et skridt tættere på at opnå de politiske interesser, som vi og vores medlemsorganisationer har. Globalt Fokus står for at facilitere en politisk netværksplatform, der inkluderer:

- Det er afgørende at Globalt Fokus' arbejde er målrettet på at holde den danske regering ansvarlig for at implementere Verdensmålene og leve op til den sociale kontrakt som Verdensmålene er. Politisk arbejde målrettet de enkelte ministerier, ministre og regering vil have stor prioritet
- Globalt Fokus vil således prioritere, i samarbejde med andre netværk og organisationer at prioritere udviklingen af brugbare politiske redskaber, der holder regeringen op på sit ansvar. Fx skyggerapportter, fælles NGO-monitorering af Danmarks implementering af verdensmålene, understøtte internationale rapporter mv.

- at være sekretariat for det tværpolitiske folketingsnetværk 2030-netværket, og stå for koordinering og implementering af en række møder og aktiviteter (inspirationsmøder, HLPP, åbningskonference v. folketingets åbning, kommunalvalgsaktiviteter)
- facilitere 2030-panelet – en bredt funderet gruppe af ressource personer, der repræsenterer centrale interessegrupper/ressourcer i Danmark
- drive et multistakeholderforum, der afholder årlige multistakeholder-møder med fokus på Danmarks implementering af verdensmålene
- løbende fremsende anbefalinger og andre politiske papirer på vores medlemmers vegne. Disse kan udvikles i SDG-arbejdsgruppen, i tæt samarbejde med 92-gruppen, og forelægges styregruppen
- bidrage til en kampagneuge for verdensmålene i uge 36 sammen med Verdens Bedste Nyheder
- stå for et verdensmålstelt på folkemødet i 2018 og frem
- GF er endvidere repræsenteret i det europæiske arbejde gennem Concord og vil sikre, at de danske diskussioner/indsatser er samkørt med de europæiske.

2. Kapacitetsudvikling og facilitering af partnerskaber, der løfter på målene.

GF udvikler og styrker medlemsorganisationer gennem målrettet kapacitetsopbygning indenfor verdensmålene. Det indbefatter indgåelse i og facilitering af de partnerskaber, der er relevante for, at vi som civilsamfund kan løfte effektivt på målene. Gennem strategiske partnerskaber vil GF selv bidrage til at gå forrest inden for 2030-dagsordenen og vise, at man kan skabe innovation og konkrete resultater inden for et eller flere verdensmål ved at tænke på tværs af sektorer.

Konkret omsættes dette i følgende aktiviteter:

- Screening af medlemsorganisationers arbejde på verdensmålene, hvor det sigtes mod en fælles analyse med netværkene CISU og 92-gruppen, og som skal lede til en rapport, der beskriver, hvordan dette udsnit af civilsamfundet løfter på målene.
- Arbejdsgrupper/fora/labs/arrangementer på de enkelte mål og partnerskaber, hvor der fagligt kan arbejdes med innovation, nye initiativer og partnerskaber under de enkelte

mål. Det påtænkes, at dette arbejde også kan være tværsektorielt.

- Afsøgning af eksisterende tværsektorielle innovative partnerskaber, samt facilitering af nye partnerskaber med såvel virksomheder, kommuner, Danmarks Statistik etc. Dette arbejde koordineres med det nye partnerskabsforum.

1. Bred mobilisering omkring verdensmålene

Globalt Fokus vil være referencepunkt for arbejdet med FN's verdensmål i Danmark på tværs af det folkelige, det institutionelle og det politiske niveau. Vi vil gennem vores aktiviteter med medlemsorganisationer, sammen med det tværpolitiske netværk, i 2030-panelet, i uge 36-kampagnen samt på folkemøde 2018 have fokus på, hvordan vi øger viden om og engagement i 2030-dagsordenen.

