

Narrativ rapport – STØRRE NETVÆRKSINITIATIVER

Dette skema anvendes årligt samt ved afslutning af større netværksinitiativer finansieret af Udenrigsministeriets puljeordningen til støtte af kapacitetsudvikling af danske civilsamfundsorganisationer forvaltet af NGO FORUM. Skemaet bedes udfyldt elektronisk i Word og fremsendt elektronisk til NGO FORUMs netværkskoordinator på pts@ngoforum.dk.

Skemaet udfyldes i et **kortfattet og præcist sprog** – eventuelt med brug af punktform. **Skemaet må i udfyldt form ikke overskride 7 sider (eksl. forsiden og bilag).**

Generelle oplysninger og finansiel rapportering

1. J.nr.	Jr. Nr.: NF 121	
2. Netværkets navn og kontakt person	Dansk Forum for Mikrofinans – Peter Blum Samuelsen.	
3. Værtsorganisation	Caritas Danmark.	
Adresse, postnummer og by	Gl. Kongevej 15, 1610 København V.	
Kontaktperson (navn og email)	Peter Blum Samuelsen – pbs@mikrofinans.dk.	
4. Projektperiode for bevillingsaftalen	Start (dag/måned/år)	Afslutning (dag/måned /år)
	1/1 2010.	31/3 2013.
5. Rapporteringsperioden		
Sæt kryds	Årsrapport	Afsluttende rapport <input checked="" type="checkbox"/>
6. Samlede omkostninger	Ifølge bevillingsgrundlag (kontrakt)	Faktisk
(i DKK – inkl. administrationsvederlag)	479.550	
7. NGO FORUMs bidrag til projektet	Ifølge bevillingsgrundlag (kontrakt)	Faktisk
(i DKK – inkl. Administrationsvederlag)	442.297	
8. Andre finansieringskilder (medfinansiering)	Ifølge bevillingsgrundlag (Godkendt budget)	Faktisk
(i DKK – inkl. Administrationsvederlag)	37.253	
9. Koordinator timer/uge		15 timer/uge

DEL 1: Netværkets egendynamik og praksis

Netværkenes arbejdsformer, dynamik og praksis samt deres arbejde indenfor hhv. kapacitetsudvikling og fortalervirksomhed er fokus for del 1 af rapporteringen. Målet er at indfange mulige resultater samt bidrag til forandringsprocesser og producere et overblik gennem fortællinger og eksempler. Som udgangspunkt ønskes det at netværkene rapporterer fra en narrativ tilgang med reference til kvalitative indikatorer, der med fordel kan illustreres ved brug af cases, kvantitative data, konkrete resultater eller lign.

Der er nogen netværksinitiativer, der lægger stor vægt på kapacitetsudvikling og ingen eller meget lidt vægt på fortalervirksomhed – i sådanne tilfælde skal rapporten også lægge stor vægt på afsnittet om kapacitetsudvikling og ingen eller meget lidt vægt på afsnittet om fortalervirksomhed. Ligeledes vil fokus i rapporten være anderledes, hvis initiativet lægger stor vægt på fortalervirksomhed. Det er derfor vigtigt, at rapporteringen tager udgangspunkt i netværksinitiativets eget formål og forventede resultater (outcomes). Det er ok at lade noget stå tomt!

10. Netværksarbejde og samarbejde

Hvordan har netværkets medlemsbase udviklet sig i rapporteringsperioden og hvad har det betydet bl.a. i forhold til: Antal og typologi (gruppering af medlemsorganisationer; professionelle, frivillig baseret, forskningsinstitutioner, private virksomheder, ...); Medlemmernes involveringsgrad (arbejdsredskab til dette formål er vedlagt formatet som bilag 2 – første år bruges som 'baseline' for vurderingen af udviklingen i den afsluttende rapport).

DFM har også i 2012 udvidet den betalende medlemsbase, så netværket nu i alt har 57 medlemsorganisationer. Hertil har DFM desuden ændret vedtægterne, så der i det forgangne år blev åbnet for indlemmelsen af individuelle medlemmer der dermed får de samme medlemsrettigheder som organisationsmedlemmerne. Reelt set har netværket derfor i 2012 haft 67 betalende medlemmer. Det er ikke de samme medlemmer, men typologien er stort set uændret. Antallet af institutioner og virksomheder er uændret hhv. 6 (ca. 10%) og 16 (ca. 30%), større SCO'er er der blevet én mere af (13 i alt – ca. 20%). Antallet af mindre SCO'er er steget en smule, fra 19 til 22 og udgør ca. 40%. Se bilag 2.

Angående involveringsgraden er tendensen også stabil: Antallet af tæt tilknyttede organisationer er steget fra 28 til 29 og udgør fortsat ca. 50%, løst tilknyttede er steget fra 13 til 17, men udgør stabilt ca. 30%, og hvilende er faldet fra 12 til 11 og udgør ca. 20%. Den mindre stigning i løst tilknyttede medlemmer skyldes især den store interesse for DFMs grundkursus i mikrofinans, som betød at en del nye indmeldelser af små organisationer, som sætter pris på muligheden for at lære de grundlæggende elementer i arbejdet med mikrofinans. Disse medlemmer har siden deltaget ved andre arrangementer primært på ad hoc basis.

Beskriv kort hvem har deltaget i aktiviteterne og hvorfor det var vigtigt at bringe dem sammen? Er der opstået nye samarbejdsrelationer? Brug gerne eksempler til at illustrere:

Medlemsbasen har været bredt repræsenteret ved årets aktiviteter. Nye medlemmer er kommet til, og de har især været repræsenteret ved de aktiviteter der har haft til formål at introducere nye bekendtskaber for mikrofinans. Hertil har de mere erfarne medlemmer fortsat arbejdet i arbejdsgrupper og netværksgrupper, for at finde den rigtige sparring hos niveau-mæssigt ligestillede organisationer. Erfarne medlemmer har desuden deltaget som oplægsholdere ved netværksmøder og workshops for at dele ud af deres viden og kompetencer, for at få nyt input og inspiration og for at styrke de mindre erfarne medlemmer. DFMs udarbejdelse af et medlemskatalog skal give medlemmerne bedre forudsætninger for at samarbejde i fremtiden. Kataloget er en oversigt over medlemmernes udvikling, projekter og tilgange til arbejdet med mikrofinans, og det vil derfor i fremtiden være lettere for interesserede at finde mulige samarbejdspartnere baseret på kompetencer, erfaringer og ambitioner.

Beskriv hvordan medlemsorganisationerne har deltaget i planlægning og udførelse af aktiviteterne. Brug eksempler til at illustrere:

Medlemsorganisationer har bidraget til arbejdet med træning, innovation og fortalervirksomhed. Eksempelvis har DMR-U været underviser på et fyraftensmøde med CISU om spare/låne-grupper og fortalervirksomhed, eksperter fra tre medlemsorganisationer (ADRA, Maj Invest, JKS consult) stod igen i år for undervisningen ved DFMs tre-dages-grundkursus. Og ni medlemsorganisationer har leveret casebeskrivelser til brug i netværkets innovative guide om ekstern finansiering af spare/låne-grupper. En del af caseforfatterne gav desuden oplæg ved et tre-dages kursus med samme tema, for at aktualisere stoffet for kurssets deltagere. Netværksgrupperne har også i 2012 arbejdet på at få deres egne behov dækket ved at engagere udenlandske oplægsholdere, f.eks. Gregory Thys (MicroRate), eller ved at engagere sig i udarbejdelsen af flere publikationer. 39 organisationer har desuden givet deres input til udformningen af ansøgningen til NGO forum og 49 har tilkendegivet, at de gerne ville være aktive deltagere, hvis ansøgningen blev finansieret. Mange organisationer har deltaget i evalueringen (43 besvarede spørgeskemaet og 19 blev interviewet). Netværkets bestyrelse bestående udelukkende af medlemsorganisationer har desuden deltaget aktivt i debatten omkring mikrofinans i den danske udviklingspolitik. Dette er bl.a. gjort gennem dialog med Udviklingsministeren.

Fremhæv de vigtigste eksterne samarbejder i bevillingsperioden f.eks.: Hvorledes er syd-partnere søgt inddraget i netværkets aktiviteter i Danmark? Hvilke samarbejdsrelationer og initiativer med andre netværk i Danmark har fundet sted? Hvilke nye typer samarbejder er etableret i nord og evt. syd i regi/affødt af netværkene? Hvordan har samarbejdet mellem forskere og praktikere udviklet sig, og er der opstået konkrete samarbejdsprojekter/initiativer?

