

Godkendelse af støtte til mindre kapacitetsudviklingsinitiativer

Juni 2013

NGO FORUM modtog i foråret 2013 tre ansøgninger om støtte til mindre kapacitetsudviklingsinitiativer:

- 1) En ansøgning fra Dansk Forum for Mikrofinans om støtte til et mindre initiativ med fokus på udvikling af mikrovirksomhed.
- 2) En ansøgning fra Netværk for sundhed og udvikling om støtte til kapacitetsopbygning af netværket med særligt henblik på arbejdsvilkår i skrøbelige stater.
- 3) En ansøgning om støtte til et mindre initiativ der skal styrke organisationers arbejde med indkomstskabende aktiviteter med fokus på Fair Trade.

Indstillingsudvalgets opgave har været at vurdere de indkomne ansøgninger om støtte til mindre kapacitetsopbygningsinitiativer samt – på baggrund af NGO FORUM's "retningslinjer og bevillingskriterier" og "fælles strategiske prioriteter" – at udarbejde en skriftlig, prioriteret indstilling til NGO FORUM's formand. På basis af denne indstilling godkender NGO FORUM's formand ifølge de strategiske prioriteter disse ansøgninger og informerer det Stående Udvalg, inden den endelige godkendelse meddeles ansøgerne.

Samlet beløb til rådighed for denne ansøgningsrunde er ca. 600.000 kr.

Samlet oversigt over ansøgningerne:

Ansøgning	Værtsorganisation	Ansøgt beløb	Bevilget beløb
Dansk Forum for Mikrofinans	Trianglen	199.234 kr.	199.234 kr.
Netværk for Sundhed og Udvikling	Sex og Samfund	120.000 kr.	120.000 kr.
Indkomstskabelse og Fair Trade	Fair Trade Danmark	199.020 kr.	0 kr.
	Total	418.254 kr.	319.234 kr.
	Total til rådighed	600.000 kr.	600.000 kr.

Ansøgningerne:

- 1) **Dansk Forum for Mikrofinans – udvikling af mikrovirksomhed** (lead organisation: Trianglen)

Godkendelse:

Initiativet støttes med det ansøgte beløb på 199.234 kr.

Resume:

Målet med initiativet er at styrke ressourcebasens viden, kompetence og organisatoriske kapacitet til gavn for syd-partnerne, så de bedre kan bidrage til udvikling af mikrovirksomhed og fattigdomsorienteret vækst.

- Resultat 1: Ressourcebasens viden og kompetence til at arbejde med mikrofinans i kombination med en bredere markedsbaseret tilgang er styrket
- Resultat 2: Medlemmernes organisatoriske kapacitet til at overføre viden omkring udvikling af mikrovirksomhed til syd-partnerne er styrket

Hele initiativet med de forskellige aktiviteter betegnes som et proces-/læringsforløb. Med udgangspunkt i en behovsundersøgelse og nedsættelse af en referencegruppe planlægges der to på hinanden følgende kurser for at opbygge kompetencen blandt deltagerne til at arbejde med mikrofinans i kombination med en bredere markedsbaseret tilgang. Dette indeholder også integration af ToT metoder og udvikling af underisningsmateriale for at sikre, at medlemmernes organisatoriske kapacitet til at overføre denne viden til syd-partnerne samt afholdelse af en række netværksgruppemøder, som specifikt følger op på problemstillinger og behov for erfaringsudveksling. I forlængelse heraf tilbydes rådgivning for at sikre at planer og projekter bliver fulgt til dørs og realiseret i organisationerne.

Bag ansøgningen står den nuværende bestyrelse for Dansk Forum for Mikrofinans, der består af 8-9 organisationer. Den nuværende bestyrelse har repræsentation fra rammeorganisationer (3), mindre organisationer (3) samt finansinstitutioner/banker (2). Aktiviteten vil blive ledet af DFM's bestyrelse og der vil blive nedsat en referencegruppe bestående af øvrige aktive medlemsorganisationer.

En yngre koordinator ansættes på 10 timer pr. uge i de 6 måneder initiativet løber (i alt 52.800 kr.) for at varetage primært de praktiske forhold ift. aktiviteterne. Hertil kommer en ekstern ressourceperson, som tilknyttes initiativet ift. det indholdsmæssige, f.eks. kurser / materialeudvikling, facilitering af netværksgrupper, rådgivning og sparring med deltagerne (i alt 59.400 kr.).

DFM modtager på nuværende tidspunkt ingen støtte fra puljen. Den 31. marts afsluttede de en treårig bevilling.