Der er endvidere ideer omkring borgercertificering på tegnebrættet, men en afklaring omkring, hvordan Globalt Fokus skal være en aktør på dette område vil blive afklaret i 2017, og hvordan de kan hjælpe medlemsorganisationer med deres arbejde på dette område.

Forventede resultater

- At det tværpolitiske netværk med ca. 40 politikere er etableret, videreført og har været med til at øge kendskab til SDG'er blandt politikere på nationalt, regionalt og kommunalt niveau. Herunder sikre, at det tværpolitiske netværk kan inspirere andre landes parlamentariske initiativer og sikre en god dialog mellem disse.
- Etablere et multistakeholderforum med over 100 relevante samfundsrepræsentanter, hvor der er afviklet minimum et møde årligt. Der er fulgt op og gjort status på dansk implementering af målene og skabt politisk momentum omkring verdensmålene.
- Succesfuld koordination og afvikling af Verdensmålstelt på Folkemøde 17/18 i partnerskab med aktører på tværs og med over 1000 deltagere til de forskellige arrangementer.
- Screening af civilsamfundssektorens arbejde på målene. 25 CSO'er styrket i, og bevidste om egen rolle i at løfte på og skabe kendskab til målene.
- Mindst to nye innovative tværsektorielle partnerskaber for vores medlemmer, der løfter på verdensmålene, som udspringer af arbejdet med afdækning af effektfulde, innovative

partnerskaber.

- Globalt Fokus har gennem bidrag og strategisk samarbejde med relevante aktører som VbN og andre medier, øget kendskab til målene. Herunder har GF understøttet bestræbelser på aktiv borgermobilisering ift. målene.

Arbejdsgrupper

Post 2015 – arbejdsgruppe (fælles arbejdsgruppe med 92-gruppen) – koordination, strategiudvikling og præcisering af medlemsorganisationers politiske interesser omkring Danmarks implementering af og opfølgning på verdensmålene. Udvikling af nye ideer samt løbende sektoriel sparring og refleksion over Verdensmålenes implementering.

SDG referencegruppe på organisatorisk kapacitet – koordination af aktiviteter omkring Globalt Fokus' arbejde med at sikre vores medlemsorganisationer en kapacitet til at kunne inkorporere og aktivt arbejde med verdensmålene i deres arbejde. Globalt Fokus arrangerer eksempelvis dialoger, workshops eller lignende på baggrund af ønsker fra arbejdsgruppen.

Globalt Fokus vil i 2017 tage initiativ til en række møder mellem mellem CISU, VbN, 92-gruppen og Globalt Fokus for at sikre en øget koordinering, strategisk planlægning og potentiel synergi mellem de fire aktører.

3.3 Civilsamfundets nuværende og fremtidige rolle

Internationale indsatser og udviklingsbistand står midt i en brydningstid, både i Danmark, i EU og globalt. Store forandringer omkring sikkerhed, finansiering og politiske prioriteringer kræver nytænkning af Danmarks, og resten af Europas og verdens, globale engagement. Globale kriser, og udfordringer som f.eks. klimaforandringer, migration, ulighed, handel, energi og forskydning af magtforhold fordrer, at civilsamfundet grundlæggende tør og kan orientere sig proaktivt og forblive relevant. Omvendt er forandringsprocesserne også en ny mulighed for civilsamfundet. Verden skriger på nye visioner, på visionær ledelse og mening og et stærkt civilsamfund har et gigantisk mulighed for at byde ind. Et stærkt, relevant og fokuseret civilsamfund, har store potentialer i en verden i opbrud.

Teknologiske muligheder åbner op for nye organisationsformer, nye fundingmodeller og nye mobiliseringskanaler. Men det kræver nye ressourcer og kompetencer. Kort sagt, civilsamfundet er genstand for en gennemgribende forandringsproces, hvor gamle strategier ikke er på omgang med de nye tendenser og muligheder.