I løbet af 2012 har DFM arbejdet målrettet på at involvere private virksomheder mere i den danske mikrofinanssektor. Dette arbejde har især været bygget op omkring et samarbejde med erhvervsnetværkene DANSIF og CSR Forum, og er mundet ud i en større konference afholdt på CBS med knap 90 deltagere fra virksomheder, institutioner og NGO'er med talere fra Danida, en tidligere Afrika direktør for MicroRate og Maj Invest (DFM medlem), der har over en halv milliard kroner investeret i mikrofinans. DFM har haft hyppig kontakt med forskningsmiljøet i løbet af det seneste år. Mikrofinans-forsker i Norge Roy Mersland talte ved DFMs årsmøde i januar. DFM var medarrangør, og stod for en af talerne ved en større konference med FAU og DDRN. Søren Jeppesen, der bl.a. forsker mikrofinans på CBS lavede en evaluering af DFM, og har dermed tilført akademisk tyngde til en ellers intern proces. Jeppesen har desuden i samarbejde med den amerikanske forsker, Ron Severson, fra University of Oregon, forfattet netværkets store publikation om ekstern finansiering af spare/låne-grupper baseret på mange cases lavet af partnere i syd bl.a. Seversons egen læringsorganisation i Uganda. Samarbejdet med forskere har skabt det nødvendige grundlag for den innovation DFM har søgt indenfor det uafklarede men centrale område omkring netop ekstern finansiering. Endelig har DFM som sædvanligt lavet flere workshops og møder sammen med andre danske netværk herunder CISU og værdikædenetværket.

11. Kapacitetsudvikling

Hvilke strategier for kompetenceudvikling har netværksinitiativet anvendt (strategier for at styrke medlemmernes kapacitet individuelt)?

DFM arbejder fortsat metodisk med kompetenceudvikling på tre niveauer: konferencer og debatmøder til oplysning og bevidstgørelse mere bredt, kurser og workshops for mere grundlæggende viden og redskaber samt netværksgrupper for dybere læring for erfarne medarbejdere og organisationer med større projekter. Fokus på netværksgrupper har været gennemgående siden starten af 2011, og formen på de forskellige tiltag er derfor blevet finpudset og optimeret løbende. Netværksgrupperne er styret af medlemmerne, og faciliteret af DFM. Medlemmerne bestemmer selv mødernes temaer og fokus, ligesom de i forbindelse med deltagelse i grupperne på skift præsenterer deres arbejde fra egen organisation hvorved de får input fra ligestillede samtidig med at disse får ny viden. Netværksgrupperne har også været involveret i input til workshops og publikationer (f.eks. i form af cases) og i år har dette bl.a. resulteret i en publikation om ekstern finansiering af spare/låne-grupper hvortil ni medlemmer har leveret casestudier og fremført dem ved en afsluttende workshop.

Hvis relevant, beskriv på hvilken måde netværksinitiativet har forsøgt at bygge broer mellem netværksaktivitetsdeltagernes kompetenceudvikling og medlemsorganisationens kapacitetsudvikling/organisatoriske praksis?

Netværksgrupperne har arbejdet selvstændigt med temaer og problemstillinger der er relevante, ikke bare for de personer der deltager, men også for deres organisation, og det arbejde deltagerne sidder med i deres organisation. Det har bl.a. resulteret i at de mest hyppige oplæg har været organisationsoplæg. Dvs. oplæg om hvordan ADRA, eller Dansk Mongolsk Selskab arbejder med mikrofinans. Deltagerne får input fra de andre medlemsorganisationer og er selv inspirator for udviklingen af arbejdet med mikrofinans i andre organisationer gennem deres oplæg. Desuden giver DFM koordinatoren løbende input til faglige spørgsmål som bliver rettet til sekretariatet. Alle kurser er interaktivt og praktisk anlagt, således at deltagerne via cases etc. kan relatere indholdet meget direkte til deres projekter og organisation, og efterfølgende tage redskaberne i brug. DFM opmuntre systematisk til at deltagere ved kurser etc. sender mere end én deltager, så læring efterfølgende kan rodfæstes. Endeligt har DFM lavet en del publikationer og indholdsrige nyhedsbreve, der har til hensigt at viden spredes i organisationerne og til lokale partnere og således danner grundlag for formulering, udvikling og opfølgning af projekter og strategi der styrker organisatorisk praksis.

Afsluttende rapport: Giv en vurdering af hvorvidt organisationernes kapacitetsudvikling har været påvirket af netværkets aktiviteter. Brug eksempler til at illustrere ændringer i politik, organisatorisk praksis og anvendelse af metoder.

En kortlægning af medlemmernes organisatoriske kapacitetsudvikling har bl.a. været et af målene for evalueringen af DFM. Evalueringen har vist, at DFMs arbejde har haft indflydelse arbejdet med mikrofinans, og at DFM er et meget populært netværk, som (alle) ønsker fortsat – antageligt fordi det har betydning i medlemmernes daglige arbejde. F.eks. svarer 44 % medlemmerne på tværs af involveringsgrad og typologi, at de har fået input til at ændre/udvikle strategi og praksis/metode i deres organisation, og 39 % har oplevet, at flere personer i deres organisation er blevet involveret i spørgsmål om mikrofinans. Hertil svarer 56 % af respondenterne desuden, at de har fået input til at igangsætte nye projekter, eller ændre eksisterende projekter i Syd. Der er talrige eksempler på at deltagerne er gået hjem efter kurser og har brugt undervisningen direkte i udformningen af projektsøgninger og langt de fleste netværksgruppemøder har handlet om konkrete organisationers arbejde med mikrofinans i projekter, og den strategiske placering i organisationen. Ikke mindst mindre organisationer er gået berigede hjem, efter at de har fået masser af kritiske spørgsmål, konkrete inputs, kontakter, og information om andre mere optimale tilgange. Som eksempler kan nævnes: Care, Baptisterne, Oikos, DMR-U, FKN, Flygtningehjælpen, DHF, CtS, Caritas, DMS, VE, MyC4, Ulandssekretariatet, Trianglen etc. Det har imidlertid i evalueringen været vanskeligt at påvise en direkte sammenhæng mellem DFMs aktiviteter og den udvikling der er fundet sted i organisationerne. Det skyldes bl.a. at årsagerne til forandring er kompleks og sammensat af mange faktorer, kort tidshorisont, afbrudte forløb/ projektcyklus, organisationernes forskellige behov og udviklingsmuligheder.

På hvilke områder har netværksinitiativet arbejdet med metodeudvikling og rettighedsbaseret tilgang (RBA)?

DFM har i 2012 arbejdet med metodeudvikling i fagligt regi ved at samle medlemmernes, sekretariatets og en forskergruppes ressourcer i udviklingen af en innovativ guide for ekstern finansiering af spare-/låne-grupper. Det er et internationalt uudviklet område, som også danske organisationer har problemer at orientere sig i, og der er derfor tale om en betydelig international metodeudvikling. Ift. RBA, skal det nævnes at DFM tilsvarende i 2011 havde en tilsvarende proces omkring udviklingen af en guide med fokus på spare-/lånegrupper og fortalervirksomhed. Denne guide blev også anvendt og distribueret i 2012 bl.a. på et fyraftensmøde med CISU og DMR-U. Begge guides er sendt til andre mikrofinans netværk gennem det europæiske netværk.

Vidensdeling og kommunikation – På hvilken måde bidrager netværksinitiativet til læring gennem identifikation og formidling af fagspecifikke ressourcer, kommunikation og disseminering (filtering)? Anfør vidensprodukter, som er udarbejdet i bevillingsperioden (herunder eventuelle studier, metoder, guidelines, best practices, reviews og evalueringsrapporter).

Sekretariatet udsender månedlige nyhedsbreve der dels relaterer sig til den løbende debat, netværkets arbejde, andre arrangementer og på filtrering af internationale nyheder og begivenheder, så medlemmer og interessenter i Danmark kan sætte sig ind i den globale udvikling inden for feltet. Som allerede nævnt har en ekstern konsulent (lektor på CBS) i år foretaget en evaluering af netværkets virke, medlemmernes udvikling og behov samt de mulige fremtidsperspektiver for DFM. Hertil har to forskere samt en arbejdsgruppe bestående af DFM-medlemmer forfattet en guide om ekstern finansiering af spare/låne-grupper. Afslutningsvis har DFM udarbejdet et katalog over medlemmerne, deres udvikling gennem de år hvor de har været medlem af initiativet, deres målsætninger, arbejdstilgang samt nuværende situation. Alle publikationer er udviklet og distribueret digitalt.

