

Godkendelse af støtte af mindre kapacitetsopbygningsinitiativer

Maj 2014

NGO FORUM modtog i marts 2014 fem ansøgninger om støtte til mindre kapacitetsudviklingsinitiativer:

- 1) En ansøgning fra Dansk Forum for Mikrofinans om støtte til et mindre initiativ med fokus på udvikling af mikrovirksomhed. Initiativet er en direkte fortsættelse af et nuværende initiativ.
- 2) En ansøgning fra Fiskerifagligt Netværk om Ocean Grabbing.
- 3) En ansøgning om RAM rapportering og studie af Best Practices.
- 4) En ansøgning om afholdelse af to workshops om RAM.
- 5) En ansøgning om Religion og Udvikling.

Indstillingsudvalgets opgave har været at vurdere de indkomne ansøgninger om støtte til mindre kapacitetsopbygningsinitiativer samt – på baggrund af NGO FORUM's "retningslinjer og bevillingskriterier" og "fælles strategiske prioriteter" – at udarbejde en skriftlig, prioriteret indstilling til NGO FORUM's formand. I følge de strategiske prioriteter godkender NGO FORUM's formand disse ansøgninger på basis af indstillingen og informerer det Stående Udvalg inden den endelige godkendelse meddeles ansøgerne.

Godkendelse:

Formanden har valgt at følge indstillingsudvalgets indstilling.

Det Stående Udvalg havde ingen yderligere kommentarer på mødet den 5. maj.

Godkendte ansøgninger: Dansk Forum for Mikrofinans, Fiskerifagligt Netværk, Workshops om RAM og Religion og Udvikling.

Afslag gives til: RAM rapportering og studie af Best Practice

Samlet oversigt over ansøgningerne:

Samlet beløb til rådighed for initiativer i 2014 er ca. 1.300.000 kr.

Ansøgning	Værtsorganisation	Ansøgt beløb	Godkendt beløb
Dansk Forum for Mikrofinans	Trianglen	99.724 kr.	99.724 kr.
Fiskerifagligt Netværk	PUGAD	199.558 kr.	199.558 kr.
RAM rapportering og studie af Best Practice	IBIS	188.680 kr.	0 kr.
Workshops om RAM	DH	38.855 kr.	38.855 kr.
Religion og Udvikling	DMR-U	200.000 kr.	200.000 kr.
Total		726.817 kr.	538.137 kr.
Total til rådighed til kapacitetsudvikling		1.300.000 kr.	1.300.000 kr.

Ansøgningerne – Indstilling fra Indstillingsudvalget:

1) Dansk Forum for Mikrofinans – udvikling af mikrovirksomhed (lead organisation: Trianglen)

Indstilling:

Det indstilles, at initiativet støttes med det ansøgte beløb på 99.724 kr.

Resume:

I begyndelsen af 2014 påbegyndte Dansk Forum for Mikrofinans (DFM) udviklingen af en case-baseret guide med særlig fokus på civilsamfundsorganisationer og værdikæder i syd. Guiden vil være færdig i august 2014 med afslutningen af den eksisterende bevilling fra NGO FORUM. Formålet med denne ansøgning er at introducere guiden gennem et praksisorienteret kursusforløb, sådan som DFM tidligere har gjort. Kurset beskrives som afgørende nødvendig for at guiden bliver introduceret og anvendt i organisationerne. Der ansøges derfor om midler til at gennemføre et 3-dages kursus i oktober 2014 med undervisning i guiden samt afholdelse af en række fyraftensseminarer og netværksgruppemøder.

Målet med initiativet er:

- At styrke deltagerorganisationernes kapacitet til sammen med syd-partnerne at identificere og facilitere markedsbaserede løsninger for integrering af mikrovirksomhed i værdikæder i syd med særlig fokus på civilsamfundsorganisationernes rolle.
- At organisationerne bliver bedre til at identificere barrierer og potentialer i værdikæden samt hvor det er relevant for civilsamfundsorganisationer at sætte.