De enkelte organisationer skal foretage en række afgørende strategiske valg i de kommende år for at sikre at de har en central rolle at spille. Nogle organisationer vælger en kritisk "watch-dog" tilgang, evt. støttet af en stærk frivillighedskultur. Andre organisationer udvikler sig til professionelle 'corporate' organisationer med træk, der ligner de private virksomheder. Andre dukker sig og håber, det snart er overstået. For alle organisationer fordrer denne udvikling imidlertid en balancerende mellem tilpasning, kritisk stillingtagen og udfoldelse af nye muligheder.

Det vil være helt afgørende for Globalt Fokus at arbejde med alle interesserede organisationer og hjælpe dem med proaktivt og visionært at styre deres organisations strategiske valg, baseret på faglig indsigt, mod og udsyn.

På den baggrund vil Globalt Fokus intensivere arbejdet med konceptet "Civilsamfundets Fremtid". Globalt fokus vil fungere som sektorens forandringsplatform. I 2017 og 2018 vil Globalt Fokus præsentere et fokuseret program, der ruste organisationerne til forandring. Vi vil præsentere og arbejde med 6-8 forandringstemaer, der vil blive belyst og diskuteret. Samlet vil de ruste organisationerne til at forstå og lede forandringer og til at identificere deres egen unikke positionering og udviklingspotentiale, relateret til de enkelte temaer. Hvert tema vil have et analytisk, et reflektivt og et praksis orienteret nedslag.

Formål

Formålet med Globalt Fokus' arbejde under dette strategiske fokusområde er at samle medlemmer om aktiviteter og indsatser, der kan bidrage til klarhed, nytænkning og gennemslagskraft, i forhold til hvad der skal være civilsamfundets rolle nu og i fremtiden således at:

Det danske civilsamfund er en stærk, innovativ og nyskabende aktør i Danmark og internationalt for bæredygtig udvikling og nyder stor tillid og legitimitet i befolkningen.

Formålet er ligeledes at støtte civilsamfundsorganisationerne i at blive stærke, forandringsdygtige, kompetente aktører, som er afklarede om egen rolle og kan se og agere på de "windows of opportunity", der skabes midt i den brydningstid som både udviklingsbistanden og civilsamfundet står i.

Aktiviteter

Globalt Fokus introducerer efteråret 2017 et 18 mdr. program med fokus på identifikation- og ledelse af forandringsprocesser, I 2017 vil vi belyse 4-5 temaer:

- Civilsamfundets fremtid – fokus på, hvor civilsamfundet bevæger sig hen samt

udfordringer og muligheder.

- Magt og indflydelse i civilsamfundet – Analyser af, og diskussion omkring civilsamfundets evne til at sætte politiske dagsordener og sikre politisk indflydelse.
- Det nye civilsamfund – fokus på nye organisationer, community building, nye decentrale strukturer og et anderledes engagement.
- Civilsamfundets impact – fokus på outcome harvesting og ”impact” af civilsamfundet.
- Partnerskaber i relation til verdensmålene - hvordan ser det gode partnerskab ud og hvad er det organisationerne skal lære for at indgå og forstå partnerskaber.

I 2018 planlægger Globalt Fokus at fokusere på:

- Civic space – nationalt og globalt. Globalt Fokus vil afholde en række workshops og en international konference omkring modstrategier til den stigende repression af civilsamfundet.
- Tillid – til Civilsamfundet. Tillid på globalt plan til civilsamfundet er for nedadgående. Hvordan ændres denne udvikling, og hvad kræver det af (egen) indsats.
- Fremtidens organisationsformer og det nye civilsamfund
- Den nye lederrolle – det nye ledelsesparadigme
- Social økonomi og fremtidige finansiering
- Innovation - med fokus på fremtidig konvergens mellem humanitære og udviklingsindsatser, alliancer, programudvikling teknologi mv.