12. Nytænkning og innovation	
<p><i>Beskriv eksempler på fornyelse og nytænkning i måderne som netværket fungerer på (netværkspraksis)</i></p> <p>Medlemskataloget er ment som en afrunding af den tre-årige læringsperiode og skal efter hensigten fungere som et inspirations- og læringsdokument for medlemmerne i mellem, og for interesserede i eventuelle fremtidige samarbejder. Kataloget er udtryk for en ny ide og metode, der skal danne grundlag for gensidig læring og netværk. DFM har desuden tænkt nyt omkring sit arbejde som redegjort i den ansøgning vi indsendte til NGO forum i december 2012 (se grafisk fremstilling i ansøgningens bilag 5). Tidligere rapporter har oplyst om metodeudvikling omkring netværksgrupper. Netværket har desuden arbejdet med at optimere de digitale løsninger, så medlemmer og aktiviteter i fremtiden kan styres nemmere og billigere. Udvikling af resourcedatabase, kontaktgruppe og bedre dataindsamling fra brugerne betyder, at DFM vil kunne bruge færre ressourcer i fremtiden.</p>	
<p><i>Afsluttende rapport: Har der været eksempler på social innovation¹ i fht. Netværkets tema (innovative løsninger på udfordringerne). Hvis ja, beskriv hvordan netværket har faciliteret processer eller fora der har ført til denne sociale innovation?</i></p> <p>Mikrofinans er i sig selv et udtryk for innovation i spændingsfeltet mellem civilsamfundet, offentlige og private virksomheder, idet mikrofinans institutioner (MFler) i syd fungerer som sociale virksomheder, der dækker deres udgifter til socialt arbejde gennem de renter de får ind fra låntagerne. Samtidig får mange MFler offentlige tilskud til at nå det breakeven der gør det muligt for dem at fungere som bæredygtige sociale virksomheder. Tilsvarende er spare-/lånegrupper et udtryk for civilsamfund, der driver andelskasse for medlemmerne baseret på medlemmernes egen kapital. DFM har udforsket og dokumenteret, dels hvordan disse finansielt bæredygtige grupper kan foretage fortalervirksomhed til gavn for deres medlemmer (guide i 2011), og dels hvordan grupperne kan få adgang til ekstern finansiering fra banker og MFler (guide i 2012). Endeligt har DFMs bestyrelse arbejdet på at gøre DFM selvfinansierende og set på flere modeller for øgede indtægter herunder øget medlemsbidrag, øget fokus på services for finansielle virksomheder i Danmark, og sidst oprettelsen af en MFI i Danmark særligt for nydanskere.</p>	
13. Fortalervirksomhed	
<p><i>Hvilke fortalermålsætninger har netværket haft eller forfulgt i perioden (politik og debat)?</i></p> <p>På det politiske område blev DFM inviteret af UM til at deltage med seks bestyrelsesmedlemmer i eksklusiv høring med CGAPs direktør (Verdensbanken). Andre aktiviteter bestod i brevudveksling med Udviklingsminister Christian Friis Bach, indsigelse til høring om ny udviklingsstrategi og UFTs deltagelse med oplæg i konference om virksomheder og mikrofinans på CBS. Endeligt gav DFM input og kritik til NGO forums undersøgelse ang. vækst og beskæftigelse i NGO miljøet. På debatområdet har DFM fortsat bidraget til en nuanceret og konstruktiv debat om mikrofinans samt søgt at udbrede det generelle kendskab til mikrofinans i offentligheden gennem nyhedsbreve, åbne debatmøder, deltagelse i medlemmernes generalforsamlinger etc.</p>	
<p><i>Hvilke fortalstrategier har netværket brugt/anvendt i perioden: På hvilken måde og med hvilke midler har netværksinitiativet søgt at sætte emner på den politiske dagsorden og påvirket politiske aktører, processer og resultater (Politikudvikling)? På hvilken måde og med hvilke midler har netværksinitiativet påvirket debatten indenfor ressourcebasen (Debat internt i miljøet)? På hvilken måde og med hvilke midler har netværksinitiativet påvirket debatten i den bredere offentlighed (Offentlig debat)?</i></p> <p>I forbindelse med udviklingen af den nye danske udviklingsstrategi har DFM indgået i dialog med Udviklingsminister Christian Friis Bach. DFM har især advokeret for et seriøst arbejde med ansvarlig mikrofinans, og ministeren gav efterfølgende til kende, at fattiges adgang til finansielle ydelser vil være et vigtigt værktøj i kampen mod global fattigdom. Efterfølgende har netværket indsendt et formelt høringssvar til behandling under udvikling af UMs nye udviklingsstrategi. Debat internt i miljøet er især foregået gennem nyhedsbreve og hjemmeside samt gennem den faglige debat der har fundet sted på kurser, workshops og i netværksgrupper. I år har DFM også foretaget en evaluering der bl.a. har set på holdninger og behov i den danske sektor. Rapporten vil sammen med konklusionerne fra inspirationskataloget blive bragt op på en større læringskonference, hvor der vil blive god plads til intern debat om hvor de fremtidige faglige udfordringer ligger. Hertil har både årsmøde og flere fyraftensmøder lagt op til debat, og bl.a. har DFM gjort brug af en international ekspert, i form af Roy Mersland, til at kickstarte debatten om mikrofinansens fremtid, både på nationalt og internationalt niveau. Den offentlige debat har båret præg af at kritikken af mikrofinans har været markant mindre i 2012, end det var tilfældet i 2011 med premieren på Tom Heinemanns dokumentarfilm "Fanget i mikro-gæld". Bestyrelsen har generelt søgt at sprede ordet om en seriøs og nuanceret tilgang til mikrofinans, hvor denne ikke betragtes som mere end hvad den er: et værktøj der kan være med til at afhjælpe fattigdom. I 2012 var behovet for at sikre en faglighed og nuance i debatten ikke været så påtrængende, hvorfor DFMs har debatteret mere bredt på f.eks. u-landsnyt.dk.</p>	
14. Fakta box ²	
Antal åbne/offentlige arrangementer	
Antal deltagere i åbne/offentlige arrangementer	
Antal større konferencer (med netværket som hovedarrangør evt. i samarbejde med anden organisation)	2

¹ Her refereres specielt til social innovation, der defineres som udvikling af nyskabende måder at håndtere komplekse sociale spørgsmål i spændingsfeltet mellem civilsamfundet, offentlige og private virksomheder – det er ideer der skaber forandring/løser problemer.

² Det vil ikke være alle netværksinitiativer, der både arrangerer åbne offentlige møder, større konferencer, kurser og temagrupper. Det er kun de relevante boxe, der skal udfyldes. Ellers skrives der "Ikke Relevant".

Antal deltagere i større konferencer	136
Antal kurser/workshops/træning (systematiseret kompetenceopbygning)	6
Antal deltagere i kursus/workshops/træning	137
Antal person dage (antal deltagere * antal dage)	187
Hvor mange % af medlemsorganisationerne har deltaget i kurser/workshops/træning (den systematiserede kompetenceopbygning)?	44% - 25/57 medlemmer
Hvor mange % af deltagerne i kurser/workshops/træning var nye i netværkssammenhæng?	75%
Antal møder i temagrupper/arbejdsgrupper/netværksgrupper	12
Antal faste medlemmer i temagrupper/arbejdsgrupper/netværksgrupper	(50 fordelt med 25 i netværksgruppe(r) og 25 i arbejdsgrupper)
Hvor mange % af medlemsorganisationerne har deltaget som faste medlemmer i temagrupper/arbejdsgrupper/netværksgrupper?	40%
Hvor mange % af medlemsorganisationerne har været involveret i netværkets fortalervirksomhed?	9%
Hvor mange besøgende har der været på hjemmesiden?	4.069 besøg. 2.283 unikke brugere (Google Analytics)
Hvor mange nyhedsbreve er sendt ud?	19 (hvoraf 6 er korte udgivelser)
Hvor mange modtager nyhedsbrevene?	543