To forventede resultater er stillet op:

- Resultat 1: Ressourcebasens viden og kompetence til at arbejde med mikrofinans i kombination med en bredere markedsbaseret tilgang er styrket
- Resultat 2: Medlemmernes organisatoriske kapacitet til at overføre viden omkring udvikling af mikrovirksomhed til syd-partnerne er styrket

Hele initiativet med de forskellige aktiviteter betegnes som et proces-/læringsforløb. Der planlægges der to på hinanden følgende kurser for at opbygge kompetencen blandt deltagerne til at arbejde med mikrofinans i kombination med en bredere markedsbaseret tilgang. For at sikre medlemmernes organisatoriske kapacitet til at overføre denne viden til syd-partnerne vil der bruges Training Of Trainers (ToT) metoder og udvikling af undervisningsmateriale samt afholdes en række netværksgruppemøder, som specifikt følger op på problemstillinger og behov for erfaringsudveksling. I forlængelse heraf tilbydes rådgivning for at sikre at planer og projekter bliver fulgt til dørs og realiseret i organisationerne.

Bag ansøgningen står den nuværende bestyrelse for Dansk Forum for Mikrofinans, der består af 7 aktivt-deltagende organisationer. Den nuværende bestyrelse har repræsentation fra rammeorganisationer (2), mindre organisationer (3) samt finansinstitutioner/banker (2). Aktiviteten vil blive ledet af DFMs bestyrelse og der vil – med udgangspunkt i en af de nuværende referencegrupper – nedsættes en referencegruppe til dette initiativ bestående af organisationer med cases. Referencegruppen vil deltage aktivt i planlægningen, afholdelse og gennemførelse af kurset.

DFM modtager på nuværende tidspunkt støtte fra puljen. Den nuværende bevilling på 199.716 kr. er først lige initieret og afsluttes ifølge bevillingsgrundlaget den 31. juli. DFM har – udover den nuværende bevilling – tidligere modtaget 4 bevillinger på henholdsvis 600.423 kr., 578.196 kr., 442.296 kr., og 199.234 kr.

Vurdering:

Temaet er klart beskrevet og relaterer sig til civilsamfundsstrategien. Det er en konkret ansøgning om støtte til afholdelse af en 3-dages praksisorienteret kursus, en række fyraftens-seminarer og netværksgruppemøder, der

alle linker direkte til temaet. En række konkrete cases vil i foråret 2014 – forbindelse med det igangværende initiativ – indsamles og præsenteres i en case-baserede guide om civilsamfundsorganisationer og værdikæder i Syd som vil udgøre materialet for kurset. Det vurderes positivt, at DFM, med dette initiativ, vil arbejde for at guiden præsenteres, gøres mere tilgængelig og at de deltagende organisationer får mulighed for at omsætte deres læring til handling i egen organisation.

Initiativet bygger direkte videre på et initiativ, der først lige er gået i gang og først afsluttes i august 2014 og det vurderes at være problematisk, at der ansøges om støtte til opfølgning af et igangværende ikke-afsluttet initiativ. Der argumenteres godt for at en skriftlig guide let kommer til at stå alene uden at blive anvendt i organisationerne, hvis det ikke følges til dørs af et kursus og andre arrangementer. Det kan man jo kun være enig i og det har betydet, at indstillingsudvalget har siddet med en fornemmelse af, at være nødt til at godkende denne ansøgning for at bidrage til guidens indarbejdelse i organisationernes egen virke. At denne ansøgning kommer allerede inden DFM er begyndt at udarbejde guiden vidner om, at det beskrevne behov har været kendt tidligere og man burde derfor have inkluderet det i ansøgningen om den nuværende bevilling. Fremadrettet bør sådanne opfølgende aktiviteter være inkluderet fra starten.

DFM styregruppe består af 9 organisationer hvoraf 7 er aktive i styregruppen på nuværende tidspunkt. Sammensætningen af styregruppen afspejler en mangfoldighed af organisationer og de aktive medlemmer virker meget engagerede ift. temaet.

Budgettet vurderes at være rimeligt. Der er indregnet et beløb på 16.000 kr. til koordinerende støtte samt 8.000 kr. til en fast ressourceperson.