Vurdering:

Temaet vurderes at være relevant, og ansøgningen forekommer at være en relevant videreudvikling af arbejdet med mikrofinans. Dansk Forum for Mikrofinans fik afslag på en større ansøgning i efteråret 2012 bl.a. med den begrundelse, at emnet var meget bredt, at analysen ikke var tilstrækkelig fokuseret og at der blev præsenteret en alt for bred vifte af aktiviteter. Denne aktuelle ansøgning om støtte til et mindre initiativ har et snævert og realistisk fokus på videreudvikling af arbejdet med mikrovirksomhed, og selvom det vidner om et (måske urealistisk) højt ambitionsniveau virker proces-/læringsforløbet gennemtænkt og aktiviteterne sammenhængende. For at undgå, at der kommer for stort fokus på at 'levere' på det høje output-niveau anbefales det, at DFM's bestyrelse ser kritisk på aktivitetsplanen, så denne ikke bliver for overambitiøs ift. tidsramme og beløb. En revideret aktivitetsplan vil kunne indsendes i løbet af august måned.

Det nævnes, at forløbet vil tage udgangspunkt i en behovsundersøgelse uden at omfanget af denne er yderligere beskrevet. Det er vigtigt at medlemmerne/de deltagende organisationer er involveret i gennemførelsen af forløbet og at forløbet baseres på medlemmernes behov, men det vurderes at DFM kender medlemmernes behov og derfor kan sammensætte et relevant læringsforløb uden først at gennemføre en større behovsanalyse.

De 8 organisationer bag initiativet afspejler en mangfoldighed af organisationer og virker meget engagerede ift. temaet. Dertil kommer muligheden for at kunne inddrage flere af DFM's medlemsorganisationer. Det anbefales dog at fokusere initiativet ift. de virkelig interesserede organisationer fremfor at forsøge at nå ud til så mange som muligt.

Budgettet vurderes at være rimeligt. Der er indregnet et beløb på 52.800 kr. til koordinerende støtte samt 59.400 kr. til en ressourceperson.

2) **Netværk for Sundhed og Udvikling – kapacitetsopbygning med fokus på arbejdsvilkår i skrøbelige stater** (lead organisation: Sex og Samfund)

Godkendelse:

Initiativet støttes med det ansøgte beløb på 120.000 kr.

Resume:

Netværket søger støtte til afholdelsen af 5 møder under temaet 'sundhed i skrøbelige stater'. Formålet med møderne er at udveksle viden og erfaring mhp. at styrke de deltagende organisationers kapacitet til at arbejde med sundhed i skrøbelige stater. Overordnet er målet med netværket og initiativet: 1) At styrke medlemsorganisationernes kapacitet som NGO'er engageret i sundhedssektoren gennem læring og videns- og erfaringsudveksling både indbyrdes og sammen med eksterne forskere og praktikere. Den faglige viden skal styrke kvaliteten af NGO'ernes projektarbejde med sydpartnere samt det strategiske fokus udadtil, og 2) At styrke netværkets identitet og afdække og udvikle netværkets rolle og muligheder indenfor fortalervirksomhed i national og international sammenhæng gennem dialog og møder. Øget dialog og samarbejde med andre netværk og institutioner skal styrke netværkets prioriteringer i forhold til hvilke dagsordener der skal fremmes og hvordan.

Bag ansøgningen står Sex & Samfund, Maternity Worldwide, Dansk Røde Kors, Aids-Fondet, Globale Læger, Læger Uden Grænser og Dansk Missionsråds Udviklingsafdeling – en enkelt stor samt en række mellemstore organisationer. Sex & Samfund vil være overordnet tovholder, mens de deltagende organisationer er tovholdere på hver sit tema i forhold til de planlagte møder. En styregruppe har ansvaret for den løbende koordinering, opfølgning og evaluering af initiativet. Derudover er der etableret en række arbejdsgrupper som har ansvar for planlægning og gennemførelse af gruppernes interne møder og aktiviteter.

Der er indregnet 55.500 kr. i lønmidler til koordinering.

Netværket for Sundhed og Udvikling har tidligere modtaget en mindre bevilling på 200.000 kr. som afsluttes den 30. juni 2013.

Vurdering:

Sundhedsnetværket placerer sig strategisk rigtigt i forhold til et felt, hvor Danida ønsker at øge støtten til skrøbelige stater og samtidig drosler ned på egne bilaterale sundhedsindsatser. Der kan derfor forventes øget behov for NGO-indsatser i forhold til sundhedssektoren i skrøbelige stater.

Det er en ok ansøgning, som ikke indeholder de store metodiske nyskabelser. Det fremgår af ansøgningen, at man vil afholde aktiviteter med oplæg, præsentationer, dialog og erfaringsudveksling. De metodiske overvejelser vil være op til den ansvarlige tovholder og/eller arbejdsgruppe og vil afhænge af de enkelte aktiviteters formål. Rammerne for danske NGOers arbejde i skrøbelige stater og mulighederne for 'service delivery' er i fokus. På længere sigt vil netværket arbejde for at danske NGOer styrkes til at bistå deres Sydpartnere til at indgå i beslutningsprocesserne om sundhedssektorens udvikling i Syd, men den aktuelle ansøgningen vidner ikke om kapacitetsudvikling i forhold til rettighedsbaseret udvikling, sundhed og skrøbelige stater.