DEL 2: Tematisk fokus og resultater

<p>15. Bidrag til kapacitetsudvikling af det danske NGO miljø</p> <p>Giv en vurdering af netværksinitiativets bidrag til NGO FORUMS øvrige strategiske prioriteter i bevillingsperioden 1) Globale tendenser og/eller 2) Metodeudvikling og fælles læring:</p> <p>Den kritiske medie/politiske debat angående mikrofinans er aftaget, men den faglige debat om især effekten og kommercialiseringen af mikrofinans er fortsat. Debatten har bl.a. foregået ved flere netværksgruppemøder og ved en større konference med FAU og DDRN, hvor DFM var medarrangør. Metodeudvikling omkring ekstern finansiering af spare-/låne-grupper står centralt i sektoren, og mange NGOer bevæger sig ind på området uden at kunne forholde sig til retningslinjer eller best practise da meget lidt indtil videre er dokumenteret. Det har DFM præsteret i år med den nye guide, der også er blevet sendt ud gennem Bulletin for European Microfinance Platform til over 135 mikrofinansnetværk og organisationer i hele Europa. Endelig har DFM kastet sig ind i hele diskussionen om kommercialisering og finansiering af mikrofinans gennem afholdelse af en større konference med stor interesse fra den private sektor, som i dag står for den altdominerende del af finansieringen af mikrofinans.</p> <p><u>Afsluttende rapport:</u> Giv en samlet vurdering af netværksinitiativets bidrag til kapacitetsudvikling af (hele) det danske NGO miljø indenfor det specifikke faglige tema, som initiativet beskæftiger sig med:</p> <p>Ingen andre faglige netværk har tidligere for alvor sat sit aftryk aftryk i det danske NGO miljø omkring mikrofinans. Oplysningsaktiviteterne har været præget af hyppige (månedlige) nyhedsbreve, deltagelse i den offentlige debat, og afholdelse af en række større konferencer, der ikke tidligere har været afholdt omkring mikrofinans. Fortalervirksomheden i forhold til både offentlighed og beslutningstagere har fyldt meget i DFMs løbende arbejde. DFM har en meget bred medlemskreds bestående af bl.a. mange virksomheder som gerne så befolkningen bakke op om mikrofinans. Selvom DFM har lavet en del oplysningsaktivitet har det ikke været muligt at komme på forsiden af de almindelige aviser med positive opinionsskabende budskaber. DFMs eksterne evaluering afslører da også at medlemmerne har haft forskellige forventninger og dermed opfattelser af resultaterne. Kapacitetsopbygningen af medlemsbasen har især haft fokus på træning og erfaringsudveksling organisationerne imellem. Også på dette område har miljøet ikke tidligere haft et sådant fagligt input og effekten har været evident. Mange organisationer såsom BØRNEfonden, Maternity Worldwide og FAHU Fonden etc. har startet nye projekter, eller optimeret eksisterende projekter gennem den træning og rådgivning som deltagerne har fået som medlemmer af netværket. Evalueringen giver da også udtryk for at medlemmerne er meget taknemmelige for den viden og ekspertise de har opnået gennem de forskellige aktiviteter.</p>
<p>16. Resultater For resultatrapportering i forhold til arbejdsplan bruges rapporteringsformatets bilag 3.</p> <p>Hvad har været initiativets tre største succeser i det sidste år?</p> <p>Innovativt projekt om ekstern finansiering af spare/låne-grupper: 2012 har især handlet om dette faglige emne, som en stor del</p>

af medlemmerne stillede sig usikre og nysgerrige overfor. Rent tematisk er dette fokus nyskabende inden for mikrofinans, og det har tilført stor værdi til både medlemmer og sektoren generelt, at der nu i et samarbejde mellem forskere og praktikere er udarbejdet en konkret og relevant guide baseret på danske cases og international litteratur.

Stor opbakning til videreførelsen af DFM: Processen omkring videreførelsen af DFM startede med årsmødet i januar 2012, hvor norske Roy Mersland udfordrede medlemmerne til at gå tilbage til udgangspunktet for mikrofinans, nemlig livelihoods og den markedsbaserede tilgang til udvikling. Dette tema blev bekræftet i evalueringen og gennem en overvældende positiv respons fra medlemmerne på konceptnoten. 39 kommentarer blev modtaget, 58 tilkendegivelser om nyt/fortsat medlemskab hvoraf 49 desuden tilkendegav at de gerne vil deltage aktivt i f.eks. arbejdsgrupper til udvikling af publikationer eller gennemførelsen af kurser og konferencer. NGO Forums egen undersøgelse angående danske NGOers arbejde med vækst og beskæftigelse pegede desuden på områder som grøn vækst og CSR/virksomhedssamarbejde. På opfordring af NGO Forum og med opbakning fra mange medlemmer blev disse yderligere temaer inddraget i den endelige ansøgning. Ansøgningen faldt imidlertid på især sin bredde og fik et nej fra NGO forum. Problemet er nu hvordan den store interesse for og opbakning til DFM kan imødekommes.

Afklaring af resultater og læring: I foråret 2012 blev en gennemgående evaluering af netværket og medlemmernes holdning til arbejdet udført af en forsker fra CBS. Generelt var medlemmerne meget tilfredse med netværket og det udbytte som de tog med sig hjem til deres egne organisationer. Processen gav nogle pejlinger på organisationernes fortsatte behov og interesseområder. Efterfølgende har DFM publiceret et læringsdokument eller katalog om 30 medlemmers arbejde og læring. Kataloget reflekterer over organisationernes udvikling over det tre år og trækker perspektivet op fra undersøgelsen af sektoren i 2007 og 2010. Processen kulminerede i en læringskonference i marts 2013 med tidslinjebeskrivelse og idéværksted.

***Afsluttende rapport:** Med udgangspunkt i resultaterne gives en vurdering af i hvilken grad netværkets egne strategiske mål – overordnet (development objective) såvel som resultater (outcomes) – er nået. Konklusioner fra refleksionsmøder og evalueringer (interne og eksterne) kan med fordel bruges til at underbygge vurderingen.*

DFM har opnået det overordnede mål, der blev sat ved starten af projektet i januar 2010, om "at øge forståelse i befolkningen og prioritering blandt beslutningstagere samt at forbedre den danske ressourcebases støtte, monitorering og rådgivning af partnere i syd". Målet har været oplysning, innovation, fortalervirksomhed og øget kapacitet blandt de 57 medlemsorganisationer. DFM har siden begyndelsen af 2010 gennemført i alt 12 konferencer, 22 workshops/kurser, 26 netværksmøder, udgivet syv publikationer, udstedt 24 nyhedsbreve til 550-750 abonnenter, og lavet en masse fortaler-virksomhed herunder dialog med siddende udviklingsministre. DFM har jfr. delmål arbejdet tæt med forskningsmiljøet, skabt debat, haft dialog med Danida, styrket medlemmernes monitorering og rådgivning af MF'er og spare-/låne-grupper, samarbejdet med NGO'er og forskere i Syd, stimuleret løbende læring, metodeudvikling og innovation. En samlet fremstilling af de forskellige aktiviteter og resultaters bidrag til opnåelsen af målene findes i Bilag 5. Der er ovenfor henvist til evalueringen.

17. Udfordringer og justeringer

Hvad har været de tre største udfordringer i rapporteringsperioden?

Arbejdet er generelt gået fint med stor opbakning og interesse for aktiviteterne, som er blevet udført som planlagt. Udfordringerne har været:

Ny ansøgning: Ansøgningen om en ny bevillingsperiode har været både en succes og en udfordring. Det har været ressourcekrævende at undersøge og mobilisere hele medlemsbaglandet og samtidig vurdere hvor et eventuelt fokus skulle ligge og hvordan arbejdet kunne få størst effekt. Bestyrelsen, koordinatoren og medlemmer har arbejdet frem og tilbage med ansøgningen i næsten et år.

Mindre budget: I det sidste år af den tre-årige projektperiode har DFM haft et mindre budget end i de to foregående. Det har derfor været krævende at skulle justere arbejdsindsatsen efter de nye økonomiske muligheder, så tidsforbrug og penge til aktiviteter blev fordelt bedst muligt mellem medlemmernes mange behov og interesser. I stor udstrækning kan meget laves billigt, men det kræver en stor indsats fra koordinatoren.

Færre timer til koordinering: Der har i 2012 kun været råd til 15 timer/uge til koordinatoren og 10 timer/uge til studentermedhjælpen, hvilket har gjort det vanskeligt at få udført de mange aktiviteter, netværket efterspurgte. Samtidig har ansøgningen lagt et stort pres på de i forvejen knappe ressourcer, hvilket i sidste ende betød, at mange af medlemsbidragene blev brugt til finansiering af ekstra koordinatortimer. Aktivitetsniveauet i 2012 vurderes at være noget lavere end i 2011.

Hvilke justeringer i arbejdsplanen såvel som i budgettet, er blevet gennemført (punktform og begrundelse)?

En budgetrevision blev godkendt med forlængelse af projektperioden og ekstrabevilling på kr. 41.984 til udgangen af marts 2013. Dette muliggør udsættelse af afsluttende læringskonference og færdiggørelse af læringspublikation samt generalforsamling og rapportering til NGO Forum. Udsættelsen skyldes uforudset afslag fra NGO forum på en efterfølgende projektfase. Budgetrevisionen anførte også et planlagt overforbrug på workshops, seminarer og konferencer, der opvejes af et tilsvarende underforbrug på faglig formidling. Endelig dækkes et overforbrug af koordinatortimer i 2012 af egenfinansiering på kr. 37.253.