Forventede resultater

Som resultat af ”Civilsamfundets Fremtid” programmet vil mindst 10 medlemsorganisationer organisationer være i gang med selektive og fokuserede forandringsprocesser indenfor et eller flere af de nævnte temaer. Ligeledes vil sektoren som resultat af programmet have en bedre forståelse for forandrings processer og ”change management” kulturer. Den organisatoriske evne til forandring og nytænkning vil være stigende.

Globalt Fokus vil præsentere månedlige analyser og trends fra vores globale netværk og dermed sikre en kontinuerlig kultur og forståelse for forandring i sektoren

I kølvandet af de enkelte tematiske indsatser vil der være løbende opfølgning. Der vil blive produceret præcise og nyttige facts omkring civilsamfundets indsatser, og udviklet

supportfunktioner, således at organisationerne kan agere bedst muligt på fremtidig disruption.

Endeligt vil Globalt Fokus have udviklet egnede modstrategier for de enkelte organisationer til at imødegå "shrinking civic space".

Arbejdsgrupper

En overordnet reference/arbejdsgruppe vil støtte konceptet omkring "Civilsamfundets Fremtid" og det kan tænkes, at der udvikles mindre arbejdsgrupper omkring de enkelte Labs.

Der vil ligeledes blive etableret en arbejdsgruppe omkring civic space, som fokuseret vil arbejde med modstrategier og nye alliancer.

3.4 Læring, udvikling og lederskab

Globalt Fokus kapacitetsudviklende arbejde er at bidrage til læring som - udmøntet i praksis - vil styrke og udvikle organisationernes kapacitet til at levere hensigtsmæssige, tidssvarende og effektive projekter og programmer i det Globale Syd samt virkningsfuld fortalervirksomhed i relation til det internationale udviklingssamarbejde. Dette sikres bl.a. ved koordination, opsamling, dokumentation og formidling af gode eksempler fra kapacitetsudviklingen i både puljeinitiativer og indsatserne omkring fælles kapacitetsudvikling. Globalt Fokus styrker udviklings- og civilsamfundsorganisationers faglige og organisatoriske kapacitet gennem fælles faglig læring, innovation og facilitering af læring og vidensdeling.

Formål

Det overordnede formål med den fælles kapacitetsudvikling er, at berige og styrke de danske civilsamfundsorganisationer ved at sikre, at organisationerne er bekendt med og på højde med internationale tendenser inden for centrale tematiske, sektorfaglige og metodiske områder, således at:

Det danske civilsamfund har organisatorisk kapacitet og kompetence til at udfylde rollen som forandringsaktører og bidrager dermed til et stærkt civilsamfund globalt.

Herunder ved at:

- Understøtte faglig og metodisk udvikling og nytænkning inden for prioriterede områder, med mulighed for fælles læring, som rækker udover, hvad der kan foregå i den enkelte

organisation.

- Støtte op om at ny læring omsættes til organisatorisk praksis, som øger kvaliteten og effektiviteten af organisationernes arbejde i det Globale Syd og i relation til fortalervirksomhed.
- Sikre at organisationernes ledelseslag er klædt på til fremtidens udfordringer

Aktiviteter

Kapacitetsudviklingspuljen. Globalt Fokus forvalter Puljen til Støtte af Kapacitetsudviklingsinitiativer, der er målrettet til at understøtte kapacitetsudviklingsinitiativer, der er udviklet af - og har et stærkt ejerskab hos – grupper/netværk af danske civilsamfundsorganisationer med virke i det Globale Syd. Puljen støtter kapacitetsudviklingsinitiativer indenfor strategisk vigtige områder, hvor det valgte tema rækker ud over den enkelte organisations virkefelt. Det er afgørende, at initiativer omsættes til organisatorisk praksis, som øger kvaliteten, effektiviteten og gerne understøtter nytænkning af organisationernes arbejde i det Globale Syd og i relation til fortalervirksomhed.