2) Fiskerifagligt Netværk – om Ocean Grabbing (lead organisation: PUGAD)

Indstilling:

Det indstilles, at initiativet støttes med det ansøgte beløb på 199.558 kr.

Resume:

Initiativets faglige tema er Ocean Grabbing bl.a. med fokus på sociale bevægelser (civilsamfund) inddragelse i beslutningsprocesser nationalt og internationalt. Målsætningen er at medlemmerne af Fiskerifagligt Netværk (FFN) skal tilegne sig faglig viden og kapacitet til at adressere Ocean Grabbing og støtte sydpartnere til at blive inddraget i beslutningsprocesser. Derudover er det et mål at sikre vidensdeling med andre danske organisationer og institutioner og herigennem udbrede viden, interesse og opbakning til Fiskerifagligt Netværk og de temaer, som netværket beskæftiger sig med. Initiativet har to mål:

- At styrke målgruppens (herunder FFNs menneskelige resursebase) faglige videnskapacitet om Ocean Grabbing i en bred forstand og i særdeleshed i de geografiske egne, hvor FFNs medlemsorganisationer arbejder (Asien, Afrika og Mellemerika).
- At styrke målgruppens (og i særdeleshed FFNs medlemsorganisationers) viden og kapacitet i forhold til at arbejde med inklusion af sociale bevægelser i beslutningsprocesser.

Der vil blive gennemført: én 'ekstern' workshop for FFN og en række andre danske organisationer og personer; én 'intern' workshop primært for FFNs medlemmer og andre med en særlig interesse for temaerne; deltagelse i tre læringsrejser til tre forskellige internationale arrangementer/konferencer om småskalafiskeri; samt udarbejdelse af en rapport om Ocean Grabbing.

Bag ansøgningen står PUGAD, Afrika Kontakt, Levende Hav og Mellemerika Komiteen. PUGAD vil være lead for initiativet. Netværkets styregruppen består af 9 medlemmer fordelt på de 4 organisationer.

Der er indregnet 20.000 kr. i lønmidler til koordinering af initiativet.

Fiskerifagligt Netværk har tidligere modtaget tre mindre bevillinger på henholdsvis 169.996 kr., 209.443 kr., og 150.228 kr.. Der er ingen igangværende bevillinger – de er alle afsluttet.

Vurdering:

Det vurderes, at Ocean Grabbing er et relevant tema for et mindre initiativ og aktiviteterne er sammenhængende i forhold til målsætninger og resultater. Det er umiddelbart en begrænset deltager-skare initiativet retter sig mod, men der sigtes på at nå ud til en større kreds af organisationer og institutioner gennem deling af rapport om Ocean Grabbing og en større, åben workshop.

Indstillingsudvalget sendte en række spørgsmål til ansøgerne, hvor der bl.a. blev efterspurgt en arbejdsbeskrivelse/ToR for de repræsentanter, der skal deltage i de tre internationale konferencer herunder hvordan læringen fra konferencerne vil bruges i forbindelse med den større, åbne workshop. Der blev i svarene klargjort en del, men der er stadigvæk usikkerhed i forhold til hvordan deltagernes udbytte sikres. Initiativet opfordres til at planlægge en grundig proces forud for repræsentanternes deltagelse i de tre forskellige konferencer, hvor konferencedeltagerne klædes på gennem en diskussion af hvad repræsentanterne helt konkret fagligt skal hive med hjem, hvilken opsamlende dokumentation de skal udarbejde samt hvilken rolle det faglige input skal spille i forhold til den åbne workshop i Danmark. Dette kan med fordel formuleres i detaljerede ToRs/arbejdsbeskrivelser for hver repræsentant.

Budgettet vurderes at være rimeligt. Der er indregnet et beløb på 20.000 kr. til faglig og koordinerende støtte.

3) RAM rapportering og studie af Best Practices (lead organisation: IBIS)

Indstilling:

På baggrund af den samlede vurdering indstilles denne ansøgning IKKE til godkendelse.

Resume:

Formålet med initiativet er primært at lære af udenlandske organisationers erfaringer med brug af RAM, herunder at skabe en platform for kritisk refleksion omkring og diskussion af "best practice".