SAMMENDRAG

18. Sammen drag (1/2 - 2/3 side)

Skriv et kortfattet sammen drag (vurdering) af netværketsinitiativets vigtigste resultater, problemer og læring i den indeværende bevillingsperiode (1/2 - 2/3 side). Formålet er at sammen draget kan bruges direkte i rapporteringen til DANIDA samt i den fælles årsrapport for puljen (som findes på NGO FORUMs hjemmeside under netværksinitiativer/årsrapporter: http://www.ngoforum.dk/index.php?option=com_content&view=article&id=75&Itemid=61).

Med skiftende budgetter (440.000 – 600.000 kr. / år) og ressourcer (15 – 20 ugentlige timer til koordinatoren og 10 – 15 timer til studentermedhjælpen) har netværket igennem projektperiodens treårige varighed (2010 – 2012) arbejdet for at nå sit mål om "at øge forståelse i befolkningen og prioritering blandt beslutningstagere samt at forbedre den danske ressourcebases støtte, monitorering og rådgivning af partnere i syd". Delmålene har været oplysning, innovation, fortalervirksomhed og øget kapacitet blandt medlemsorganisationerne, som er øget fra 50 i 2010 til 57 i 2012. DFM har siden begyndelsen af 2010 gennemført 12 konferencer med i alt 1074 deltagere; 22 workshops/kurser med i alt 546 deltagere; 26 netværksgruppemøder med i alt 244 deltagere. DFM har udgivet syv publikationer (studier, regningslinjer, oversigter) samt udstedt 24 nyhedsbreve fra hjemmesiden til 550-750 abonnenter. Derudover har DFM lavet en del fortalervirksomhed især under debatten omkring kritikken af mikrofinans i 2011 og har løbende været i dialog med UFT og Udviklingsministeren, som også har deltaget i debatmøder. Året 2012 har især fokuseret på et projekt om eksternt finansiering af spare-/låne-grupper, som er et udforsket område, som mange medlemmer har stillet sig usikre og nysgerrige overfor. Projektforløbet har tilført ny værdi til både medlemmer og sektoren generelt, at der nu i et samarbejde mellem forskere og praktikere er udarbejdet en relevant guide baseret på ni danske cases og international litteratur. I 2012 har DFM desuden publiceret et inspirationskatalog om 30 medlemmers arbejde og læring. Kataloget reflekterer over organisationernes udvikling over det tre år og trækker perspektivet op fra undersøgelsen af sektoren i 2007 og 2010. Processen omkring kataloget kulminerede i en læringskonference og workshop med tidslinjeøvelse og idéværksted.

DFM oplever en stor interesse og deltagelse i netværkets aktiviteter, og DFM har været i stand til at dække mange forskelligartede behov. Der er tale om et betydeligt momentum, der peger mod nye faglige udfordringer og aktiviteter. 2012 har derfor været præget af en omfattende proces for udvikling af et nyt og udvidet fokus for forummet, der rummer andre emner ud over mikrofinans. Processen startede med årsmødet i januar 2012, hvor norske Roy Mersland udfordrede medlemmerne til at gå tilbage til udgangspunktet for mikrofinans, nemlig livelihoods og indkomstskabende aktiviteter. Dette tema blev bekræftet i evalueringen og gennem en overvældende positiv respons fra medlemmerne på den conceptnote, som blev indsendt til NGO forum. 39 kommentarer blev modtaget, 58 tilkendegivelser om nyt/fortsat medlemskab hvoraf 49 desuden tilkendegav, at de gerne vil deltage aktivt i f.eks. arbejdsgrupper til udvikling af publikationer eller gennemførelsen af kurser og konferencer. På opfordring af NGO Forum og med opbakning fra mange medlemmer blev flere temaer (grøn vækst og CSR/virksomhedssamarbejde) fra NGO forums undersøgelse af NGOernes arbejde med vækst og beskæftigelse inddraget i den endelige ansøgning. Ansøgningen blev imidlertid i sidste ende afvist især pga. sin bredde, hvilket kom som et chok for mange, der har oplevet den sidste tid som en brat afslutning. Det store spørgsmål er nu, hvordan den store interesse for og opbakning til en videreførelse af DFM kan imødekommes. DFM forsøger at fortsætte på vågeblus med frivillige kræfter, men meget tyder på, at netværket vil tabe momentum, idet mange medlemmer ikke ønsker at engagere sig, når der ikke er midler til at afholde aktiviteter, og når der ikke længere er koordinerende kræfter til at mobilisere og strukturere det grundlæggende arbejde.

BILAG – som skal sendes med årsrapporten

Bilag 1: Format for finansiel rapport i forhold til oprindelig budget.

Bilag 2: Medlemmernes involveringsgrad (skal udfyldes).

Bilag 3: Resultat rapportering

BILAG – Arbejdsredskaber til internt brug. Skal IKKE sendes med

Bilag a1: Weighted Checklist (arbejdsredskab) – til koordinatorene/styregrupperne, som kan bruges årligt til monitorering af netværkets funktioner.

Bilag a2: Weighted Checklist (arbejdsredskab) – til netværksmedlemmerne, som kan bruges årligt eller i sammenhæng med en evaluering/review.

Bilag b1 og b2: Netvæk Navigator – Redskab til at identificere fremtidig fokus, monitorere løbende fremdrift og gennemføre afsluttende evalueringer.

Bilag 2: Involveringsgrad og typologi

	Organisationsnavn	(2013 tilknytning)	2012 tilknytning	2011 tilknytning	2010 tilknytning	Typologi
1	Andelskassen Oikos	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	virksomhed
2	Maj Invest A/S	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	virksomhed
3	MyC4	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	virksomhed
4	Adra Danmark	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	større SCO
5	Børnefonden	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	større SCO
6	Care Danmark	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	større SCO
7	Caritas	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	større SCO
8	Danmission	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	større SCO
9	Dansk Flygtningehjælp	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	større SCO
10	Dansk Missions Råd Udviklingsafdeling	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	større SCO
11	Folkekirkens Nødhjælp	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	større SCO
12	Ove International / Vedvarende energi	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	større SCO
13	Projektrådgivningen	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	større SCO
14	SOS Børnebyerne	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Ikke medlem	større SCO
15	Axis	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	mindre SCO
16	Baptistkirken i Danmark / Baptist Union	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	mindre SCO
17	Cykler til Senegal	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	mindre SCO
18	Dansk Mongolsk Selskab	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Løst tilknyttet	mindre SCO
19	Ingeniører uden Grænser	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Løst tilknyttet	mindre SCO
20	International Børnesolidaritet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Løst tilknyttet	mindre SCO
21	360- Students for Sustainability	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	institution
22	Fahu Foundation	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	institution
23	Triangeln	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
24	Momentum Trust	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	virksomhed
25	JKC Consult	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	virksomhed
26	Dansk Handicap Forbund	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	større SCO
27	Maternity Worldwide	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Ikke medlem	mindre SCO
28	Dansk-Ugandisk Venskabsforening	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	mindre SCO
29	Børn uden Grænser	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
30	Merkur Bank	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	virksomhed
31	Als Research	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Tæt tilknyttet	Ikke medlem	virksomhed
32	GES Investment Services/CSR Forum	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	virksomhed
33	FDB	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Ikke medlem	virksomhed
34	Nordeco	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Ikke medlem	virksomhed
35	Seniorer uden grænser	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Tæt tilknyttet	mindre SCO
36	Dansk Handicap Idrætsforbund	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	mindre SCO
37	International Aid Services	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	mindre SCO
38	Aktion Børnehjælp	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Ikke medlem	mindre SCO
39	Wakasa.dk	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Ikke medlem	mindre SCO
40	BNP Paribas/Fortis Bank Sa-Nv	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	virksomhed
41	Red Barnet	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	større SCO
42	Red Orangutanen	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
43	Rights for All Women	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
44	Lions Club Søllerød	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
45	Periamma	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
46	FIC	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	Hvilende	Hvilende	mindre SCO
47	CSI CONSULTING	Ikke medlem	Hvilende	Hvilende	Løst tilknyttet	virksomhed
48	Danske Bank Group	Hvilende	Hvilende	Hvilende	Løst tilknyttet	virksomhed
49	Development Advisors	Hvilende	Hvilende	Tæt tilknyttet	Tæt tilknyttet	virksomhed
50	Andelskassen JAK Slagelse	Hvilende	Hvilende	Hvilende	Løst tilknyttet	virksomhed
51	ANIN	Hvilende	Hvilende	Hvilende	Løst tilknyttet	mindre SCO
52	Plan Danmark	Hvilende	Hvilende	Hvilende	Løst tilknyttet	mindre SCO
53	Rockwool Foundation	Hvilende	Hvilende	Hvilende	Tæt tilknyttet	institution
54	IFU	Hvilende	Hvilende	Hvilende	Løst tilknyttet	institution
55	Center for Samfundsansvar	Hvilende	Hvilende	Hvilende	Ikke medlem	institution
56	Alexandra Institutet	Hvilende	Hvilende	Ikke medlem	Ikke medlem	virksomhed
57	FØB - Fonden til fremme af blivende øko	Hvilende	Hvilende	Tæt tilknyttet	Løst tilknyttet	institution
58	Christian Humanity	Tæt tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
59	EDucat	Tæt tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
60	BABAYLAN Philippine Women's Network	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
61	Genvej til Udvikling	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
62	HF Invest & Consult ApS	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	virksomhed
63	LH Consult	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	virksomhed
64	Thomsen Business Information	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	virksomhed
65	Crossing Borders	Løst tilknyttet	Ikke medlem	Ikke medlem	Løst tilknyttet	mindre SCO
66	Fair Trade Danmark	Hvilende	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
67	Økologisk Landsforening	Hvilende	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	mindre SCO
68	Habitats ApS	Ikke medlem	Ikke medlem	Tæt tilknyttet	Ikke medlem	virksomhed
69	Kvindernes U-landsudvalg	Ikke medlem	Ikke medlem	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	større SCO
70	DANTAN	Ikke medlem	Ikke medlem	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	mindre SCO
71	Ghana Venskabsgrupperne i Danmark	Ikke medlem	Ikke medlem	Løst tilknyttet	Løst tilknyttet	mindre SCO
72	All in fact	Ikke medlem	Ikke medlem	Løst tilknyttet	Ikke medlem	mindre SCO
73	AfriVenture Consulting	Ikke medlem	Ikke medlem	Hvilende	Tæt tilknyttet	virksomhed
74	Copey ApS	Ikke medlem	Ikke medlem	Hvilende	Løst tilknyttet	virksomhed
75	BYR GRUPPEN ApS	Ikke medlem	Ikke medlem	Hvilende	Ikke medlem	virksomhed
76	Big Piktures Group	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	Løst tilknyttet	virksomhed
77	Cohen & Company, London	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	Løst tilknyttet	virksomhed
78	Donaco A/S	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	Løst tilknyttet	virksomhed
79	Himalayan	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	Tæt tilknyttet	mindre SCO
80	Copenhagen Hands for Africa	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	Løst tilknyttet	mindre SCO
81	Det Danske Missionsforbund	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	Løst tilknyttet	mindre SCO
82	Randers Kommune	Ikke medlem	Ikke medlem	Ikke medlem	Tæt tilknyttet	institution