Fremtidens læringsparadigme. Globalt Fokus vil søsætte et ambitiøst initiativ hvor civilsamfunds kapacitet belyses og nytænkes i takt med nye læringsmetodikker og praksisser har indfundet sig de seneste år. Læringsparadigmet står overfor en revolution og i en sektor med se betydelig fokus på kapacitet, er det selvsagt en nødvendighed at organisationerne er bekendt med og brugere af "best practice" indenfor læring.

Talentudviklingsprogram og CEO årsmøde. Globalt Fokus vil udvikle og tilbyde unge ledere et framework for udvikling af deres ledelseskompetencer således, at de kan se sig selv som fremtidens forandringsagenter i civilsamfundet. Desuden vil GF tage initiativ til årligt strategisk møde for CEO-er.

Online aktiviteter. Globalt Fokus vil endeligt sikre en række kapacitetsværktøjer til sine medlemmer: peer-to-peer database for medlemmer, udbygning af vidensdatabase for civilsamfundet i samarbejde med relevante medieaktører. Dette i samarbejde med Altinget.

Forventede resultater

Globalt Fokus forventer, at mindst 10 organisationer har iværksat systematiske læringsprocesser indenfor rammerne af kapacitetspuljen og at disse processer har internaliseret ny organisatorisk læring. Desuden vil 20 kommende ledere være uddannet som forandringsagenter. Endelig vil GF i slutningen af 2018 præsentere nye ideer og koncepter om fremtidens lærings/kapacitetsparadigme, som vil resultere i nye læringsprocesser og organisatoriske nybrud.

Arbejdsgrupper

Kapacitetspuljen er underlagt gældende regler om bedømmelsesudvalg mv. og Globalt Fokus har et professionelt og fagligt samarbejde med denne gruppe af ressourcepersoner. Ligeledes vil vi opbygge en arbejdsgruppe omkring nye ledelsesparadigmer.

4. Samarbejde

Som samlende platform er samarbejdsrelationer af central betydning for organisationens arbejde.

Målgrupper

Globalt fokus er primært til for vores medlemsorganisationer. Vi arbejder både med faglige medarbejdere, mellemledere, seniorer ledere, frivillige, bestyrelsesmedlemmer. Desuden arbejder vi med øvrige civilsamfundsorganisationer og nye grupperinger, både for at støtte og lære – og etablere netværk. Endelig arbejder vi målrettet med det politiske system, både det valgte og embedsværket, for at sikre dynamisk og kritisk dialog om de temaer, der berører civilsamfundet.

Endelig vil vi i stigende grad også arbejde med at inddrage andre stakeholders i styrkelsen af civilsamfundet - det kan være forskere, entreprenører, filantropiske organisationer og virksomheder, som aktivt tilkendegiver, at de ønsker et styrket civilsamfund, ude og hjemme.

Arbejdsgrupper og Associerede netværksgrupper

Under alle strategiske fokusområder er der arbejdsgrupper, alliancer og/eller ressourcepersoner tilknyttet. Disse består primært af folk fra medlemsorganisationerne. Disse grupper er vitale for Globalt Fokus' arbejde, idet de sikrer ejerskab, faglighed, legitimitet, kontinuitet og innovation indenfor de enkelte områder. Globalt Fokus arbejder ud fra en fleksibel netværksdrevet tilgang til disse grupper, og vil sikre høj prioritet fra sekretariatets side, således at alle indsatser har en eller flere former for medlemsdrevet support og ejerskab. Andre netværk og grupper, der etableres af medlemsorganisationerne, men som ikke har direkte strategisk relevans for Globalt Fokus indsatsområder, kan få bistand og støtte fra sekretariatet i det omfang det er muligt.