Der søges om støtte til gennemførelse af et studie, som skal belyse hvilke erfaringer, herunder ift. organisation, processer og systemer irske og svenske NGO'er har med at arbejde med "RAM" indikatorer, og hvordan de har implementeret og understøttet modellerne globalt, herunder rapporteringscyklus. En afsluttende workshop skal bl.a. etablere et fælles afsæt for den videre dialog blandt rammeorganisationer omkring RAM.

IBIS, Folkekirkens Nødhjælp, Dansk Røde Kors og Red Barnet – fire af de gamle rammeorganisationer – står bag denne ansøgning om midler til at gennemføre et studie af erfaringerne med RAM-konceptet fra lande, hvor dette allerede findes.

Der søges ikke om midler til koordinering af initiativet.

Vurdering:

Emnet er særdeles relevant, og ideen med at indsamle erfaringer fra NGO'er i andre lande og skabe en 'platform for kritisk refleksion' er god. I udgangspunktet kunne dette initiativ udmærket have sin berettigelse som et studie af, hvordan specifikke (donor-)krav til rapportering og dokumentation af resultater påvirker udviklingsarbejdet. Det er imidlertid en noget ufokuseret og mangelfuld ansøgning, og timingen virker problematisk i og med, at resultaterne først vil foreligge, når rammeansøgningerne 2014 er afleveret (næste RAM-vurdering vil først ske i 2018). Det er uklart, hvordan en konsulentrapport, som beskriver erfaringer fra andre lande med noget anderledes bevillingsstruktur end den man har i Danmark, kan bidrage til denne proces. Ansøgningen skitserer nogle af de centrale spørgsmål, der vil blive stillet i forbindelse med studiet, men indeholder ikke TOR for konsulenten eller outline for rapporten. Det undrer i den forbindelse udvalget, at der

ikke refereres til den Mapping Note, som UM fik udarbejdet som startskud på arbejdet med en dansk RAM.

IBIS, Folkekirkens Nødhjælp, Dansk Røde Kors og Red Barnet – fire af de gamle rammeorganisationer – er gået sammen om at udarbejde ansøgningen. Det fremgår af ansøgningen, at den er "lavet på vegne af alle rammeorganisationer". Den vedlagte liste over involverede parter omfatter imidlertid kun de fire ovenfor nævnte organisationer og ejerskabet hos en bred kreds af rammeorganisationer er ikke sandsynliggjort.

I ansøgningen nævnes en arbejdsgruppe/referencegruppe, der dog ikke er beskrevet yderligere. Ansøgningens eneste reference til arbejdsgruppen er, at "arbejdsgruppen vil udarbejde en række undersøgelsesspørgsmål, der udgør rammen for projektet omkring studiet af erfaringer med RAM samt grundlaget for udarbejdelse af ToR". Derudover er det IBIS som lead, som vil gennemføre studiet og tage sig af at indgå kontrakt med den eksterne konsulent.

Budgettet virker realistisk, om end konsulenthonoraret pr. dag måske er lidt i den høje ende.

På baggrund af vurderingen indstiller indstillingsudvalget at der ikke gives støtte til initiativet.

4) Workshops om RAM (lead organisation: Danske Handicaporganisationer (DH))

Indstilling:

Det indstilles, at initiativet støttes med det ansøgte beløb på 38.855 kr.

Resume:

Formålet med initiativet er at bidrage til en kapacitetsudvikling af danske rammeorganisationer (både nye og gamle) omkring udvalgte RAM standarder.

Ansøgningen omfatter to workshops om udvalgte RAM standarder. Workshops'ene vil tage udgangspunkt i 'best practice' eksempler og case-baserede diskussioner.

14 organisationer har bekræftet deres interesse i at deltage i de to workshops, og 6 af disse har tilbudt at være værter. Hermed er såvel nye som gamle rammer godt repræsenteret, og der synes at være et bredt ejerskab. Formelt står DH, 3F samt Sex og Samfund bag ansøgningen og udgør styregruppen.