Noter:

- 1) Tæt tilknyttet (kernemedlem): Aktiv i arbejdsgrupper, initiativtager på arrangementer, ...
- 2) Løst tilknyttet: Ad hoc deltagelse
- 3) Hvilende medlem: Modtager nyhedsbreve, ingen fysisk deltagelse, ...
- 4) For 2013 er vurderingen sket ud fra organisationernes besvarelse af følgende spørgsmål ifm. projektsøgningen:
 "Angiv venligst, om du ønsker at deltage aktivt i en eller flere af følgende aktiviteter under det foreslåede tema."
 * Bestyrelsesarbejde.
 * Erfarings- og netværksgrupper.
 * Arbejds- og projektgrupper - f.eks. ved udvikling af publikationer.
 * Afvikling af arrangementer, workshops og kurser.

- Større netværksinitiativer

Bilag 3: Resultater

Navn på netværksinitiativet: Dansk Forum for Mikrofinans.

Overordnet mål: Dansk Forum for Mikrofinans overordnede mål er at styrke den danske mikrofinans sektor ved at øge forståelse i befolkningen og prioritering blandt beslutningstagere samt ved at forbedre den danske ressourcebases støtte, monitorering og rådgivning af partnere i Syd.

Delmål/outcome 1: At skabe øget forståelse og debat om mikrofinans i offentligheden og bistandsmiljøet.

Resultater (fra godkendt ansøgning)	Indikatorer (fra godkendt ansøgn.)	Status/ faktisk resultat	Aktiviteter gennemført
<p>Resultat 1: Oplysning: At styrke opmærksomheden og forståelsen af mikrofinans ved i tæt samarbejde med forskningsmiljøet at øge formidling og debatskabelse i offentligheden, NGO miljøet, og dele af den finansielle sektor ang. aktuelle/centrale spørgsmål.</p>	<p>1.1: 30 deltagere har bidraget til årets planlægning.</p> <p>1.2: 30 deltagere hvor 75 % har fået en bedre forståelse.</p> <p>1.3: 80 deltagere hvor 75 % har fået en bedre forståelse.</p> <p>1.4: Hits pr. måned konsolideret.</p> <p>1.5: Fire nyhedsbreve modtages af over 500 interesserede.</p> <p>1.6: Databasen er blevet opdateret hver måned. Antal medlemmer i DFM er stadig 50.</p>	<p>1.1: Årsmøde januar 2012 med 39 deltagere, heraf 30 medlemmer. Generalforsamling med 18 deltagere. Læringskonference marts 2013 med 21 deltagere og generalforsamling med 10 deltagere.</p> <p>1.2: To fyraftensmøder med CISU med i alt 18 deltagere. Vurdering på gennemsnitligt 4,4 ud af 5 mulige. To workshops med hhv. 25 og 26 deltagere med god vurdering af udbyttet</p> <p>1.3: I alt 196 deltagere ved fire konferencer. 75% af deltagerne vurderes at have fået en bedre forståelse ved samtlige konferencer.</p> <p>1.4.: 4.069 besøg. 2.283 unikke brugere (Google Analytics)</p> <p>1.5: Elve nyhedsbreve og derudover 4 kortere udgivelser modtaget af 521 personer.</p> <p>1.6: Databasen er opdateret hver måned Antal medlemmer i DFM er nu 57.</p>	<p>1.1: Årsmøde og workshop om aktiviteter i 2012. Generalforsamling januar 2012. Læringskonference og generalforsamling marts 2013.</p> <p>1.2: To fyraftensmøder med DFM underviser i samarbejde med CISU og to workshops med værdikædenetværket.</p> <p>1.3: Fire konferencer i samarbejde med medlemmer, DANSIF/CSR Forum og FAU/DDRN.</p> <p>1.4: Digital kommunikation udviklet og konsolideret, bl.a. med optimering af nyhedsbrevstilmelding.</p> <p>1.5: 11 Nyhedsbreve om netværksaktiviteter og ny viden og 4 udgivelser med invitationer eller korte oplysninger sendte via hjemmeside.</p> <p>1.6: Databasen er opdateret kontinuerligt og udbygget med statistik.</p>

<p>Resultat 2: Fortalervirksomhed: At øge forståelse og prioritering af mikrofinans som udviklingsredskab hos Danida, fonde og andre beslutningstagere gennem dialog, samarbejde og forskning.</p>	<p>2.1 Minimum et møde om året med UM og Projektrådgivningen.</p>	<p>2.1: Møde med UM og CGAP. Brevveksling med Udviklingsministeren og høringsvar, samt UM deltagelse i debatmøde.</p>	<p>2.1: DFM blev inviteret til at deltage med seks bestyrelsesmedlemmer i eksklusiv høring med CGAPs direktør. Brevudveksling med Udviklingsminister Christian Friis Bach, samt indsigelse til høring om ny udviklingsstrategi. Jørn Olesen, UFT mikrofinans ansvarlig, talte ved DFM debatmøde på CBS. Input til NGO forums undersøgelse ang. vækst og beskæftigelse.</p>
--	---	---	--

Delmål/outcome 2: At forbedre den danske ressourcebases monitorering og rådgivning af partnere i syd.