Strategiske netværk og alliancer

Globalt Fokus vil ligeledes sikre et stærkt fagligt og strategisk partnerskab med øvrige relevante aktører indenfor de valgte indsatsområder. Vi ser fire områder, hvor vi vil prioritere strategiske

partnerskaber og alliancer:

1. Indenfor de øvrige pulje- og netværksorganisationer i civilsamfundet, idet det er helt afgørende, at civilsamfundet generelt kan fremstå samlet, stærkt og troværdigt. Globalt Fokus vil i dansk regi arbejde målrettet med: Verdens Bedste Nyheder, Puljeorganisationerne (DH, DUF, DRM-U, CISU), 92-gruppen, Isobro, Globalt nyt m.fl.
2. Internationalt vil Globalt Fokus hente inspiration, sikre internationale trends og diskussioner, og omvendt bidrage med den unikke danske tilgang og support til det globale civil samfund. Her vil vi især fokusere på samarbejdet med: CIVICUS, CONCORD Europe, ICSC, Ressource Alliance, Bond, ICNL, m. Fl
3. Ligeledes vil Globalt fokus indgå strategisk partnerskab med en medieplatform for at sikre, at vores produkter, læring og refleksioner kommer så bredt og brugervenligt ud som muligt.
4. Endelig vil Globalt Fokus sikre, at vi, og vores medlemmer, aktivt og troværdigt, kan indgå partnerskaber med virksomheder, eksterne ressourcepersoner, politiske partier, akademiske institutioner indenfor vores strategiske indsatsområder.

5. Monitorering og evaluering – metodeudvikling og planlægning

Globalt Fokus er en vidensbaseret og lærende organisation. Vi vil fra 2017 iværksætte et ambitiøst monitorerings og evalueringsprogram bestående af følgende indsatser som løbende vil blive implementeret:

Evaluering

- Real time evaluering af alle vores arrangementer – måler den umiddelbare tilfredsrate på form og indhold. Der udvikles en template som bruges til alle arrangementer.
- Follow up monitorering på udvalgte action plans fra deltagende individer og organisationer. Typisk vil vi lave opfølgende interviews efter 4-6 mdr. for at identificere outcome resultater.
- Årlig feedback mekanisme for samtlige medlemmer hvor Global Fokus vil udsende spørgeskema til evaluering af vores indsatser. Denne proces vil skabe en baseline for Globalt Fokus relevans overfor medlemmer og identificere strategiske prioriteringer fremadrettet.
- Endelig vil vi fra 2017 løbende måle på en række udvalgte strategiske nøgletal som indikatorer for vores arbejde. Disse bliver udviklet i 2017.

Planlægning

- To årlige M/E dage hvor vi monitorerer vores arbejde og løbene planlægger, dokumenterer og lærer af vores daglige indsatser. Cyklussen omkring monitorering inkluderer systematiske refleksioner, der er basis for medlemmers involvering i årsplanlægningen såvel som i den løbene udvikling af indsatser og aktiviteter.

Dokumentation

Fremover vil alle vores produktioner, nyheder og analyser blive brugt mere strategisk og målrettet, både via vores interne kanaler, hvor Globalt Fokus vil udvikle nyt website og optimere sociale kommunikationskanaler, men også via et mere strategisk samarbejde med udvalgte mediepartnere, således at vores arbejde spredes bedst muligt til relevante interessenter.

- Materiale fra de forskellige indsatser, seminarer, workshops bliver dokumenteret og offentliggjort på strategiske medieplatforme såsom Altinget. I et samarbejde med Altinget ønsker vi at udvikle nye versioneringer af læremateriale tilgængeligt for det bredere civilsamfund.
- Globalt Fokus vil producere videointerviews, artikler, podcast mv som bliver tilgængeligt som opsamlende og bredere læringsmateriale