Aktivitetsplanen vidner om et stort engagement fra de ansøgende organisationer. Fem forskellige organisationer (inkl. Aidsnet) tager ansvar for et af de 5 møder og derved sikres det, at ansvaret ikke ligger udelukkende hos Sex og Samfund, som er lead på initiativet.

Mht. målsætningerne er de meget generelle og brede og ikke tilstrækkelig fokuserede i forhold til det aktuelle initiativ. Ansøgerne opfordres til at revidere målsætningerne for at gøre dem mere fokuserede og give mulighed for afslutningsvis at rapportere i forhold til dem.

Budgettet vurderes at være rimeligt. Der er indregnet et beløb på 55.500 kr. til faglig og koordinerende støtte.

3) Indkomstskabende aktiviteter og fair trade (lead organisation: Fair Trade Danmark)

Støtte bevilges ikke:

På baggrund af den samlede vurdering gives der afslag og det ansøgte beløb bevilges ikke.

Resume:

Aktiviteten går ud på at afholde fire workshops, hvor deltagerne ud fra de 10 Fair Trade Standarder vil få konkrete redskaber og metoder til at arbejde med fattigdomsorienteret vækst. Emnerne for de fire workshops er: 1) Muligheder og begrænsninger i arbejdet med fattigdomsorienteret vækst herunder dokumentation af arbejdet, udarbejdelse af bæredygtige forretningsplaner og finansieringsmuligheder; 2) Hvordan man bedst støtter partneren i Syd i opbygning af demokratiske strukturer i organisationen, herunder ansvarlighed og gennemsigtighed; 3) Kapacitetsopbygning i forhold til hvordan man bedst støtter partnerne i Syd i at vokse herunder design, salg og strategiske partnerskaber og; 4) Fremme af bæredygtig fattigdomsorienteret vækst samt hvordan man bedst advokerer for bæredygtig fattigdomsorienteret vækst herunder oplysning, markedsføring og netværk.

Udover de 4 workshops vil der, som en del af initiaivet, blive udarbejdet en lille håndbog, der kan give organisationer med nystartede indkomstskabende aktiviteter råd og vejledning.

Daglig leder af Fair Trade Danmark vil være projektkoordinator for initiativet. Der søges om 50.000 kr. til løn til projektkoordinatoren. Herudover ansættes en ressourceperson der kommer fra Foreningen Hammershus Fairtrade. Der søges om 28.000 kr. til aflønning af ressourcepersonen.

Fair Trade Danmark har tidligere været lead organisation på et mindre initiativ med fokus på værdikæder og strategisk CSR. Initiativet blev afsluttet den 31. januar 2013.

Vurdering:

Ansøgningen fremstår meget ukonkret og ikke-gennemarbejdet med en meget begrænset opbakning. To tidligere initiativer har beskæftiget sig med relaterede emner med fokus på værdikæder, forbrugerholdninger og strategisk CSR, og det har tidligere været svært at sikre den nødvendige opbakning fra danske civilsamfundsorganisationer. Erfaringerne fra implementering af tre workshops i forbindelse med tidligere støtte beskrives kort, men der argumenteres ikke overbevisende for, at man bygger videre på erfaringerne fra implementeringen af disse tre workshops eller trækker på de relationer, som der blev etableret i løbet af forløbet. Der mangler overbevisende indikation af en bredere interesse for initiativet fra den målgruppe som beskrives som "mindre organisationer, som beskæftiger sig med indkomstskabende aktiviteter i Syd". Ansøgningen fremstår som en ansøgning udarbejdet af Fair Trade Danmark for en snæver kreds af egne medlemmer.

Emnerne for de fire workshops er meget brede og der mangler en klar analyse af hvorfor netop de beskrevne emner er valgt som særlig relevante for de danske organisationer og deres partnere. De fire workshops vil bygge på erfaringsudveksling gennem diskussion og oplæg og målet er bl.a., at de deltagende organisationer udarbejder en forretningsplan, der påbegyndes på den første workshop og afsluttes som en del af den fjerde workshop. De beskrevne workshops fremstår dog ikke som et gennemtænkt og sammenhængende læringsforløb, der vil kunne sikre den tiltænkte læring.

Der refereres i ansøgningen til samarbejde med bl.a. CISU men dette er ikke konkretiseret. Der nævnes fx at "Vi påtænker et samarbejde med CISU..."; "Vi vil også inkludere socialøkonomiske virksomheder...", men tilsyneladende er disse kontakter endnu ikke etableret. Dansk Forum for Mikrofinans er slet ikke nævnt, selv om et samarbejde eller en vis koordinering med dette netværk tematisk synes at være nærliggende.

Det anbefales, at de ansøgende organisationer til kigger på mulighederne for at få støtte fra den nye CSR-pulje, der er en ny støtteordning for danske organisationer, der skal fremme virksomheders samfundsansvar og fair trade.

CSR-puljen giver mulighed for at få støtte til indsatser, der skaber højere miljømæssige, sociale og etiske standarder for virksomheder.

Se nærmere på UMs hjemmeside: <http://um.dk/da/danida/samarb/virksomhed/csr-puljen> .