Resultater (fra godkendt ansøgning)	Indikatorer (fra godkendt ansøgn.)	Status/ faktisk resultat	Aktiviteter gennemført
<p>Resultat 3: MFI støtte: Enkelte danske NGOer i stand til direkte at støtte, monitorere og rådgive specialiserede mikrofinans institutioner (MFler) herunder SACCOs i syd jfr. C-GAPs retningslinjer.</p>	<p>3.1: Fem medlemmer vurderer, at de har fået redskaber og forbedret deres evne til at monitorere og rådgive MFler i syd.</p>	<p>3.1: Grundkursus dag 2 om MFI støtte med 22 deltagere – vurdering 3,8 ud af 5.</p> <p>3.2: tre netværksgruppemøder om MFI støtte.</p>	<p>3.1: Grundkursus dag 1 om MFI støtte, hvor 21 af de 22 deltagere var fra medlemsorganisationer.</p> <p>3.2: tre netværksgruppemøder om MFI støtte som opfølgning på kurset / for erfarne medlemmer.</p>
<p>Resultat 4: Indkomst skabende aktiviteter (IGA) med koblinger til mikrofinans: At øge den danske ressourcebases involvering i fortalervirksomhed for forbedret adgang til finansiering i syd.</p>		<p>4.2: Sytten deltagere ved tredages kursus om ekstern finansiering af S/L grupper - vurdering på 4,6 ud af 5.</p> <p>4.2: Grundkursus dag 1 om linking til MFler med 22 deltagere – vurdering 4,4 ud af 5.</p> <p>4.3: Tre netværksgruppemøder om MFI linking og ekstern finansiering af S/L grupper</p>	<p>4.2: Tredages kursus om ekstern finansiering af S/L grupper, hvor 13 af de 17 deltagere var fra medlemsorganisationer</p> <p>4.2: Grundkursus dag 2 om linking til MFler. 22 af de 25 deltagere var fra medlemsorganisationer.</p> <p>4.3: tre netværksgruppemøder om MFI linking og ekstern finansiering af S/L grupper som opfølgning på kurset / for erfarne medlemmer.</p>

<p>Resultat 5: Spare/lånegrupper: At styrke den danske ressourcebase bredt i at støtte, monitorere og yde faglig rådgivning til partnere i Syd, der arbejder med spare/lånegrupper.</p>	<p>5.1: Seks medlemmer vurderer at de har fået redskaber og forbedret deres evne til at monitorere og rådgive projekter med spare/låne grupper i syd. 5.2: Fire planlægger at anvende introducerede redskaber og modeller med deres partnere i syd.</p>	<p>5.1: Grundkursus dag 3 om S/L grupper med 18 deltagere – vurdering 4,4 ud af 5. 5.2: Fire netværksgruppemøder, hvor medlemmer præsenterer og får input til brug af redskaber og modeller for spare/lånegrupper.</p>	<p>5.1: Grundkursus dag 3 om S/L grupper, hvor 17 af 18 deltagere var fra medlemsorganisationer. 5.2: Som opfølgning på kurser blev fire netværksgruppemøder afholdt angående Spare/lånegrupper.</p>
<p>Resultat 6: Innovation og læring: At øge den danske ressourcebases involvering i løbende læring, metodeudvikling og fremme af innovative tilgange i arbejdet med mikrofinans.</p>	<p>6.1: Årsrapporten der er lagt på hjemmesiden. Årsrapporten viser positiv udvikling af sektoren. 6.2: Problemstilling diskuteres i arbejdsgruppen samt belyses i 'DFM nyhedsbrev. 6.3: Efterfølgende rapportering og formidling i nyhedsbrev og møde.</p>	<p>6.1: Årsrapport om 2012, udgivet på hjemmesiden. Tyder på styrkelse af sektoren, samt en ny medlemsvækst. 6.2: Arbejdsgruppe har arbejdet med rapport + kursus i ekstern finansiering af S/L-grupper. 6.3.: Arbejdet er løbende kommunikeret gennem møder, mails og nyhedsbreve. Webudgave er også delt med de 135 medlemmer af European Microfinance Platform.</p>	<p>6.1: Årsrapport om resultater i 2012. Ekstern evaluering af DFM med positiv indikation af behovstilfredsstillelse og læring. 6.2: Arbejdsgruppen har taget en problemstilling op, som kræver ny læring og udforskning indenfor implementering af mikrofinans aktiviteter.</p>

Aktivitetsrapportering, marts 2013

Dansk Forum for Mikrofinans overordnede mål er at styrke den danske mikrofinans sektor ved at øge forståelse i befolkningen og prioritering blandt beslutningstagere samt ved at forbedre den danske ressourcebases støtte, monitorering og rådgivning af partnere i syd:

Projekt mål 1: At styrke opmærksomheden og forståelsen af mikrofinans ved i tæt samarbejde med forskningsmiljøet at øge formidling og debatskabelse i offentligheden, NGO miljøet, og dele af den finansielle sektor ang. aktuelle/centrale spørgsmål.

Projekt mål 2: Fortalervirksomhed: At øge forståelse og prioritering af mikrofinans som udviklingsredskab hos Danida, fonde og andre beslutningstagere gennem dialog, samarbejde og forskning

Projekt mål 3: Enkelte danske NGO'er i stand til direkte at støtte, monitorere og rådgive specialiserede mikrofinans institutioner (MFI'er) herunder SACCOs i syd jfr. C-GAPs retningslinjer.

Projekt mål 4: At øge den danske ressourcebases involvering i samarbejde og koordinerede indsatser med MFI'er i Syd.

Projekt mål 5: At styrke den danske ressourcebase bredt i at støtte, monitorere og yde faglig rådgivning til partnere i Syd, der arbejder med låne- sparegrupper.

Projekt mål 6: At øge den danske ressourcebases involvering i løbende læring, metodeudvikling og fremme af innovative tilgange i arbejdet med mikrofinans

Følgende nummerering henviser til ovenstående projektmål 1 – 6. P1 – P4 henviser til prioritering af aktiviteter i 2012.

Lovede aktiviteter, 2010-2012	Udførte aktiviteter, 2010	Udførte aktiviteter, 2011	Planlagte aktiviteter, 2012
<p>Aktivitet 1.1 (oplysning): Otte møder målrettet den brede offentlighed over tre år med fokus på <u>generel opdatering om seneste udviklinger</u> inden for feltet. Det forudsættes at DFM medlemmerne selv vil stå for koordineringen af fem møder.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ To større offentlige møder (lancering og stormøde med Kønsnet). ✓ Debatmøde med Søren Pind om køn og mikrofinans ✓ Deltagelse i offentlig debat: aviser, TV, radio og mange artikler i nyhedsbreve 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Heinemann film og debatmøde: Jens Ole Pedersen og Christian Magnussen ✓ Årsmøde med Tom Heinemann og årsrapport publiceret*500 ✓ Deltagelse i direkte debat med Tom Heinemann hos MS ✓ Tale ved Merkur årsmøde om kritikken af mikrofinans ✓ Deltagelse og kommentator til norsk international konference om kritikken ✓ Deltagelse i offentlig debat: aviser, TV, radio og mange artikler i nyhedsbreve. ✓ Konference om sektorundersøgelse, Norad, UM og Microcredit Summit ✓ Sektorundersøgelse publiceret*500 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Årsmøde med Roy Mersland og diskussion af fokusområder for fremtidens netværksarbejde ✓ En konference sammen med FAU og DDRN om udvikling og den private sektor og mikrofinans. Ledende taler angående kritikken af mikrofinans og ang. ”den markedsbaserede tilgang”
<p>Aktivitet 1.2 (oplysning): Seks mindre møder / fyraftensmøder over tre år af bred faglig karakter målrettet NGO-miljøet og andre praktikere/interessenter så som den private sektor og fonde. Disse møder vil fremme dialogen mellem NGO'er og eksempelvis forskere og private</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ De 8 workshops fungerede som mindre møder af bred faglig karakter. ✓ 2 Fyraftensmøder med projektrådgivningen ✓ Fælles workshops med B&U og uddannelsesnetværket - mikrofinans og 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Trade finance w/s: FDB og Toms. ✓ W/s med Kønsnet: empowerment ✓ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ fyraftensmøde med CISU og Kristine, DMR-U i efteråret om S/L og fortalervirksomhed som opfølgning på kurset i november 2011 baseret på den nye guide ✓ To workshops i samarbejde med