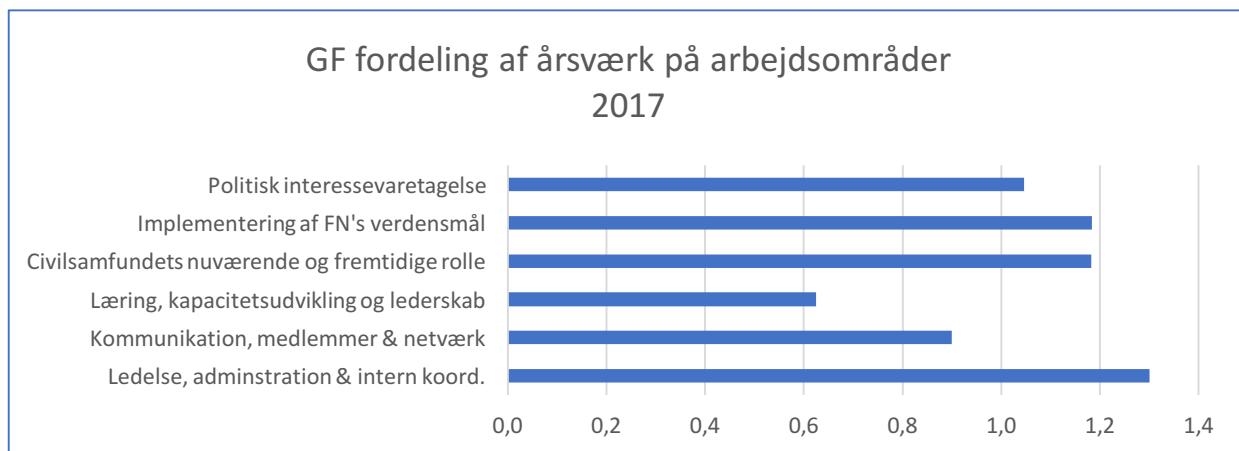
Læring

Globalt Fokus vil intensivere support og interventioner på outcome level. Alle medlemmer vil blive tilbudt diverse support funktioner og strategiske rum for udvikling af deres nicher og kernekompetencer:

- Globalt Fokus vil tilbyde udvalgte organisationer konsulentbistand i forandringsprocesser indenfor udvalgte tematikker såsom organisationsudvikling, forandringsledelse, innovation, advocacy mv. Som et forsøg vil vi tilbyde konkrete supportfunktioner for at stimulere konkrete forandringsprocesser i organisationerne.
- Globalt Fokus vil undersøge muligheden for en peer to peer database for det samlede civilsamfund hvor udfordringer, læreprocesser og support kan matches mellem de enkelte organisationer og hvor læring og forandringsprocesser bliver tilgængeligt på åbne platforme.

6. Ressource allokering, aktiviteter og organigram

6.1 Ressource allokering



Globalt Fokus råder i 2017 samlet over 6,3 årsværk fordelt på fastansatte (5,56 årsværk) og studenter (0,75). I 2018 forventes det samlede årsværk at stige til minimum 6,5, da GF starter året med hele holdet sat. Dertil kommer at sekretariatet har to ulønnede praktikanter ansat pr. semester, der især lægger deres tid på de fire strategiske fokusområder.

6.2 Aktiviteter

	1. - 2017	2. - 2017	3. - 2017	4. - 2017	1. - 2018	2. - 2018	3. - 2018	4. - 2018
Politisk interessevaretagelse								
SPA	■	■						
EU funding kursus	■				■			
Big data analyser				■	■	■	■	■
EU respons		■		■		■		■
Verdensmålene								
Tværpolitisk netværk		■	■	■	■	■	■	■
Multistakeholder forum	■			■				■
FM - Bornholm		■				■		
SDG Kapacitet			■	■	■	■	■	
SDG kampagne			■				■	
CS Futures								
CS future program			■	■		■	■	■
Civic space konference				■				
Internationale konferencer		■		■		■		■
Læring og Ledelse								
Pulje - ans. og beh.		■		■		■		■
Talent program (ledelse)					■	■	■	■
CEO program						■		
Administrativt								
Generalforsamling				■				■
Staff retreat		■			■			

6.3 Organigram