De fleste af de budgetterede midler er til den konsulent, som skal forestå de to workshops. Der er medregnet 12 timer til DH til koordinering.

Vurdering:

En god og klar lille ansøgning med et meget relevant tema. Aktiviteterne er meget konkrete og godt beskrevet og de virker gennemtænkte i forhold til formålet. Timing er god i forhold til deadline for rammeansøgninger 15. september 2014. Der er primært tænkt på at bringe nye rammeorganisationer på omgangshøjde med RAM standarderne, men workshops'ene er tilrettelagt, så de også vil være særdeles relevante og nyttige for gamle rammeorganisationer.

I forbindelse med udviklingen af Danidas nye Resource Allocation Model (RAM) har især de nye rammeorganisationer tilkendegivet, at de har et behov for kapacitetsopbygning. RAM er dog nyt for samtlige rammeorganisationer og indstillingsudvalget vurderer, at interessetilkendegivelse fra 14 organisationer vidner om relevansen af initiativet for både 'gamle' og 'nye' rammeorganisationer.

Budgettet virker realistisk.

5) Religion og Udvikling (lead organisation: DMR-U)

Indstilling:

Det indstilles, at initiativet støttes med det ansøgte beløb på 200.000 kr.

Resume:

Formålet med initiativet er at etablere en bedre forståelse af styrke danske NGOers kapacitet til at analysere og navigere i forskellige kontekster, hvor religion spiller en rolle i udviklingssamarbejdet.

Der søges om støtte til gennemførelse af fire seminarer, der afholdes med en måneds interval. Følgende fire temaer er identificeret for de fire seminarer: "Religion som hæmmende og fremmende for udviklingssamarbejdet"; "religion og rettigheder"; "religion, konflikt og fredsskabelse"; samt "religion i forhold til program- og projektplanlægning". Som en del af initiativet vil der blive oprettet et online ressource bibliotek.

Udover DMRU står ADRA, Danmission og Folkekirkens Nødhjælp bag ansøgningen og de vil alle indgå i styregruppen for initiativet.

Som en del af aktiviteten vil der være timer til en udviklingskonsulent, en koordinator og til kommunikation/information. DMRU udpeger en ansat til at forestå den daglige ledelse og koordination. Den udpegede person vil i det daglige referere til DMRUs sekretariatsleder.

Der er samlet set indregnet 50.000 kr. til koordinering. DMR-U medfinansierer initiativet med 115.000 kr.

Vurdering:

Det er en god ansøgning og temaet 'religion og udvikling' er meget relevant om end det i ansøgningen er beskrevet i meget generelle termer. Det er et nyt tema i forhold til bevillinger til kapacitetsudvikling.

Det vurderes, at være relevant at afholde tematiske seminarer bestående af ekspertindlæg, case præsentationer og refleksions- og dialogworkshops, og de opstillede målsætninger om at give deltagerne en grundlæggende viden om og kapacitet til at arbejde med de overordnede temaer virker realistisk og opnåeligt.

Der lægges op til at både religiøse og sekulære organisationer kan deltage og få gavn af seminarerne. Men det ses som en svaghed, at der ikke er organisationer som arbejder ud fra en anden religiøst udgangspunkt end det kristne involveret i initiativet.

Udover DMRU står ADRA, Danmission og Folkekirkens Nødhjælp bag ansøgningen. Her er tale om store/større organisationer/paraplyorganisationer der samlet arbejder globalt med mange typer af udviklingsarbejde og nødhjælp. Til at supplere styregruppen vil der blive oprettet en referencegruppe bestående af styregruppen samt ressourcepersoner fra danske konsulent og forskningsmiljøer: Uffe Torm, konsulent, Catrine Shroff konsulent Nordic Consulting Group og Marie Juul Petersen, fra Institut for menneskerettigheders forskningsafdeling. Det virker meget relevant at trække eksterne ressourcer ind på denne måde og det ville have været interessant at se andre religioner repræsenteret i denne referencegruppe, for at facilitere samarbejdet med en bredere gruppe af organisationer/organisationer der kommer fra andet udgangspunkt end den kristne tro.

Budgettet virker realistisk og meget rimeligt.