Lovede aktiviteter, 2010-2012	Udførte aktiviteter, 2010	Udførte aktiviteter, 2011	Planlagte aktiviteter, 2012
virksomheder og ruste parterne til at indgå i en offentlig debat om mikrofinans og udvikling.	iværksætter		Værdikæde netværket
Aktivitet 1.3 (oplysning): En konference som afslutning på det treårige læringsforløb. Her inviteres udenlandske eksperter, og netværkets egne erfaringer præsenteres og diskuteres. Konferencen afsluttes med udgivelse af en hvidbog for civilsamfund og mikrofinans.			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Konference om det treårige læringsforløb, marts 2013 ✓ Et katalog med en side om hver organisation – profil, strategi, læring, DFM deltagelse etc. Formål er at dokumentere læringseksempler samt danne markedsplads for networking og erfaringsudveksling. ✓ CBS Evaluering af DFMs arbejde siden start og behov i fremtiden. Færdig 15. juli – ny ansøgning til NGO forum 15. august.
Aktivitet 1.4 Hjemmeside: Arbejdet suppleres, med etablering af hjemmeside med info om faglige spørgsmål og planlagte aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> ✓ En simpel hjemmeside efterfulgt af en mere avanceret interaktiv hjemmeside udført. ✓ Grafisk linje: Logo, visitkort, brevpapir 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Flere funktioner herunder online tilmelding til arrangementer og flere oplysninger om abonnementer 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Hjemmeside: opdatering og udvikling af virtuel kommunikation
Aktivitet 1.5 Nyhedsbreve: Der udarbejdes halvårligt nyhedsbrev, hvor medlemmer, forskningsmiljøet kan bidrage og hvor der orienteres om internationale begivenheder	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fire nyhedsbreve i 2010 mod de kun to planlagte. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Månedlige nyhedsbreve udsendt 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Månedlige nyhedsbreve udsendt
Aktivitet 1.6: Database: Der laves en database over medlemmernes aktiviteter og behov	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Database er udført efter planen. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Vedligeholdes og gøres delvist tilgængelig på hjemmesiden inkl. info om medlemmernes mikrofinans projekter og mødeaktiviteter m.m.. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Database: vedligeholdes og gøres delvist tilgængelig på hjemmesiden
Andre aktiviteter under projektmål 1 for almen oplysning.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Radioudsendelse, og 2015 kampagne artikel 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Christian Kruse taler for 600 gymnasieelever 	<ul style="list-style-type: none"> ✓
Aktivitet 2.1 (fortalervirksomhed): Deltagelse i debat og direkte bidrag til udviklingen af officielle Danida retningslinjer på området for mikrofinans	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ny udviklingspolitik: Deltagelse i rundbordssamtaler, høringssvar, debatmøder. ✓ Møder med UM og Projekttrådgivningen om politik og sektoren som sådan. ✓ Retningslinjer i samarbejde med UM og Projekttrådgivningen 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ny udviklingspolitik: Deltagelse i debatmøder. ✓ Retningslinjer publiceret*500 ✓ Grundkursus: en dag om sektoren, og fortalere/beskytterrollen. ✓ Brev til Søren Pind om skrøbelige stater og finansiering blev besvaret ✓ Opfølgning på ny regerings program om at lave en mikrofinans strategi ✓ DFM Strategi for pressehåndtering ✓ Formanden besøger Strømme for at diskutere NORAD – Danida 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Svar fra Christian Friis Back med opfordring til deltagelse i høring til april ✓ Opfølgning på ny regerings program om at lave en mikrofinans strategi ✓ Input til NGO-forum undersøgelse om vækst og beskæftigelse.
Aktivitet 2.2 (fortalervirksomhed): Analyse af		<ul style="list-style-type: none"> ✓ 3 gange i mindre grupper om MFI 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Konference på CBS om finansiering af

Lovede aktiviteter, 2010-2012	Udførte aktiviteter, 2010	Udførte aktiviteter, 2011	Planlagte aktiviteter, 2012
nye finansieringsmuligheder for forskellige former for mikrofinans.		støtte/finansiering	mikrofinans – (Dansif/CSR Forum inviterer også) – 20 – 25. november. Talere: Jørn Olesen, UFT-UM, Jens Ole, Maj Invest og Gregory Thys
Aktivitet 3.1 ang. MFI støtte: To af netværkets medlemmer har deltaget i tre kurser af tre dages varighed over tre år og modtaget opfølgende sparring angående grundlæggende emner og problemstillinger. Her kunne der også være mulighed for at benytte ressourcepersoner fra syd til undervisning og dialog.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Universitetskursus i mikrofinans og DFM planlagte efterspørgsels-orienterede workshops. ✓ Workshop med to eksperter fra Uganda 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Grundkursus: en dag om MFI støtte på grundlag af retningslinjerne ✓ Mikrofinans Retningslinjer: To fyraftensmøder med Projektrådgivningen 	✓ Grundkursus gentages fra 2011 – Provision, Promotion, Protection.
Aktivitet 3.2 ang. MFI støtte: Som opfølgning på intro kurser /for erfarne medlemmer arrangeres minimum seks fyraftensmøder over tre år for praktisk anvendelig erfaringsudveksling.	<ul style="list-style-type: none"> • Retningslinjerne som udgangspunkt for rådgivning. 	✓ 6 netværksgruppemøder om MFI støtte og flere på vej.... Inkl. større møde med gæstetaler om Strømmes strategi	✓ 6 netværksgruppemøder om MFI støtte Se også Katalog aktivitet 1.3.
Aktivitet 4.1 linking to MF: Seks danske NGOer har deltaget i tre kurser af en dags varighed over tre år og modtaget opfølgende sparring angående grundlæggende emner og problemstillinger	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Workshops sammen med CBS og to IGA fyraftensmøder med Projektrådgivningen. ✓ Heldagsseminar med Kønsnet inden debatmødet med Søren Pind 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Grundkursus: en halv dag om MFI støtte på grundlag af retningslinjerne ✓ Mikrofinans Retningslinjer: To fyraftensmøder med Projektrådgivningen 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ron Seversen underviser i december ud fra vores nye innovative guide om linking (se 6.2). ✓ Grundkursus gentages fra 2011 – dag 1 med Jes Colding
Aktivitet 4.2 linking to MF: Som opfølgning på kurser eller for erfarne aktører arrangeres minimum seks fyraftensmøder over tre år for praktisk anvendelig erfaringsudveksling.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fyraftensmøde med ekspert fra syd på besøg hos BØRNEfonden, ✓ Koordinator giver individuel rådgivning 	Feltet dækkes af MFI- og Spare/låne netværksgrupperne	✓ Feltet dækkes af MFI- og Spare/låne netværksgrupperne (3.2. og 5.2.) og Guide om S/L financial linkages.
Aktivitet 5.1 spare/lånegrupper: Seks danske NGOer har deltaget i tre kurser af to dages varighed over tre år og modtaget opfølgende sparring angående grundlæggende emner og problemstillinger	✓ Fire dages VSLA kursus for projektplanlægning,	<ul style="list-style-type: none"> • Grundkursus: en dag om S/L grupper på grundlag af retningslinjerne • SHG kursus med taler fra Bangladesh og fokus på civilsamfundsudvikling 	✓ Grundkursus gentages fra 2011 – dag tre om S/L med Christian Sørensen
Aktivitet 5.2 spare/lånegrupper: Som opfølgning på kurser arrangeres minimum seks fyraftensmøder over tre år for praktisk anvendelig erfaringsudveksling.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ fyraftensmøde sammen med Spedalskhedsmissionen, ✓ workshops sammen med CBS. ✓ Retningslinjerne var udgangspunkt for rådgivning 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 6 netværksgruppemøder om S/L grupper og flere på vej...inkl. større møde med gæstetaler om CAREs afrika arbejde ✓ Opsamlende og diskuterende dokumentation af NV arbejdet 	✓ 6 netværksgruppemøder om S/L grupper Se også Katalog aktivitet 1.3.
Aktivitet 6.1 (innovation): Udfærdigelse af en undersøgelse af de konkrete problemstillinger og erfaringer danske NGOer har med låne-sparegrupper	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Behovsanalyse af 15 medlemmer ✓ Større undersøgelse af den danske mikrofinans sektor 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Komparativ undersøgelse af norsk og dansk mikrofinans ✓ 	Udført i 2010
Aktivitet 6.2 (innovation): En	✓ Workshops med CBS med fokus på	✓ Vejledning om SHGer og	✓ Ron Seversen og Søren Jeppesen CBS

Lovede aktiviteter, 2010-2012	Udførte aktiviteter, 2010	Udførte aktiviteter, 2011	Planlagte aktiviteter, 2012
medlemsorganisation vil med støtte fra netværket årligt tage en problemstilling op, som kræver ny læring og udforskning indenfor implementering af mikrofinans programmer.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ studerende og forskningsamarbejde ✓ Planlægning af forskningsprojekt med CBS og syd partner. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ civilsamfundsudvikling publiceret*500 ✓ Følgegruppe for forskningsprojekt om S/L grupper med CBS og syd partner. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ laver guide om MFI – S/L gruppe linking med danske cases og følgegruppe
Aktivitet 6.3 (innovation): Netværket vil årligt sende 2 repræsentanter med særlig erfaring eller vidensbehov til internationale konferencer	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Medlemskab af e-MFP og deltagelse i deres internationale konference. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Medlemskab af e-MFP og deltagelse i deres internationale konference. ✓ Deltagelse i international konference i Norge. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Medlemskab af e-MFP ✓ Aflyst: Deltagelse i deres internationale konference.
Generelle aktiviteter herunder bestyrelsesmøder, NGO Forum, planlægning af arbejdet, administration etc.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ NGO-forum rapporter og 2011 ansøgning. ✓ Bestyrelsesmøder, generalforsamling samt møder og undervisning i NGO-forum. 	<ul style="list-style-type: none"> • Manual for netværksgrupper ✓ NGO-forum møder og rapporter • Bestyrelsesmøder, generalforsamling og udvalgsgrupper 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ NGO-forum møder og rapporter ✓ Bestyrelsesmøder, generalforsamling, og udvalgsgrupper (vedtægter) ✓ Ansøgning om ny treårsperiode hos NGO forum med udgangspunkt i nyt tema.